



# MINISTARSTVO PROSTORNOGA UREĐENJA, GRADITELJSTVA I DRŽAVNE IMOVINE



## IZVJEŠĆE O POSLOVANJU PRAVNIH OSOBA U DRŽAVNOM VLASNIŠTVU ZA 2020. GODINU

Prosinac 2021. godine

## SADRŽAJ

Predgovor.....	3
1. Uvod.....	5
2. Regulatorni okvir .....	5
3. Razlozi za vlasništvo.....	5
4. Imenovanje članova nadzornih odbora i uprava.....	6
5. Transparentnost i objavljivanje .....	6
6. Uloga institucija koje predstavljaju državu u upravljanju državnim poduzećima.....	7
7. Pravne osobe od posebnog interesa.....	8
8. Pravne osobe u portfelju Centra za restrukturiranje i prodaju .....	9
9. Kategorizacija portfelja po djelatnostima.....	9
10. Skupni pregled financijskih informacija .....	12
11. Investicije .....	16
12. Doprinos državnom proračunu.....	16
13. Broj zaposlenih.....	17
14. Dionička društva koja kotiraju na uređenom tržištu kapitala .....	18
15. Prikaz portfelja.....	20
Adriatic Croatia International Club, za djelatnost marina d.d. ....	21
AKD d.o.o. ....	23
Agencija Alan d.o.o. ....	25
APIS IT d.o.o.....	27
Croatia Airlines d.d. ....	29
Državne nekretnine d.o.o.....	31
Financijska agencija .....	33
Hrvatske autoceste d.o.o. ....	35
Hrvatske ceste d.o.o.....	37
Hrvatska elektroprivreda d.d. ....	39
Hrvatska kontrola zračne plovidbe d.o.o. ....	41
HP - Hrvatska pošta d.d.....	43
Hrvatski operator tržišta energije d.o.o.....	45
Hrvatska Lutrija d.o.o.....	47
Hrvatske šume d.o.o. ....	49
HŽ Cargo d.o.o. ....	51
HŽ infrastruktura d.o.o. ....	53
HŽ putnički prijevoz d.o.o.....	55
INA – Industrija nafte d.d.....	57
Jadrolinija .....	59
Jadranski naftovod d.d.....	61
Narodne Novine d.d.....	63
Odašiljači i veze d.o.o. ....	65
Pomorski centar za elektroniku d.o.o. ....	67
Plovput d.o.o.....	69
Zračna luka Dubrovnik d.o.o. ....	71
Zračna luka Osijek d.o.o.....	73
Zračna luka Pula d.o.o. ....	75
Zračna luka Rijeka d.o.o.....	77
Zračna luka Split d.o.o.....	79

Zračna luka Zadar d.o.o.....	81
Zračna luka Zagreb d.o.o.....	83
3.MAJ STM d.o.o.....	85
AGRODUHAN d.o.o. ....	87
Borovo d.d.....	89
Brijuni Rivijera d.o.o.....	91
HRVATSKA BRODOGRADNJA - JADRANBROD d.d.....	93
INSTITUT ZA SIGURNOST ZAGREB d.d.....	95
Jadroplov d.d. ....	97
LUKA-VUKOVAR d.o.o.....	99
Pleter - usluge d.o.o. ....	101
Plinacro d.o.o.....	103
VJESNIK d.d.....	105
ZRAKOPLOVNO-TEHNIČKI CENTAR d.d. ....	107
16. Izvori.....	109
17. Pokazatelji poslovanja.....	109
Popis tablica .....	110
Popis grafikona.....	110



### Implementacija OECD smjernica

*„...odlučni smo u namjeri da budemo dio stalnog procesa unapređenja korporativnog upravljanja, te smo otvoreni u želji da koristimo provjerena znanja, iskustva i alate najrazvijenijih zemalja svijeta koji će osigurati da i Hrvatska postane primjer u stvaranju mjerila vrijednosti dobre prakse korporativnog upravljanja državnim poduzećima na zadovoljstvo svih građana Republike Hrvatske kao i naraštaja koji slijede.“*

Poštovani,

unatoč činjenici da su većina zbivanja ostala u sjeni izazova izazvanih potresom i COVID-19, sa sigurnošću mogu potvrditi, kako će se uz dogledni odmak, 2020. godina preispitivati kao prekretnica u području upravljanja državnim poduzećima. Naime, naše Ministarstvo, je u suradnji sa OECD-om, tijekom 2020. godine, pokrenulo projekt koji predstavlja vrlo složenu ali sveobuhvatnu reformu u korporativnom upravljanju državnim poduzećima pod nazivom *Unaprjeđenje korporativnog upravljanja u poduzećima u vlasništvu države revidiranjem i usklađivanjem zakonske regulative s OECD-ovim smjericama za korporativno upravljanje.*

Uzimajući u obzir da državna poduzeća upravljaju izuzetno vrijednom imovinom, uz primarnu svrhu da pruže ključne javne usluge koje utječu, ne samo na svakodnevni život naših građana, već i na konkurentnost ostatka gospodarstva, odgovornost u upravljanju državnim poduzećima sukladno najvišim standardima, nameće se kao prioritetan cilj.

Ukratko, svjesni činjenice da OECD Smjernice za korporativno upravljanje predstavljaju međunarodno prihvaćeni standard kako države trebaju vršiti funkciju državnog vlasništva na način da se izbjegnu zamke pasivnog vlasništva i pretjerane državne intervencije, ali isto tako i da predstavljaju centar znanja koji omogućuje razmjenu iskustava i primjenu najboljih praksi u javnim politikama, kako bi se osiguralo učinkovito, transparentno i odgovorno poslovanje, nužno je provesti profesionalizaciju upravljanja državnim poduzećima sukladno OECD standardima.

Nije tajna kako se Republika Hrvatska kao vlasnik brojnih poduzeća, ali i druge zemlje suočavaju sa izazovom da osiguraju dobro funkcioniranje sektora poduzeća u državnom vlasništvu stoga je posvećenost realizaciji ishoda ovog projekta jedan od ključnih izazova za razvoj naše zemlje.

Upravo sa tim ciljem Vlada Republike Hrvatske prepoznala je važnost ovog projekta koji će doprinijeti razvoju korporativnog upravljanja državnim poduzećima, od profesionalizacije države kao vlasnika, do poticanja poduzeća u državnom vlasništvu da postignu sličnu razinu učinkovitosti i transparentnosti kao i privatna poduzeća, uz osiguranje uvjeta da se konkurencija između privatnih i državnih subjekata, ukoliko postoji, odvija pod jednakim uvjetima.

Tijekom 2020. godine OECD je u suradnji sa Ministarstvom prostornoga uređenja, graditeljstva i državne imovine proveo vrlo složene aktivnosti koje su rezultirale izradom sveobuhvatnog dokumenta tzv. Review izvornog naziva „*A Review against the OECD Guidelines on Corporate Governance of SOEs*“ što predstavlja standardnu proceduru za bilo koju zemlju koja želi pristupiti pravnom instrumentu „OECD-ove Smjernice korporativnog upravljanja u državnim poduzećima“.

Review je strukturiran na način da prvi dio dokumenta pruža osnovne informacije o trenutnom stanju i pregledu upravljanja državnim poduzećima, uključujući primjenjivi regulatorni okvir, dok drugi dio dokumenta daje ocjenu postojećeg hrvatskog zakonodavstva u odnosu na standarde Smjernica OECD-a. Posljednji dio dokumenta sublimira zaključke i preporuke za poboljšanje okvira korporativnog upravljanja primjenjivog na hrvatska državna poduzeća.

Zaključci i preporuke OECD-a podrazumijevaju značajne regulatorne i institucionalne promjene kao i reorganizaciju ovlasti u pogledu upravljanja državnim poduzećima, a temeljem kojih će se stvoriti preduvjeti za aktivniju ulogu vlasničkih tijela. Sa posebnom pažnjom djelovati će se u cilju osnaživanja uloge i odgovornosti nadzornih i revizorskih odbora uz jasno definiranje neovisnosti istih, dok će se postupak izbora članova odvijati u transparentnom i natjecateljskom postupku, zatim određivanja financijskih i nefinancijskih ciljeva državnim poduzećima, poboljšanja objave financijskih i nefinancijskih informacija kao i unapređenja sustava internih kontrola i dr.

Posvećenost implementaciji ovih preporuka u narednom razdoblju biti će u posebnom fokusu obzirom da realizacija istih, ujedno predstavlja i jedan od najzahtjevnijih preduvjeta ulaska Republike Hrvatske u punopravno članstvo OECD-a, ali i činjenici da su ishodi ovog projekta, kao najveće reforme u području upravljanja državnim poduzećima, harmonizirani sa dva važna dokumenta Republike Hrvatske i to Nacionalnim planom oporavka i otpornosti 2021. – 2026. kao i Akcijskim planom za sudjelovanje Republike Hrvatske u Exchange Rate mehanizmu II (ERM II) tzv. Post Entry Commitment.

Također, želio bih naglasiti, da svi trebamo postati svjesni činjenice, da unatoč najboljim praksama i implementaciji najboljih pravnih okvira i procedura, rezultati državnih poduzeća biti će cjeloviti, tek onda, kada svaki dionik u korporativnom upravljanju, počevši od managementa, preko nadzora i vlasnika, svojim profesionalnim znanjima, kritičkim preispitivanjem ali i osobnim integritetom preuzmu ulogu i odgovornost prema imovini koja je povjerena državnim tvrtkama.

U svrhu informiranja i javnog izvješćivanja Ministarstvo nastavlja sa dobrom praksom objave rada i rezultata državnih poduzeća na godišnjoj razini, a po prvi puta ovaj izvještaj sadržavati će podatke, ne samo od pravnih osoba od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku, već cjelokupnog državnog portfelja u potpunom ili većinskom vlasništvu središnje države.

Navedene pravne osobe su tijekom 2020. godine ostvarile ukupno 39,847 mlrd. kn prihoda, imale imovinu pod upravljanjem u visini 229,67 mlrd. kn, realizirale više od 7,3 mlrd. kn investicijskih aktivnosti, uplatile više od 1,2 mlrd. kn dobiti u proračun Republike Hrvatske, zapošljavale preko 48 tis. radnika, slijedom čega predstavljaju važan segment bruto društvenog proizvoda, te imaju veliki utjecaj na hrvatsku ekonomiju, ostvarenje javnih ciljeva, prihode državnog proračuna, zapošljavanje i dr.

Iako svjesni činjenice da se država kao vlasnik u dosadašnjem sustavu funkcioniranja državnim poduzećima suočavala sa raznim izazovima, sada više nego ikada prije, odlučni smo u namjeri da budemo dio stalnog procesa unapređenja korporativnog upravljanja, te smo otvoreni u želji da koristimo provjerena znanja, iskustva i alate najrazvijenijih zemalja svijeta koji će osigurati da i Hrvatska postane primjer u stvaranju mjerila vrijednosti dobre prakse korporativnog upravljanja državnim poduzećima na zadovoljstvo svih građana Republike Hrvatske kao i naraštaja koji slijede.

S poštovanjem,

MINISTAR  
  
Đurko Horvat

## 1. Uvod

Ministarstvo prostornoga uređenja, graditeljstva i državne imovine kao tijelo kojem je povjereno vršenje vlasničkih ovlasti u odnosu na pravne osobe od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku kontinuirano radi na unapređenju korporativnog upravljanja. Svaka država treba djelovati kao informiran i aktivan vlasnik koristeći se raspoloživim vlasničkim pravima. Jedno od osnovnih vlasničkih prava države jest i uspostava sustava izvještavanja i praćenja poslovanja poduzeća u državnom vlasništvu.

Vizija Ministarstva prostornoga uređenja, graditeljstva i državne imovine je sustavno, razvidno, optimalno i dugoročno održivo upravljanje imovinom u vlasništvu Republike Hrvatske, temeljeno na načelima odgovornosti, javnosti, ekonomičnosti i predvidljivosti, koje je u službi postizanja gospodarskih, infrastrukturnih i drugih strateških razvojnih ciljeva i zaštite nacionalnih interesa, sa svrhom očuvanja imovine i njene važnosti za život i rad postojećih i budućih naraštaja.

## 2. Regulatorni okvir

Regulatorni okvir određen je nizom akata Republike Hrvatske od kojih bi istakli one najvažnije. Prvenstveno, to je Zakon o upravljanju državnom imovinom koji je uredio neke osnovne odredbe koje se tiču izbora i imenovanja nadzornih odbora i uprava trgovačkih društava, uspostavio sustav godišnjeg i srednjoročnog planiranja i izvještavanja te definirao ulogu Centra za restrukturiranje i prodaju. Uloga resornih ministarstava određena je Zakonom o ustrojstvu i djelokrugu tijela državne uprave koji određuje da resorna ministarstva sudjeluju s ministarstvom nadležnim za upravljanje državnom imovinom u poslovima upravljanja i raspolaganja dionicama i poslovnim udjelima trgovačkih društava koji čine državnu imovinu te u pogledu trgovačkih društava koja se pretežno bave djelatnostima iz područja propisane nadležnosti ovoga Ministarstva. Kriteriji i postupak izbora članova nadzornih odbora i uprava trgovačkih društava i ostalih pravnih osoba u vlasništvu države reguliran je Uredbom o uvjetima za izbor i imenovanje članova nadzornih odbora i uprava pravnih osoba od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku i načinu njihovih izbora (NN 12/2019). Nadalje, u primjeni su i brojni drugi zakonski i

podzakonski akti ovisno radi li se o trgovačkim društvima, ustanovama ili pravnim osobama osnovanim specijalnim zakonima, da li su uvršteni u kotacije tržišta kapitala kao i o tome vode li pravne osobe svoje poslovne knjige prema Zakonu o računovodstvu, sukladno pravilima proračunskog, neprofitnog računovodstva ili su u primjeni kontnog plana za kreditne institucije. Ti akti uključuju: Zakon o trgovačkim društvima, Zakon o kreditnim institucijama, Zakon o ustanovama, Zakon o računovodstvu, Zakon o tržištu kapitala, Zakon o preuzimanju dioničkih društava, Zakon o pravu na pristup informacijama, Zakon o sprječavanju sukoba interesa, Zakon o transparentnosti tokova javnih sredstava, Zakon o reviziji, Zakon o državnom uredu za reviziju, Zakon o financijskom poslovanju i predstečajnoj nagodbi, Zakon o stečaju, Zakon o sustavu unutarnjih kontrola u javnom sektoru, Zakon o fiskalnoj odgovornosti, Zakon o javnoj nabavi, Pravilnik o sustavu unutarnjih kontrola u javnom sektoru, Priručnik o sustavu unutarnjih kontrola za korisnike proračuna, Priručnik o sustavu unutarnjih kontrola za trgovačka društva i druge pravne osobe u vlasništvu države odnosno jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave, Pravilnik o unutarnjoj reviziji u javnom sektoru, Pravilnik o proračunskom računovodstvu i računskom planu, Pravilnik o financijskom izvještavanju u proračunskom računovodstvu, Smjernice za pomoć poduzetnicima u poteškoćama, Smjernice za restrukturiranje duga poduzetnika izvansudskim sporazumom, Smjernice za upravljanje rizicima u institucijama javnog sektora kao i Kodeks korporativnog upravljanja trgovačkim društvima u kojima RH ima dionice ili udjele, Kodeks korporativnog upravljanja Zagrebačke burze zatim neki specijalni zakoni kao što su Zakon o vodama, Zakon o cestama, Zakon o šumama, Zakon o zračnim lukama, Zakon o željeznici, Zakon o Jadroliniji Rijeka, Zakon o Financijskoj agenciji, Zakon o Ploputu Split i dr.

## 3. Razlozi za vlasništvo

Dobra je praksa da država transparentno objavi te periodično preispituje i revidira razloge za vlasništvo u trgovačkim društvima. Općenito, države imaju ulogu poduzetnika jer je za ostvarenje nekih ciljeva javne politike to najefikasniji način ili ako se ne radi o tome, onda posjeduju trgovačka društva s ciljem najvećeg mogućeg povrata za građane koji su krajnji vlasnici odnosno s ciljem doprinosa Državnom proračunu. U prvom slučaju takva trgovačka društva primarno ne posluju u djelatnostima u kojima postoji konkurencija

premda se i ona djelom mogu baviti i komercijalni aktivnostima. U tom slučaju zahtjev za maksimalnim povratom na kapital se zahtijeva samo na taj segment. U drugom slučaju radi o trgovačkim društvima koja djeluju u tržišnoj utakmici ravnopravno sa svakim drugim poduzećem na tržištu te se od njih uobičajeno zahtijeva prinos kakav se ostvaruju u sektoru u kojem posluju. Republika Hrvatska je po prvi puta u ovoj godini donijela Odluku o kriterijima za utvrđivanje pravnih osoba od posebnog interesa. Prema Odluci trgovačko društvo ili pravna osoba od posebnog interesa treba zadovoljiti kriterije kao što su:

- da je osnovna djelatnost pravne osobe upravljanje općim dobrima i dobrima od interesa za RH, koja su kao takva utvrđena posebnim propisima,
- da je u opisu djelatnosti pravne osobe upravljanje, održavanje i unaprjeđenje infrastrukture i distribucijskih mreža u kojima fizička infrastruktura predstavlja prirodni monopol,
- da je pravna osoba davatelj univerzalne usluge koja se obavlja kao javna usluga sukladno zakonodavstvu EZ i RH,
- da je pravna osoba obveznik akata koji za cilj imaju smanjenje energetske siromaštva, odnosno zaštite ugroženih potrošača,
- da osnovna djelatnost kojom se bavi pravna osoba ima poseban značaj za RH, a odnosi se na upravljanje nekretninama i drugom imovinom u vlasništvu, pružanje usluga isključivo za nadležna tijela javne uprave, obrambenu industriju, proizvodnju i distribuciju nafte i plina, medicinske proizvode, elektroničke komunikacije, financije, bankarstvo, informatiku, igre na sreću, turizam, cestovni, željeznički, zračni i pomorski promet te
- da sukladno posebnom kriteriju, ima pozitivan financijski učinak na državni proračun, ima značaj i veličinu udjela na tržištu.

#### **4. Imenovanje članova nadzornih odbora i uprava**

Uredbom o uvjetima za izbor i imenovanje članova nadzornih odbora i uprava pravnih osoba od posebnog interesa za RH propisani su postupci izbora i imenovanja članova nadzornih odbora te uprava te uvjeti koje moraju ispunjavati kandidati za članove ovih kolegijalnih tijela. Prema Uredbi, član uprave pravne osobe od posebnog interesa za RH bira se javnim natječajem kojeg provodi ministarstvo u čijoj

nadležnosti su djelatnosti kojima se pretežito bavi ta pravna osoba dok za izbor članova nadzornih odbora javni natječaj nije predviđen. Odredbe o postupku izbora članova nadzornih odbora i uprava ne odnose se na trgovačka društva u portfelju CERP-a, međutim uvjeti za članstvo u nadzornim odborima i upravama trgovačkih društava od posebnog interesa vrijede i za trgovačka društva u portfelju CERP-a. To se prvenstveno odnosi na zahtjeve za stupnjem stručne spreme, određenim brojem godina radnog iskustva, poznavanje korporativnog upravljanja, financija i računovodstva, znanjem najmanje jednog svjetskog jezika kao i zahtjeve za nepostojanje sukoba interesa u skladu s posebnim propisima. Postupak izbora kandidata za članove nadzornih odbora i uprava društva kojima upravlja CERP provodi se sukladno odredbama Zakona o upravljanju državnom imovinom.

Postupak izbora kandidata za članove uprava pravnih osoba od posebnog interesa za RH pokreće nadležno ministarstvo objavom javnog natječaja u »Narodnim novinama«, a obavijest o javnom natječaju objavljuje se i u jednoj od visokotiražnih dnevnih tiskovina. Na temelju prijave kandidata i dostavljene dokumentacije nadležno ministarstvo obavlja razgovore s kandidatima te o tome izrađuje zapisnik i pisano mišljenje koje zajedno sa prijedlogom za izbor kandidata dostavlja Vladi RH koja će nadležnom tijelu pravne osobe predložiti izbor predsjednika odnosno članova uprave.

#### **5. Transparentnost i objavljivanje**

Važan segment korporativnog upravljanja je i transparentnost poslovanja. Osim brojne regulative koja je navedena u poglavlju Regulatorni okvir (između ostalog i Zakon o sustavu unutarnjih kontrola u javnom sektoru i Zakon o fiskalnoj odgovornosti „NN br. 139/10 i 19/14“), Republika Hrvatska je donijela i Kodeks korporativnog upravljanja u trgovačkim društvima u kojima ima dionice ili udjele. Prema tom Kodeksu, trgovačka društva u državnom portfelju dužna su poštivati sve propise u vezi izvještavanja i transparentnosti poslovanja koja su određena za trgovačka društva u privatnom vlasništvu.

Također, Kodeks propisuje da će državno tijelo koje obavlja vlasničke ovlasti upravljanja državnim portfeljem u smislu vlasničke politike i transparentnosti najmanje jednom godišnje izvijestiti javnost o korporativnom upravljanju trgovačkim društvima.

## 6. Uloga institucija koje predstavljaju državu u upravljanju državnim poduzećima

Prema OECD-ovim Smjernicama za korporativno upravljanje u državnim poduzećima, država treba koristiti svoja vlasnička prava koja uključuju:

- da bude zastupljena na skupštinama i koristi glasačka prava,
- da uspostavi transparentan proces izbora članova nadzornih odbora,
- da zadaje financijske i operativne ciljeve poduzećima,
- da uspostavi sustav izvještavanja o poslovanju poduzeća,
- da razvije politiku javne objave,
- da održava kontinuirani dijalog s eksternom revizijom i državnim kontrolnim tijelima itd.

U Republici Hrvatskoj trenutno postoje dva različita modela upravljanja državnim poduzećima. Prvi model obilježava decentralizacija jer su vlasnička prava nad trgovačkim društvima i pravnim osobama od posebnog interesa raspodijeljena između Ministarstva prostornoga uređenja, graditeljstva i državne imovine i resornih ministarstava pri čemu resorna ministarstva imaju značajniju ulogu. Drugi model obilježava veća centralizacija jer Centar za restrukturiranje i prodaju vrši glavninu vlasničkih prava s naglaskom na restrukturiranje i privatizaciju trgovačkih društava u svom portfelju od kojih je velika većina u manjinskom državnom vlasništvu.

Vlasnička prava u odnosu na ova dva različita modela upravljanja različito se ostvaruju. Primjerice, za izbor članova uprava poduzeća od posebnog interesa postoji javni natječaj dok za izbor članova uprava poduzeća u portfelju CERP-a ne postoji takva obveza. Također, predstavnike članova u skupštini društava od posebnog interesa imenuje vlada na prijedlog resornog ministarstva dok predstavnike članova skupština društava u portfelju CERP-a imenuje Upravno vijeće CERP-a na prijedlog ravnatelja CERP-a.

Na dan 31. prosinca bilo je 38 poduzeća od posebnog interesa u portfelju Ministarstva prostornoga uređenja, graditeljstva i državne imovine dok je 19 većinskih te 292 manjinska poduzeća bilo u portfelju CERP-a.

Zakonom o upravljanju državnom imovinom (NN 52/2018), Vlada Republike Hrvatske je u ime Republike Hrvatske povjerila Ministarstvu prostornoga uređenja, graditeljstva i državne imovine između ostalog i vršenje vlasničkih ovlasti državne imovine koja se odnosi na dionice i udjele u trgovačkim društvima čiji je imatelj Republika Hrvatska, Hrvatski zavod za mirovinsko osiguranje te Hrvatska Agencija za Osiguranje Depozita ako ih je stekla u postupku sanacije i privatizacije banaka te osnivačka prava u pravnim osobama kojima je Republika Hrvatska osnivač, osim one imovine za koju vlasnička prava vrši Centar u skladu s Zakonom ili posebnim propisom odnosno ako upravljanje državnom imovinom nije povjereno drugom tijelu u skladu s posebnim zakonom.

Vršenje vlasničkih ovlasti razgraničeno je između različitih vlasničkih subjekata.

Ministarstvo prostornoga uređenja, graditeljstva i državne imovine:

- kreira regulatorni okvir u odnosu na državnu imovinu;
- izrađuje nacrt Strategije za upravljanje državnom imovinom;
- kroz set planova i izvještaja prati poslovanje državnih poduzeća;
- izrađuje skupno izvješće o poslovanju državnih poduzeća;
- kreira kriterije za vlasništvo nad državnim poduzećima;
- radi na povećanju kompetencija članova nadzornih i revizijskih odbora.

Resorno ministarstvo:

- predstavlja državu na skupštinama te koristi glasačka prava;
- vodi proces izbora članova nadzornih odbora i uprava;
- odobrava odluke vezano za državna poduzeća;
- vodi politiku dividendi.

Centar za restrukturiranje i prodaju upravlja dionicama i poslovnim udjelima u trgovačkim društvima čiji je imatelj Republika Hrvatska, a koja nisu utvrđena kao društva od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku, te dionicama i poslovnim udjelima u trgovačkim društvima čiji su imatelji Hrvatski zavod za mirovinsko osiguranje i Hrvatska agencija za osiguranje depozita za dionice i poslovne udjele u trgovačkim društvima koje je stekla u postupku sanacije i privatizacije banaka, osim onih



trgovačkih društava čije je upravljanje i raspolaganje uređeno posebnim zakonom te sudjeluje u restrukturiranju trgovačkih društava i drugih pravnih osoba koje nisu od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku.

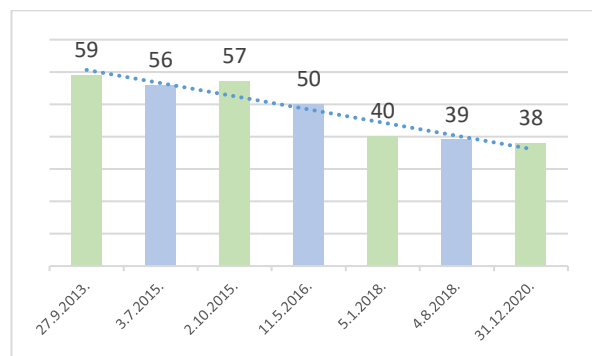
## 7. Pravne osobe od posebnog interesa

Na temelju članka 12. stavka 1. Zakona o upravljanju državnom imovinom (»Narodne novine«, broj 52/18), Vlada Republike Hrvatske je na sjednici održanoj 2. kolovoza 2018. godine donijela Odluku o pravnim osobama od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku („Narodne novine“ br. 71/18) kojom je definirano 39 pravnih osoba od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku od kojih je:

- 23 društva s ograničenom odgovornošću,
- 10 dioničkih društava (od kojih je pet uvršteno na kotaciju Zagrebačke burze) te
- 6 ostalih pravnih osoba

Treba napomenuti da je kao nastavak reformskog projekta u sektoru cestovne infrastrukture Vlada Republike Hrvatske donijela Odluku kojom je dana 31. prosinca 2020. godine društvo Autocesta Rijeka - Zagreb d.d. pripojeno društvu Hrvatske autoceste d.o.o. Imajući gore navedeno u vidu broj pravnih osoba od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku na dan 31.12.2020 iznosio je 38.

U grafikonu koji slijedi vidljiv je trend smanjenja broja pravnih osoba od posebnog interesa kroz razdoblje od 2013 godine.



Grafikon 1. Broj pravnih osoba od posebnog interesa od 2013. do 2020. godine

Tablica 1. Prikaz portfelja Ministarstva prostornoga uređenja, graditeljstva i državne imovine

Društvo	Resorno ministarstvo
APIS IT d.o.o.	Ministarstvo financija
FINANCIJSKA AGENCIJA	
HRVATSKA AGENCIJA ZA OSIGURANJE DEPOZITA	
HRVATSKA BANKA ZA OBNOVU I RAZVITAK	
HRVATSKA LUTRIJA d.o.o.	
HRVATSKA POŠTANSKA BANKA d.o.o.	
HRVATSKA ELEKTROPRIVREDA d.d.	Ministarstvo gospodarstva i održivog razvoja
HRVATSKE VODE	
HRVATSKI OPERATOR TRŽIŠTA ENERGIJE d.o.o.	
IMUNOLOŠKI ZAVOD d.d.	
INA – INDUSTRIJA NAFTE d.d.	
JANAF d.d.	
NARODNE NOVINE d.d.	Ministarstvo mora, prometa i infrastrukture
ACI d.d.	
CROATIA AIRLINES d.d.	
HP- HRVATSKA POŠTA d.d.	
HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o.	
HRVATSKE AUTOCESTE d.o.o.	
HRVATSKE CESTE d.o.o.	
HŽ CARGO d.o.o.	
HŽ INFRASTRUKTURA d.o.o.	
HŽ PUTNIČKI PRIJEVOZ d.o.o.	
JADROLINIJA	
ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o.	
PLOVPUT d.o.o.	
ZRAČNA LUKA DUBROVNIK d.o.o.	
ZRAČNA LUKA OSIJEK d.o.o.	
ZRAČNA LUKA PULA d.o.o.	
ZRAČNA LUKA RIJEKA d.o.o.	
ZRAČNA LUKA SPLIT d.o.o.	
ZRAČNA LUKA ZADAR d.o.o.	
ZRAČNA LUKA ZAGREB d.o.o.	Ministarstvo obrane
AGENCIJA ALAN d.o.o.	
POMORSKI CENTAR ZA ELEKTRONIKU d.o.o.	Ministarstvo poljoprivrede
HRVATSKE ŠUME d.o.o.	
CENTAR ZA RESTRUKTURIRANJE I PRODAJU	Ministarstvo prostornoga uređenja, graditeljstva i državne imovine
DRŽAVNE NEKRETNINE d.o.o.	
AGENCIJA ZA KOMERCIJALNU DJELATNOST d.o.o.	Ministarstvo unutarnjih poslova

Zbog nemogućnosti konsolidacije podataka iz različitih tipova izvještaja, pravne osobe koje svoje poslovne knjige vode sukladno pravilima proračunskog, neprofitnog računovodstva ili su u primjeni kontnog plana za kreditne institucije nisu predmet ovog izvješća (Hrvatska agencija za osiguranje depozita, Hrvatske

vode, Centar za restrukturiranje i prodaju, Hrvatska banka za obnovu i razvitak i Hrvatska poštanska banka d.d.). Također, zbog nedostupnosti podataka, nije prikazano poslovanje društva Imunološki zavod d.d. tako da portfelj društava čije je poslovanje prikazano u izvješću čine 32 pravne osobe od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku (bez tvrtki kćeri).

## 8. Pravne osobe u portfelju Centra za restrukturiranje i prodaju

U ovom izvješću prikazana su i društva u većinskom državnom vlasništvu kojima upravlja Centar za restrukturiranje i prodaju.

Na dan 31.12.2020. godine u portfelju Centra za restrukturiranje i prodaju nalazilo se 19 društava u većinskom državnom vlasništvu.

Tablica 2. Pregled portfelja CERP-a gdje RH ima većinsko vlasništvo

Društvo	Resorno ministarstvo
3.MAJ STM d.o.o.	Ministarstvo gospodarstva i održivog razvoja
BOROVO d.d.	
BRODARSKI INSTITUT d.o.o.	
DE - FOS d.o.o.	
HRVATSKA BRODOGRADNJA - JADRANBROD d.d.	
KONOPLJA d.d.	
LIPOVICA d.o.o.	
ORLJAVA d.o.o.	
PLINACRO d.o.o.	
VJESNIK d.d.	
JADROPLOV d.d.	Ministarstvo mora, prometa i infrastrukture
LUKA VUKOVAR d.o.o.	Ministarstvo obrane
PLETER USLUGE d.o.o.	
ZRAKOPLOVNO-TEHNIČKI CENTAR d.d.	Ministarstvo poljoprivrede
AGRODUHAN d.o.o.	
NACIONALNA VELETRŽNICA d.d.	
VELETRŽNICA OPUZEN d.o.o.	Ministarstvo rada, mirovinskoga sustava, obitelji i socijalne politike
INSTITUT ZA SIGURNOST d.d.	
BRIJUNI RIVIJERA d.o.o.	Ministarstvo turizma i sporta

Društva NACIONALNA VELETRŽNICA d.d. i VELETRŽNICA OPUZEN d.o.o. ne obavljaju djelatnost i slijedi im likvidacija, te nisu prikazana u poglavlju 15. kao niti društva DE FOS d.o.o., LIPOVICA d.o.o., KONOPLJA d.d., ORLJAVA d.o.o. i BRODARSKI INSTITUT d.o.o. obzirom da u trenutku izrade ovog dokumenta nisu u portfelju CERP-a jer je za iste pokrenut proces prodaje, dodjele, likvidacije odnosno stečaja.

## 9. Kategorizacija portfelja po djelatnostima

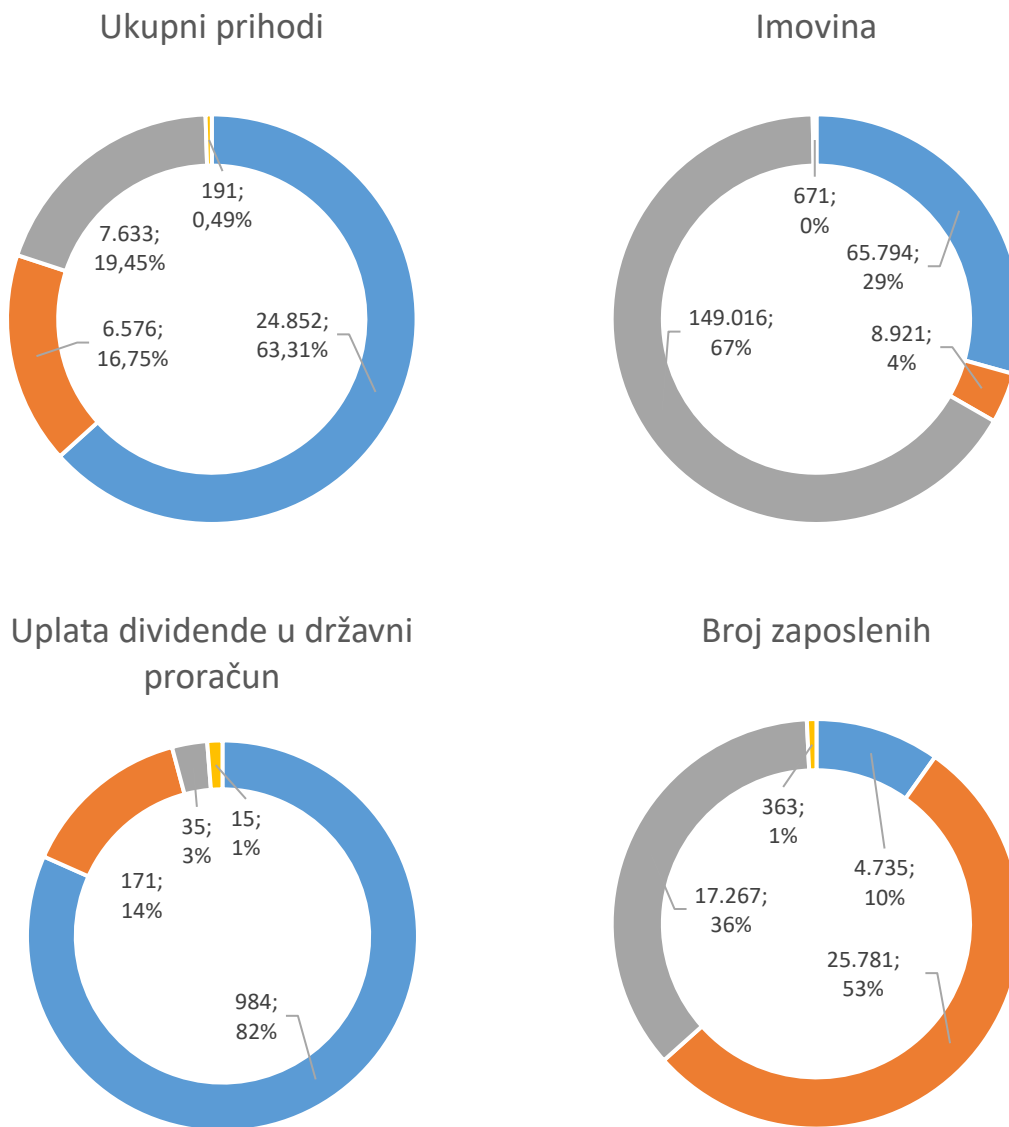
Prema prikazanim djelatnostima pravnih osoba vidljivo je da je najveći broj trgovačkih društava u sektoru proizvodnja, usluge i trgovina, njih čak 23. Iznimno važan sektor energetike čini pet trgovačkih društava, dok je u sektoru promet i komunikacije djeluje 21 trgovačko društvo.

Tablica 3 Pregled pravnih osoba i djelatnosti

Društvo	Djelatnost
HRVATSKA ELEKTROPRIVREDA d.d.	Energetika
HRVATSKI OPERATOR TRŽIŠTA ENERGIJE d.o.o.	
INA – INDUSTRIJA NAFTE d.d.	
JANAF d.d.	
PLINACRO d.o.o.	
3.MAJ STM d.o.o.	Proizvodnja, usluge i trgovina
AGENCIJA ALAN d.o.o.	
AGENCIJA ZA KOMERCIJALNU DJELATNOST d.o.o.	
AGRODUHAN d.o.o.	
BOROVO d.d.	
BRODARSKI INSTITUT d.o.o.	
DE - FOS d.o.o.	
DRŽAVNE NEKRETNINE d.o.o.	
FINANCIJSKA AGENCIJA PO	
HP- HRVATSKA POŠTA d.d.	
HRVATSKA BRODOGRADNJA JADRANBROD d.d.	
HRVATSKA LUTRIJA d.o.o.	
HRVATSKE ŠUME d.o.o.	
INSTITUT ZA SIGURNOST d.d.	
KONOPLJA d.d.	
LIPOVICA d.o.o.	
NACIONALNA VELETRŽNICA d.d.	
NARODNE NOVINE d.d.	
ORLJAVA d.o.o.	
PLETER USLUGE d.o.o.	
VELETRŽNICA OPUZEN d.o.o.	
VJESNIK d.d.	Promet i komunikacije
ZRAKOPLOVNO-TEHNIČKI CENTAR d.d.	
APIS IT d.o.o.	
CROATIA AIRLINES d.d.	
HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o.	
HRVATSKE AUTOCESTE d.o.o.	
HRVATSKE CESTE d.o.o.	
HŽ CARGO d.o.o.	
HŽ INFRASTRUKTURA d.o.o.	
HŽ PUTNIČKI PRIJEVOZ d.o.o.	
JADROLINIJA PO	
JADROPLOV d.d.	
LUKA VUKOVAR d.o.o.	
ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o.	
PLOVPUT d.o.o.	

POMORSKI CENTAR ZA ELEKTRONIKU d.o.o.	
ZRAČNA LUKA DUBROVNIK d.o.o.	
ZRAČNA LUKA OSIJEK d.o.o.	
ZRAČNA LUKA PULA d.o.o.	
ZRAČNA LUKA RIJEKA d.o.o.	
ZRAČNA LUKA SPLIT d.o.o.	
ZRAČNA LUKA ZADAR d.o.o.	
ZRAČNA LUKA ZAGREB d.o.o.	
ACI d.d.	
BRIJUNI RIVIJERA d.o.o.	Turizam

U slijedećim grafikonima prikazani su ukupni prihodi, imovina, uplata dividende u državni proračun te broj zaposlenih po djelatnostima u apsolutnom iznosu (u milijunima) i relativnom.



Grafikon 2. Prikaz ukupnih prihoda, broja zaposlenih, imovine i uplate dividende po djelatnostima.

Legenda:

- Energetika
- Proizvodnja, usluge i trgovina
- Promet i komunikacije
- Turizam

## 10. Skupni pregled financijskih informacija

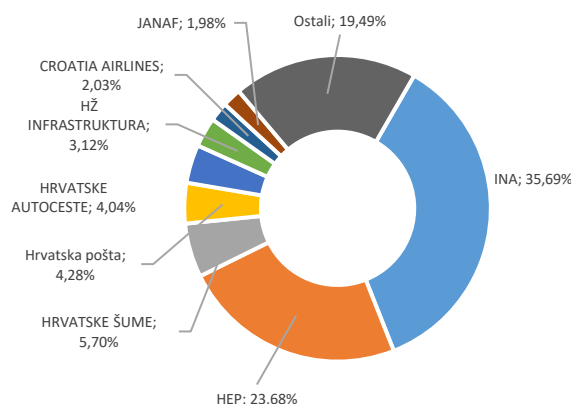
Pravne osobe iz prikazanog portfelja ostvarile su u 2020. godini ukupno 39,847 mlrd. kn prihoda što je smanjenje od 23,72% u usporedbi s 2019. godinom. Pregled ukupnih prihoda društava prikazan je u Tablici 4.

Tablica 4. Ukupni prihodi u 2020

Društvo	Kn
INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.	14.220.552.443
HEP d.d.	9.434.037.079
HRVATSKE ŠUME d.o.o.	2.272.851.205
HP - HRVATSKA POŠTA d.d.	1.705.873.166
HRVATSKE AUTOCESTE d.o.o.	1.608.281.853
HŽ INFRASTRUKTURA d.o.o.	1.242.266.608
CROATIA AIRLINES d.d.	808.795.192
JANAF d.d.	790.037.270
FINA	778.201.103
HŽ PUTNIČKI PRIJEVOZ d.o.o.	730.001.621
HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o.	630.221.311
JADROLINIJA	628.737.157
HRVATSKA LUTRIJA d.o.o.	618.924.155
HŽ CARGO d.o.o.	460.648.181
PLINACRO d.o.o.	381.937.000
APIS IT d.o.o.	322.596.194
JADROPLOV d.d.	299.298.611
NARODNE NOVINE d.d.	263.230.094
AGENCIJA ZA KOMERCIJALNU DJELATNOST d.o.o.	260.017.747
ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o.	248.064.968
HRVATSKE CESTE d.o.o.	203.738.840
ACI d.d.	185.532.368
PLETER USLUGE d.o.o.	183.210.000
ZRAČNA LUKA DUBROVNIK d.o.o.	154.033.957
ZRAČNA LUKA SPLIT d.o.o.	121.177.777
DRŽAVNE NEKRETNINE d.o.o.	112.330.235
BOROVO d.d.	89.585.000
ZRAKOPLOVNO-TEHNIČKI CENTAR d.d.	75.046.000
PLOVPUT d.o.o.	69.329.266
LIPOVICA d.o.o.	55.534.904
VJESNIK d.d.	49.456.000
AGRODUHAN d.o.o.	42.002.000
ZRAČNA LUKA ZADAR d.o.o.	29.212.266
ZRAČNA LUKA PULA d.o.o.	27.696.189
HRVATSKI OPERATOR TRŽIŠTA ENERGIJE d.o.o.	25.577.687
ORLJAVA d.o.o.	20.543.594
AGENCIJA ALAN d.o.o.	19.179.515
LUKA VUKOVAR d.o.o.	12.977.401
BRODARSKI INSTITUT d.o.o.	12.175.099
ZRAČNA LUKA OSIJEK d.o.o.	11.923.580
ZRAČNA LUKA RIJEKA d.o.o.	10.112.774
POMORSKI CENTAR ZA ELEKTRONIKU d.o.o.	8.177.366

ZRAČNA LUKA ZAGREB d.o.o.	6.112.882
BRIJUNI RIVIJERA d.o.o.	5.814.427
HRVATSKA BRODOGRADNJA - JADRANBROD d.d.	4.249.000
DE-FOS d.o.o.	4.229.640
INSTITUT ZA SIGURNOST d.d.	3.892.000
3.MAJ STM d.o.o.	3.053.000
KONOPLJA d.o.o.	2.637.737
<b>UKUPNO</b>	<b>39.847.668.214</b>

Struktura prihoda pojedinih društava u ukupnom prihodu prikazana je u Grafikonu 3. Od ukupnog iznosa prihoda, 59,36% ostvarila su društva INA – Industrija nafte d.d. i Hrvatska elektroprivreda d.d., dok ukupan prihod ostalih 46 društava čini svega 40,64% prihoda prikazanog portfelja.



Grafikon 3. Struktura prihoda po društvima u 2020. godini

Prihodi portfelja smanjili su se u odnosu na 2019. godinu za 12,4 mlrd. kn ili 23,72%. Najveće smanjenje prihoda zabilježila su društva povezana s turizmom (Zračne luke, Croatia Airlines, Jadrolinija, Ina d.d...)

Najznačajniji pad prihoda u apsolutnom iznosu zabilježen je u društvima INA d.d. (7,4 mlrd), HEP d.d. (1 mlrd. kn), Croatia Airlines d.d. (942 mil. kn), Hrvatske autoceste d.o.o. (687 mil. kn), Jadrolinija (349 mil.kn), ZL Dubrovnik d.o.o. (330 mil. kn). Prikaz relativnog smanjenja prihoda je u Tablici 6. Smanjenje prihoda u odnosu na 2019. godinu.

Najznačajniji porast prihoda u apsolutnom iznosu ostvarila su društva Jadroplov d.d. (121 mil kn), Janaf d.d. (75 mil kn), APIS IT d.o.o. (43 mil kn) i Državne nekretnine d.o.o. (9 mil kn), kako je vidljivo u tablici u kojoj su prikazana društva s najvećim porastom prihoda.

Tablica 5. Povećanje prihoda 2020. godine u odnosu na 2019. godinu

Društvo	ΔUkupnih prihoda
JADROPLOV d.d.	121.870.960
JANAF d.d.	75.712.598
APIS IT d.o.o.	42.787.686
DRŽAVNE NEKRETNINE d.o.o.	9.134.531
BRODARSKI INSTITUT d.o.o.	2.221.308
HRVATSKI OPERATOR TRŽIŠTA ENERGIJE d.o.o.	1.514.863
INSTITUT ZA SIGURNOST d.d.	1.115.000
Hrvatske ceste d.o.o.	1.039.508
HRVATSKA BRODOGRADNJA - JADRANBROD d.d.	638.000
3.MAJ STM d.o.o.	130.000

Tablica 6. Smanjenje prihoda u odnosu na 2019. godinu

Društvo	Δ%
AGENCIJA ALAN d.o.o.	-80,86%
ZRAČNA LUKA SPLIT d.o.o.	-73,10%
ZRAČNA LUKA PULA d.o.o.	-68,60%
ZRAČNA LUKA DUBROVNIK d.o.o.	-68,22%
ZRAČNA LUKA ZADAR d.o.o.	-65,74%
ZRAČNA LUKA RIJEKA d.o.o.	-60,66%
CROATIA AIRLINES d.d.	-53,82%
ZRAKOPLOVNO-TEHNIČKI CENTAR d.d.	-51,37%
BRIJUNI RIVIJERA d.o.o.	-42,80%
ZRAČNA LUKA ZAGREB d.o.o.	-41,49%
JADROLINIJA	-35,70%
INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.	-34,20%
HRVATSKE AUTOCESTE d.o.o.	-29,96%
HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o.	-25,46%
ZRAČNA LUKA OSIJEK d.o.o.	-25,17%
ACI d.d.	-21,86%
VJESNIK d.d.	-19,48%
FINA	-17,17%
PLETER USLUGE d.o.o.	-14,25%

U 2020. godini ukupni rashodi pravnih osoba iznosili su 39,5 mlrd. kn što iznosi smanjenje od 9,27 mlrd. kn ili smanjenje od 19%. u usporedbi s 2019. godinom. Prikaz ukupnih rashoda u apsolutnom iznosu za 2020 godinu nalaze u Tablici 7.

Tablica 7. Ukupni rashodi u 2020. godini

Društvo	kn
INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.	15.267.211.482
HEP d.d.	7.898.897.140
HRVATSKE ŠUME d.o.o.	2.209.759.332
HP - HRVATSKA POŠTA d.d.	1.661.350.764
HRVATSKE AUTOCESTE d.o.o.	1.608.281.853
HŽ INFRASTRUKTURA d.o.o.	1.241.560.249
CROATIA AIRLINES d.d.	1.167.020.613

FINA	775.734.911
JADROLINIJA	764.353.281
HŽ PUTNIČKI PRIJEVOZ d.o.o.	725.870.101
HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o.	687.107.975
HRVATSKA LUTRIJA d.o.o.	577.956.329
HŽ CARGO d.o.o.	564.311.015
JANAF d.d.	438.486.145
PLINACRO d.o.o.	405.445.000
ZRAČNA LUKA DUBROVNIK d.o.o.	289.729.615
APIS IT d.o.o.	266.638.969
NARODNE NOVINE d.d.	261.482.385
ZRAČNA LUKA SPLIT d.o.o.	218.851.604
HRVATSKE CESTE d.o.o.	203.738.840
ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o.	193.136.188
JADROPLOV d.d.	197.938.843
ACI d.d.	185.015.477
PLETER USLUGE d.o.o.	183.964.000
AGENCIJA ZA KOMERCIJALNU DJELATNOST d.o.o.	182.910.794
BOROVO d.d.	96.570.000
ZRAKOPLOVNO-TEHNIČKI CENTAR d.d.	80.263.000
DRŽAVNE NEKRETNINE d.o.o.	74.233.804
PLOVPUT d.o.o.	69.179.830
LIPOVICA d.o.o.	57.877.788
AGRODUHAN d.o.o.	57.383.000
VJESNIK d.d.	49.305.000
ZRAČNA LUKA ZADAR d.o.o.	47.022.456
ZRAČNA LUKA PULA d.o.o.	45.610.477
AGENCIJA ALAN d.o.o.	24.426.513
HRVATSKI OPERATOR TRŽIŠTA ENERGIJE d.o.o.	24.095.003
BRODARSKI INSTITUT d.o.o.	19.241.677
ORLJAVA d.o.o.	19.212.965
ZRAČNA LUKA RIJEKA d.o.o.	16.922.289
ZRAČNA LUKA OSIJEK d.o.o.	12.964.282
LUKA VUKOVAR d.o.o.	12.847.089
POMORSKI CENTAR ZA ELEKTRONIKU d.o.o.	11.955.206
BRIJUNI RIVIJERA d.o.o.	7.137.573
ZRAČNA LUKA ZAGREB d.o.o.	6.024.803
DE-FOS d.o.o.	5.898.356
HRVATSKA BRODOGRADNJA - JADRANBROD d.d.	4.434.000
3.MAJ STM d.o.o.	3.380.000
INSTITUT ZA SIGURNOST d.d.	2.949.000
KONOPLJA d.o.o.	2.610.055
<b>UKUPNO</b>	<b>39.507.220.404</b>

Kako bi se usporedilo povećanje / smanjenje prihoda sa povećanjem / smanjenjem rashoda u 2020. godini u odnosu na 2019. godinu, napravljen je prikaz u Tablici 8. na razini svakog pojedinog društva.

Tablica 8. Povećanje/smanjenje prihoda i rashoda u 2020. vs. 2019. godini

Društvo	↑ ili ↓ prihoda	↑ ili ↓ rashoda
JADROPLOV d.d.	68,69%	-57,99%
INSTITUT ZA SIGURNOST d.d.	40,15%	7,71%
BRODARSKI INSTITUT d.o.o.	22,32%	-7,15%
HRVATSKA BRODOGRADNJA - JADRANBROD d.d.	17,67%	-3,40%
APIS IT d.o.o.	15,29%	0,94%
JANAF d.d.	10,60%	11,15%
DRŽAVNE NEKRETNINE d.o.o.	8,85%	41,79%
HRVATSKI OPERATOR TRŽIŠTA ENERGIJE d.o.o.	6,30%	11,80%
3.MAJ STM d.o.o.	4,45%	4,51%
HRVATSKE CESTE d.o.o.	0,51%	0,51%
HRVATSKE ŠUME d.o.o.	-0,47%	-0,43%
ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o.	-1,48%	2,89%
DE-FOS d.o.o.	-2,09%	27,70%
HRVATSKA LUTRIJA d.o.o.	-2,80%	1,48%
LIPOVICA d.o.o.	-4,21%	-8,33%
PLINACRO d.o.o.	-4,37%	6,16%
HŽ INFRASTRUKTURA d.o.o.	-6,05%	-6,07%
ORLJAVA d.o.o.	-6,08%	-22,65%
PLOVPUT d.o.o.	-6,20%	-6,39%
AGENCIJA ZA KOMERCIJALNU DJELATNOST d.o.o.	-6,73%	-5,43%
LUKA VUKOVAR d.o.o.	-8,29%	-7,49%
AGRODUHAN d.o.o.	-8,80%	25,50%
KONOPLJA d.o.o.	-8,99%	-81,77%
HEP d.d.	-10,32%	-14,99%
HP - HRVATSKA POŠTA d.d.	-10,37%	-5,77%
HŽ CARGO d.o.o.	-12,08%	-15,11%
BOROVO d.d.	-12,40%	-5,42%
NARODNE NOVINE d.d.	-12,65%	-11,51%
HŽ PUTNIČKI PRIJEVOZ d.o.o.	-12,67%	-12,55%
POMORSKI CENTAR ZA ELEKTRONIKU d.o.o.	-13,53%	26,81%
PLETER USLUGE d.o.o.	-14,25%	-13,48%
FINA	-17,17%	-6,93%
VJESNIK d.d.	-19,48%	-20,60%
ACI d.d.	-21,86%	-6,68%
ZRAČNA LUKA OSIJEK d.o.o.	-25,17%	-15,62%
HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o.	-25,46%	-15,46%
HRVATSKE AUTOCESTE d.o.o.	-29,96%	-11,06%
INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.	-34,20%	-26,64%
JADROLINIJA	-35,70%	-20,68%
ZRAČNA LUKA ZAGREB d.o.o.	-41,49%	-41,83%
BRIJUNI RIVIJERA d.o.o.	-42,80%	-26,06%
ZRAKOPLOVNO-TEHNIČKI CENTAR d.d.	-51,37%	-47,20%
CROATIA AIRLINES d.d.	-53,82%	-36,25%
ZRAČNA LUKA RIJEKA d.o.o.	-60,66%	-33,97%
ZRAČNA LUKA ZADAR d.o.o.	-65,74%	-38,68%
Zračna luka Dubrovnik d.o.o.	-68,22%	-16,33%
ZRAČNA LUKA PULA d.o.o.	-68,60%	-39,25%
ZRAČNA LUKA SPLIT d.o.o.	-73,10%	-24,30%
AGENCIJA ALAN d.o.o.	-80,86%	-73,41%

Pravne osobe koje su uspješno poslovale ostvarile su ukupnu neto dobit u 2020. godini u visini 2,13 mlrd kn. Međutim, pravne osobe koje su poslovale s gubitkom ostvarile su 1,92 mlrd. kn gubitka. Stoga je ukupna neto dobit pravnih osoba, gledano kao jedan portfelj, iznosila 211 mil kn. Najveću dobit je ostvarilo društvo HEP d.d. u iznosu od 1,4 mlrd. kn dok je najveći gubitak iskazalo društvo INA d.d. u iznosu od 933 mil kn.

Podaci o apsolutnim iznosima neto dobiti koje pojedina društva imaju u dobiti prikazanog portfelja dani su u sljedećoj tablici.

Tablica 9. Neto dobit/gubitak u 2020. godini

Društvo	Kn
HEP d.d.	1.401.035.858
JANAF d.d.	288.105.783
JADROPLOV d.d.	101.359.768
AGENCIJA ZA KOMERCIJALNU DJELATNOST d.o.o.	62.857.138
APIS IT d.o.o.	45.867.745
ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o.	44.999.595
HRVATSKE ŠUME d.o.o.	42.895.396
HP - HRVATSKA POŠTA d.d.	35.864.952
HRVATSKA LUTRIJA d.o.o.	32.675.772
DRŽAVNE NEKRETNINE d.o.o.	30.565.637
HRVATSKE AUTOCESTE d.o.o.	10.892.931
FINA	10.499.379
HŽ PUTNIČKI PRIJEVOZ d.o.o.	3.084.529
NARODNE NOVINE d.d.	1.553.506
HRVATSKI OPERATOR TRŽIŠTA ENERGIJE d.o.o.	1.423.420
ORLJAVA d.o.o.	1.330.629
INSTITUT ZA SIGURNOST d.d.	923.000
HŽ INFRASTRUKTURA d.o.o.	706.359
ACI d.d.	198.192
PLOVPUT d.o.o.	175.604
VJESNIK d.d.	151.000
LUKA VUKOVAR d.o.o.	130.312
ZRAČNA LUKA ZAGREB d.o.o.	57.362
KONOPLJA d.o.o.	27.682
HRVATSKA BRODOGRADNJA - JADRANBROD d.d.	-185.000
3.MAJ STM d.o.o.	-328.000
HRVATSKE CESTE d.o.o.	-389.963
PLETER USLUGE d.o.o.	-754.000
ZRAČNA LUKA OSIJEK d.o.o.	-1.040.702
BRIJUNI RIVIJERA d.o.o.	-1.323.146
DE-FOS d.o.o.	-1.668.716
LIPOVICA d.o.o.	-2.342.884
POMORSKI CENTAR ZA ELEKTRONIKU d.o.o.	-3.777.840
ZRAKOPLOVNO-TEHNIČKI CENTAR d.d.	-5.217.000
AGENCIJA ALAN d.o.o.	-5.246.998
ZRAČNA LUKA RIJEKA d.o.o.	-6.809.515
BOROVO d.d.	-6.985.000
BRODARSKI INSTITUT d.o.o.	-7.066.578

AGRODUHAN d.o.o.	-15.381.000
PLINACRO d.o.o.	-17.214.000
ZRAČNA LUKA ZADAR d.o.o.	-17.810.190
ZRAČNA LUKA PULA d.o.o.	-17.914.288
HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o.	-46.608.168
ZRAČNA LUKA SPLIT d.o.o.	-97.673.827
HŽ CARGO d.o.o.	-103.662.834
JADROLINIJA	-135.616.124
ZRAČNA LUKA DUBROVNIK d.o.o.	-135.695.658
CROATIA AIRLINES d.d.	-358.225.421
INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.	-932.758.665
<b>UKUPNO</b>	<b>211.317.451</b>

U nastavku je dan pregled angažirane imovine odnosno kapitala pod upravljanjem pravnih osoba iz portfelja. Kako je vidljivo, najveći udio imovine u portfelju odnosi se na imovinu društava Hrvatske ceste d.o.o., Hrvatske autoceste d.o.o., Hrvatska elektroprivreda d.d., INA – Industrija nafte d.d. i HŽ Infrastruktura d.o.o.

Tablica 10. Pregled imovine i kapitala (u mil. kn)

Društvo	Imovina	Kapital i rezerve
HRVATSKE CESTE d.o.o.	77.835	66.221
HRVATSKE AUTOCESTE d.o.o.	43.245	16.815
HEP d.d.	36.008	26.880
INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.	19.744	10.331
HŽ INFRASTRUKTURA d.o.o.	13.490	7.295
JANAF d.d.	4.799	4.567
PLINACRO d.o.o.	4.646	3.093
HRVATSKE ŠUME d.o.o.	2.605	1.613
HŽ PUTNIČKI PRIJEVOZ d.o.o.	2.246	790
ZRAČNA LUKA DUBROVNIK d.o.o.	2.156	907
HP - HRVATSKA POŠTA d.d.	1.902	1.104
FINA	1.779	1.524
CROATIA AIRLINES d.d.	1.668	216
JADROLINIJA	1.504	956
HŽ CARGO d.o.o.	1.281	188
ZRAČNA LUKA SPLIT d.o.o.	1.263	919
HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o.	1.212	715
ZRAČNA LUKA ZAGREB d.o.o.	927	925
ACI d.d.	664	487
HRVATSKI OPERATOR TRŽIŠTA ENERGIJE d.o.o.	597	22
AGENCIJA ZA KOMERCIJALNU DJELATNOST d.o.o.	524	497
ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o.	503	437
APIS IT d.o.o.	471	376
JADROPLOV d.d.	406	43
BOROVO d.d.	404	273
ZRAKOPLOVNO-TEHNIČKI CENTAR d.d.	376	361
HRVATSKA LUTRIJA d.o.o.	364	87
NARODNE NOVINE d.d.	348	291

ZRAČNA LUKA PULA d.o.o.	186	138
ZRAČNA LUKA RIJEKA d.o.o.	183	128
PLOVPUT d.o.o.	160	134
ZRAČNA LUKA ZADAR d.o.o.	121	102
DRŽAVNE NEKRETNINE d.o.o.	114	95
AGENCIJA ALAN d.o.o.	103	66
BRODARSKI INSTITUT d.o.o.	103	28
ZRAČNA LUKA OSIJEK d.o.o.	98	14
PLETER USLUGE d.o.o.	79	59
AGRODUHAN d.o.o.	73	22
VJESNIK d.d.	51	35
LIPOVICA d.o.o.	41	27
LUKA VUKOVAR d.o.o.	34	31
POMORSKI CENTAR ZA ELEKTRONIKU d.o.o.	27	19
ORLJAVA d.o.o.	19	-9
HRVATSKA BRODOGRADNJA - JADRANBROD d.d.	17	17
KONOPLJA d.o.o.	8	6
BRIJUNI RIVIJERA d.o.o.	6	6
DE-FOS d.o.o.	5	3
INSTITUT ZA SIGURNOST d.d.	4	4
3.MAJ STM d.o.o.	1	-1
<b>UKUPNO</b>	<b>229.664</b>	<b>148.353</b>

Potrebno je naglasiti kako se društva iz promatranog portfelja bave, kako gospodarskim aktivnostima tako i aktivnostima ostvarenja različitih ciljeva javne politike kod kojih ostvarenje profita nije primarni cilj te za koje različiti državni regulatori određuju cijene što se reflektira na prihod odnosno ukupni rezultat.

U sljedećoj tablici slijedi pregled pokazatelja povrata na imovinu (RoA) odnosno povrata na kapital (RoE) po pojedinom društvu iz promatranog portfelja.

Tablica 11. RoA i RoE pokazatelji

Društvo	RoA	RoE
DRŽAVNE NEKRETNINE d.o.o.	27%	32%
JADROPLOV d.d.	25%	236%
INSTITUT ZA SIGURNOST d.d.	22%	25%
Agencija za komercijalnu djelatnost d.o.o.	12%	13%
APIS IT d.o.o.	10%	12%
HRVATSKA LUTRIJA d.o.o.	9%	38%
ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o.	9%	10%
KONOPLJA d.o.o.	7%	-14%
JANAF d.d.	6%	6%
HEP d.d.	4%	5%
HP - Hrvatska pošta d.d.	2%	3%
HRVATSKE ŠUME d.o.o.	2%	3%
FINA	1%	1%
NARODNE NOVINE d.d.	0%	1%
LUKA VUKOVAR d.o.o.	0%	0%
ORLJAVA d.o.o.	0%	0%
AUTOCESTA RIJEKA ZAGREB d.d.	0%	-3%
VJESNIK d.d.	0%	0%



HRVATSKI OPERATOR TRŽIŠTA ENERGIJE d.o.o.	0%	7%
HŽ PUTNIČKI PRIJEVOZ d.o.o.	0%	0%
Plovput d.o.o.	0%	0%
ACI d.d.	0%	0%
HRVATSKE AUTOCESTE d.o.o.	0%	0%
ZRAČNA LUKA ZAGREB d.o.o.	0%	0%
HŽ INFRASTRUKTURA d.o.o.	0%	0%
PLINACRO d.o.o.	0%	0%
Hrvatske ceste d.o.o.	0%	0%
BRIJUNI RIVIJERA d.o.o.	0%	0%
DE-FOS d.o.o.	0%	-1%
PLETER USLUGE d.o.o.	-1%	-1%
Zračna luka Osijek d.o.o.	-1%	-8%
HRVATSKA BRODOGRADNJA - JADRANBROD d.d.	-1%	-1%
ZRAKOPLOVNO-TEHNIČKI CENTAR d.d.	-1%	-1%
BOROVO d.d.	-2%	-3%
ZRAČNA LUKA RIJEKA d.o.o.	-4%	-5%
HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o.	-4%	-7%
INA - Industrija nafte d.d.	-5%	-9%
Agencija ALAN d.o.o.	-5%	-8%
LIPOVICA d.o.o.	-6%	-9%
Zračna luka Dubrovnik d.o.o.	-6%	-15%
BRODARSKI INSTITUT d.o.o.	-7%	-25%
ZRAČNA LUKA SPLIT d.o.o.	-8%	-11%
HŽ CARGO d.o.o.	-8%	-55%
JADROLINIJA	-9%	-14%
ZRAČNA LUKA PULA d.o.o.	-10%	-13%
POMORSKI CENTAR ZA ELEKTRONIKU d.o.o.	-14%	-20%
ZRAČNA LUKA ZADAR d.o.o.	-15%	-18%
AGRODUHAN d.o.o.	-21%	-70%
CROATIA AIRLINES d.d.	-21%	-166%
3.MAJ STM d.o.o.	-36%	0%

Najveći povrat na imovinu ostvarila su društva Državne nekretnine d.o.o., Jadroplov d.d., Institut za sigurnost d.d., AKD d.o.o., APIS d.o.o., Hrvatska lutrija d.o.o., dok su negativni povrat na imovinu ostvarila društva 3.MAJ STM d.o.o., Croatia Airlines d.d., Agroduhan d.o.o., Zračna luka Zadar d.o.o. Pomorski centar za elektroniku d.o.o. itd. Najveći povrat na kapital ostvarila su društva Jadroplov d.d., Hrvatska lutrija d.o.o., Državne nekretnine d.o.o., Institut za sigurnost d.d., AKD d.o.o. itd. dok su negativni povrat na kapital ostvarila društva Croatia Airlines d.d., Agroduhan d.o.o., HŽ Cargo d.o.o., itd. Kod interpretacije ovih pokazatelja treba uzeti u obzir da je za neke djelatnosti prirodna razmjerno niska vrijednost potrebne imovine/kapitala u bilanci (kao npr. kod Državnih nekretnina d.o.o., Agencije Alan d.o.o. i sl.)

## 11. Investicije

Ukupan iznos ostvarenih investicija je 7.400 mil kuna što je smanjenje od 3,4% u odnosu na 2019. godinu kada je ostvareno 7.662 mil kuna. Društva Hrvatske ceste d.o.o., INA - Industrija nafte d.d., HŽ Infrastruktura d.o.o., Hrvatska elektroprivreda d.d., Jadranski naftovod d.d. i Hrvatske autoceste d.o.o. imaju najveća ulaganja te zajedno čine 76% udjela u ukupnom iznosu.

Tablica 12 Investicije u 2020. godini (u 000 kn)

naziv	Investicije 2020
HRVATSKE CESTE d.o.o.	1.878.773
INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.	1.239.000
HŽ INFRASTRUKTURA d.o.o.	951.316
HEP d.d.	546.142
JANAF d.d.	492.549
HRVATSKE AUTOCESTE d.o.o.	483.349
PLINACRO d.o.o.	438.082
HP - HRVATSKA POŠTA d.d.	190.772
FINA	124.263
APIS IT d.o.o.	123.337
HRVATSKE ŠUME d.o.o.	119.665
ZRAČNA LUKA SPLIT d.o.o.	111.319
JADROLINIJA	105.150
HŽ PUTNIČKI PRIJEVOZ d.o.o.	96.207
HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o.	92.089
CROATIA AIRLINES d.d.	69.423
ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o.	67.051
HRVATSKA LUTRIJA d.o.o.	56.031
HŽ CARGO d.o.o.	54.600
ACI d.d.	47.512
AGENCIJA ZA KOMERCIJALNU DJELATNOST d.o.o.	46.928
ZRAČNA LUKA DUBROVNIK d.o.o.	16.480
ZRAČNA LUKA ZADAR d.o.o.	10.116
NARODNE NOVINE d.d.	8.783
ZRAČNA LUKA PULA d.o.o.	8.454
DRŽAVNE NEKRETNINE d.o.o.	4.842
PLOVPUT d.o.o.	4.356
ZRAČNA LUKA RIJEKA d.o.o.	3.566
PLETER USLUGE d.o.o.	3.019
BRIJUNI RIVIJERA d.o.o.	2.202
ZRAČNA LUKA OSIJEK d.o.o.	1.100
<b>UKUPNO</b>	<b>7.396.476</b>

## 12. Doprinos državnom proračunu

Vlada Republike Hrvatske 30. srpnja 2020. donijela je Odluku o visini, načinu i rokovima uplate sredstava trgovačkih društava u državnom vlasništvu u državni proračun Republike Hrvatske za 2020. godinu (NN 88/2020) (dalje u tekstu „Odluka“) kojom je predviđeno da trgovačka društva uplate 60% sredstva s osnove dobiti nakon oporezivanja za 2019. godinu u Državni proračun

RH za 2020. godinu, a temeljem udjela u temeljnom kapitalu društva koji pripada Republici Hrvatskoj. U Odluci je također predviđeno da će trgovačko društvo Agencija Alan d.o.o., Zagreb uplatiti 100% dobiti i ta će sredstva biti namjenski korištena za potrebe modernizacije i djelovanja Oružanih snaga RH, trgovačko društvo AKD d.o.o. uplatiti će 60% dobiti i ta će sredstva biti namjenski korištena za poboljšanje materijalnih uvjeta policijskih službenika te Hrvatska lutrija d.o.o. dobit koju ostvari uplatit će u Državni proračun Republike Hrvatske za 2020. godinu, sukladno članku 9. stavku 6. Zakona o igrama na sreću (»Narodne novine«, br. 87/09, 35/13, 158/13, 41/14 i 143/14).

U 2020. godini obvezu uplate imalo je 15 trgovačkih društava te su ista uplatila ukupno 1.204.735.155,16 kn. Iznos od 893.961.221,10 kn je uplaćen u 2020. godini, a iznos od 310.773.934,06 kn je uplaćen u 2021. godini. U nastavku je pregled izvršenih ukupnih uplata po društvu.

Tablica 13 Izvršene uplate u državni proračun

Društvo	Iznos uplate
ACI d.d.	15.076.193,11
AGENCIJA ALAN d.o.o.	6.605.173,75
AGENCIJA ZA KOMERCIJALNU DJELATNOST d.o.o.	41.768.517,00
APIS IT d.o.o.	3.677.012,39
DRŽAVNE NEKRETNINE d.o.o.	23.277.903,58
HP - HRVATSKA POŠTA d.d.	13.117.533,56
HRVATSKA ELEKTROPRIVREDA d.d.	664.384.597,00
HRVATSKA LUTRIJA d.o.o.	54.518.559,39
HRVATSKE ŠUME d.o.o.	28.258.366,68
HRVATSKI OPERATOR TRŽIŠTA ENERGIJE d.o.o.	1.204.721,63
INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.	279.190.783,00
JANAF d.d.	38.987.118,72
NARODNE NOVINE d.d.	3.317.021,90
ODAŠILJAČI I VEZE	31.327.443,24
PLOVPUT d.o.o.	24.210,21
<b>UKUPNO</b>	<b>1.204.735.155,16</b>

### 13. Broj zaposlenih

Broj zaposlenih po društvima prikazan je u sljedećoj tablici. Najviše zaposlenika bilo je u društvima Hrvatska pošta d.d. (9.680), Hrvatske šume d.o.o. (8.104), HŽ Infrastruktura d.o.o. (4.985), INA – Industrija nafte d.d. (3.536) itd.

Broj zaposlenih u promatranim društvima tijekom 2020. godine smanjio se za 1.230 u odnosu na prethodnu godinu. Povećanje odnosno smanjenje broja zaposlenih po društvima vidljivo je u sljedećoj tablici.

Tablica 14. Broj zaposlenih 2020. i promjena od 2019

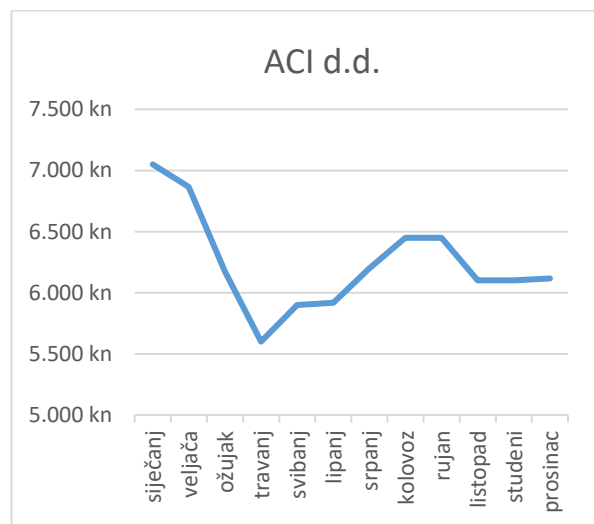
Društvo	2020	Δ
HP - HRVATSKA POŠTA d.d.	9.680	-3,38%
HRVATSKE ŠUME d.o.o.	8.104	-0,72%
HŽ INFRASTRUKTURA d.o.o.	4.985	1,78%
INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.	3.536	-8,46%
FINA	2.853	0,63%
HRVATSKE AUTOCESTE d.o.o.	2.700	-3,50%
HŽ PUTNIČKI PRIJEVOZ d.o.o.	1.825	-1,93%
JADROLINIJA	1.770	-1,01%
HRVATSKA LUTRIJA d.o.o.	1.479	3,72%
HŽ CARGO d.o.o.	1.388	-6,53%
PLETER USLUGE d.o.o.	1.106	-1,69%
CROATIA AIRLINES d.d.	992	-0,30%
HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o.	748	-0,66%
BOROVO d.d.	592	-5,28%
HEP d.d.	498	0,61%
ZRAČNA LUKA DUBROVNIK d.o.o.	474	-9,02%
NARODNE NOVINE d.d.	468	2,86%
APIS IT d.o.o.	467	3,09%
HRVATSKE CESTE d.o.o.	466	1,75%
ZRAČNA LUKA SPLIT d.o.o.	388	-14,91%
JANAF d.d.	385	1,05%
AGENCIJA ZA KOMERCIJALNU DJELATNOST d.o.o.	367	6,38%
ACI d.d.	346	-6,49%
ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o.	304	0,66%
PLINACRO d.o.o.	272	-1,09%
PLOVPUT d.o.o.	265	-3,28%
ZRAKOPLOVNO-TEHNIČKI CENTAR d.d.	201	-3,83%
ORLJAVA d.o.o.	190	-40,81%
VJESNIK d.d.	188	-0,53%
LIPOVICA d.o.o.	170	-3,41%
ZRAČNA LUKA ZADAR d.o.o.	136	-24,44%
AGRODUHAN d.o.o.	136	-4,90%
ZRAČNA LUKA PULA d.o.o.	127	-25,29%
DRŽAVNE NEKRETNINE d.o.o.	118	5,36%
LUKA VUKOVAR d.o.o.	66	-5,71%
ZRAČNA LUKA OSIJEK d.o.o.	57	-9,52%
HRVATSKI OPERATOR TRŽIŠTA ENERGIJE d.o.o.	44	12,82%
BRODARSKI INSTITUT d.o.o.	44	7,32%
ZRAČNA LUKA RIJEKA d.o.o.	41	-41,43%
JADROPLOV d.d.	34	6,25%
POMORSKI CENTAR ZA ELEKTRONIKU d.o.o.	29	-9,38%
AGENCIJA ALAN d.o.o.	18	-14,29%
3.MAJ STM d.o.o.	18	0,00%
BRIJUNI RIVIJERA d.o.o.	17	-10,53%
DE-FOS d.o.o.	17	21,43%
KONOPLJA d.o.o.	12	-7,69%
INSTITUT ZA SIGURNOST d.d.	11	-21,43%
HRVATSKA BRODOGRADNJA - JADRANBROD d.d.	9	-10,00%
ZRAČNA LUKA ZAGREB d.o.o.	5	0,00%
<b>UKUPNO</b>	<b>48.189</b>	

## 14. Dionička društva koja kotiraju na uređenom tržištu kapitala

U portfelju pravnih osoba od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku dionice 5 trgovačkih društava uvrštene su na uređeno tržište kapitala Zagrebačke burze te dionice 2 trgovačka društva iz portfelja CERP-a i to kako slijedi:

- Adriatic Croatia International Club d.d. Rijeka,
- Croatia Airlines d.d. Zagreb,
- Hrvatska poštanska banka d.d. Zagreb,
- INA – Industrija nafte d.d. Zagreb,
- Jadranski naftovod d.d. Zagreb,
- Vjesnik d.d.,
- Jadroplov d.d.

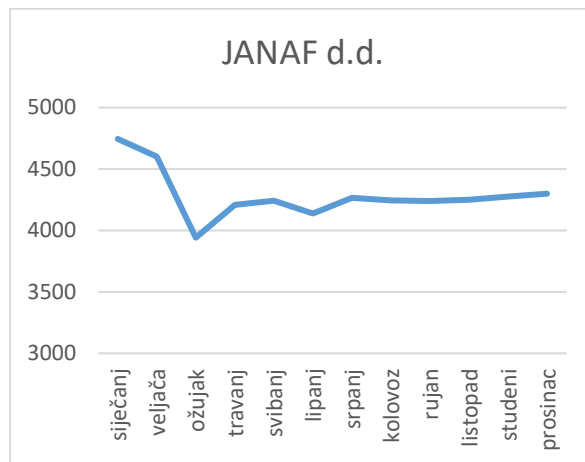
Slijedi grafički prikaz kretanja cijene dionica navedenih društava na uređenom tržištu kapitala tijekom 2020. godine, uz napomenu da su prilikom izračuna u obzir uzete prosječne cijene kretanja dionica po mjesecu. Unesen je i iznos isplaćene dividende za navedeno razdoblje (kod društava koja su isplatila dividendu):



Grafikon 4. ACI d.d. prosječna cijena trgovanja dionice u 2020. godini

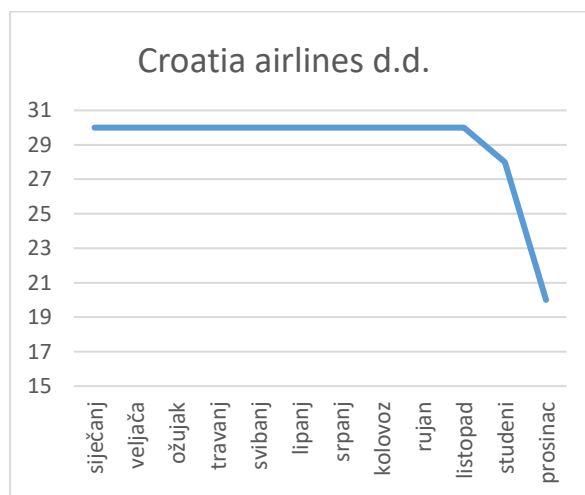
Prosječna ostvarena cijena trgovanja dionice oznake ACI tijekom 2020. godine iznosi 6241 kuna. Protrgovana je ukupna količina od 217 dionica, što predstavlja 0,20% ukupno emitiranih dionica, te je ostvaren promet u ukupnom iznosu od 1.354.400,00

kuna. Isplaćena dividenda za navedeno razdoblje iznosi 172,03 kuna po dionici.



Grafikon 5. JANAF d.d. prosječna cijena trgovanja dionice u 2020. godini

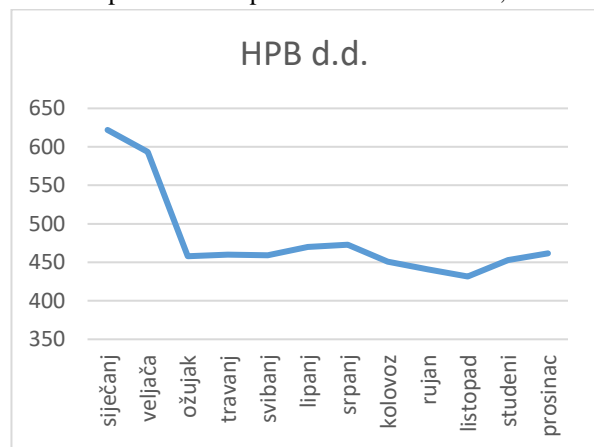
Prosječna ostvarena cijena trgovanja dionice oznake JANAF tijekom 2019. godine iznosi 4170,84 kuna. Protrgovana je ukupna količina od 939 dionica, što predstavlja 0,09% ukupno emitiranih dionica, te je ostvaren promet u ukupnom iznosu od 3.916.420,00 kuna. Isplaćena dividenda za navedeno razdoblje iznosi 74,08 kuna po dionici.



Grafikon 6. Croatia Airlines d.d. prosječna cijena trgovanja dionice u 2020. godini

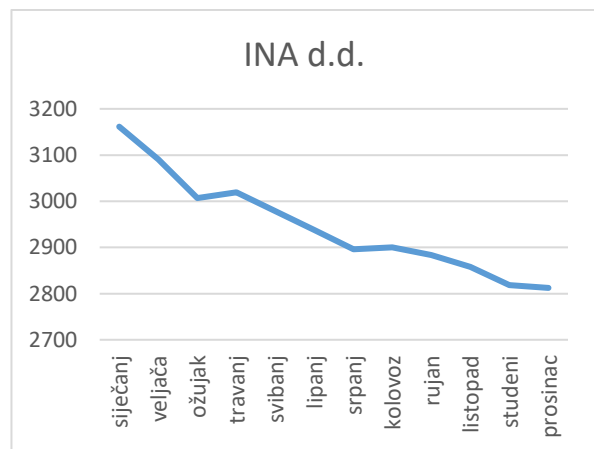
Prosječna ostvarena cijena trgovanja dionice oznake CRAL tijekom 2020. godine iznosi 26,50 kune. Navedenom dionicom trgovalo se iznimno rijetko, a protrgovana je količina od samo 2.759 dionica, što

predstavlja 0,01% ukupno emitiranih dionica, te je ostvaren promet u ukupnom iznosu od 73.120,40 kuna.



Grafikon 7. HPB d.d. prosječna cijena trgovanja dionice u 2020. godini

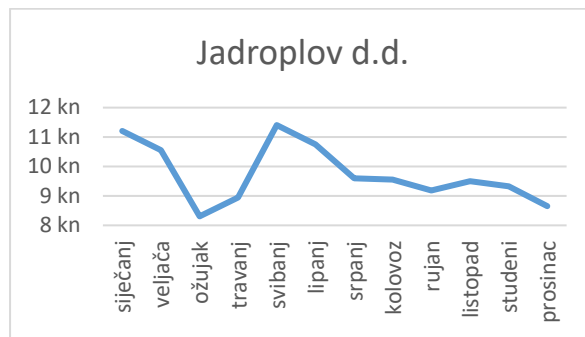
Prosječna ostvarena cijena trgovanja dionice oznake HPB tijekom 2020. godine iznosi 511,38 kuna. Protrgovana je ukupna količina od 38.860 dionica, što predstavlja 1,92% ukupno emitiranih dionica, te je ostvaren promet u ukupnom iznosu od 19.872.240 kuna.



Grafikon 8. INA d.d. prosječna cijena trgovanja dionice u 2020. godini

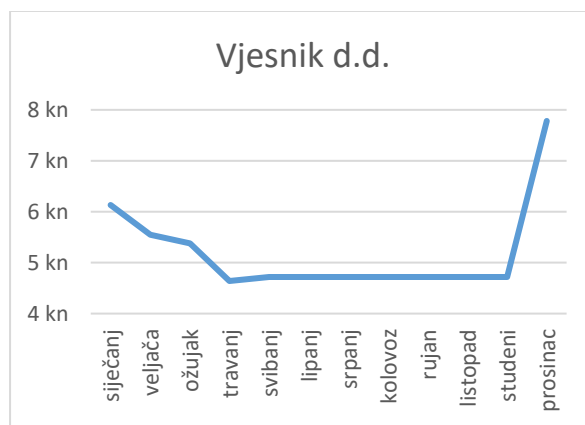
Prosječna ostvarena cijena trgovanja dionice oznake INA tijekom 2020. godine iznosi 2976,80 kuna. Protrgovana je ukupna količina od 2.687 dionica, što predstavlja 0,03% ukupno emitiranih dionica, te je ostvaren promet u ukupnom iznosu od 7.998.680,00

kuna. Isplaćena dividenda za navedeno razdoblje iznosi 62,27 kuna po dionici.



Grafikon 9. Jadroplov d.d. prosječna cijena trgovanja dionice u 2020. godini

Prosječna ostvarena cijena trgovanja dionice oznake JDPL tijekom 2020. godine iznosi 9,36 kuna. Protrgovana je ukupna količina od 38.674 dionica, što predstavlja 2,36% ukupno emitiranih dionica, te je ostvaren promet u ukupnom iznosu od 362.371 kuna.



Grafikon 10. Vjesnik d.d. prosječna cijena trgovanja dionice u 2020. godini

Prosječna ostvarena cijena trgovanja dionice oznake VJSN tijekom 2020. godine iznosi 6,22 kuna. Protrgovana je ukupna količina od 1.805 dionica, što predstavlja 0,17% ukupno emitiranih dionica, te je ostvaren promet u ukupnom iznosu od 11.233 kuna.



**15. Prikaz portfelja**



ADRIATIC  
CROATIA  
INTERNATIONAL  
CLUB  
Since 1983

## Adriatic Croatia International Club, za djelatnost marina d.d.

Ulica Rudolfa Strohala 2, Rijeka  
[www.aci-marinas.com](http://www.aci-marinas.com)

### Uprava:

Kristijan Pavić (predsjednik),  
Juraj Bukša, (član)

### Nadzorni odbor:

Dražan Ivanušec (predsjednik),  
Dobrica Rončević (zamjenik),  
Marijeta Hladilo (član),  
Tomislav Ninić (član)

### Zastupnik RH u Skupštini:

Oleg Butković,  
Nikolina Brnjac

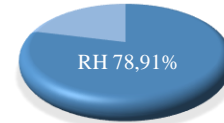
### Revizijski odbor:

Marijeta Hladilo (predsjednik),  
Davor Vašiček (zamjenik),  
Denis Buterin (član)

### Revizor:

BDO Croatia d.o.o.

### VLASNIŠTVO



## OPĆI PODACI O DRUŠTVU

Adriatic Croatia International Club, za djelatnost marina d.d. jedinstveni je lanac marina na Mediteranu koji u svom portfelju ima 22 marine i 2 sidrišta od Umaga do Dubrovnika. Osnovnu djelatnost Društva čini pružanje usluga godišnjeg, mjesečnog i dnevnog veza u lukama nautičkog turizma te pružanje popratnih usluga nautičarima.

## POSLOVANJE U 2020. GODINI

### Ključni poslovni događaji

Društvo je u 2020. godini raspolagalo sa 5.913 vezova, od čega je 5.327 vezova u moru te 586 vezova na kopnu. Marine posluju na koncesijskim područjima, za što Društvo plaća koncesijske naknade.

2020. godina započela je globalnim širenjem virusa COVIDA-19, slijedom čega je zabilježeno značajno smanjenje prometa kako u nautičkom turizmu tako i u većini drugih gospodarskih grana. Novonastala situacija utjecala je na donošenje poslovnih odluka i smjer u kojem se odvija poslovanje marina. Sukladno okolnostima, donesene su odluke o odgodi otvaranja sezonskih marina Rab, Žut, Piškera i Palmizana koje su uobičajeno počinjale s radom početkom travnja te su navedene marine započele s radom sredinom lipnja, čime je Društvo propustilo ostvariti određenu razinu prihoda.

Nadalje, Društvo je nositeljima ACI Card-a tijekom lipnja omogućilo besplatni dnevni vez u ACI marinama dok je poslovnim partnerima koji obavljaju sporedne djelatnosti omogućilo smanjenje obaveze za razdoblje smanjenog opsega djelatnosti, kao i pogodnosti u dijelu dinamike naplate potraživanja.

Usprkos navedenome, u 2020. godini ostvareno je 1,4 mil. brod dana temeljem usluga godišnjeg, mjesečnog i dnevnog veza. Broj ostvarenih brod dana na dnevnom vezu smanjen je za 41 tisuću brod dana ili za 40% u odnosu na ostvarenje prethodne godine, te je zabilježeno smanjenje brod ostvarenih dana od svih vrsta veza (godišnjeg, mjesečnog i dnevnog veza) u ukupnom iznosu od 73 tisuće brod dana.

Prihodi od prodaje smanjeni su za 41,5 mil. kn ili 20% u odnosu na 2019. godinu. Prihod od usluge godišnjeg veza zadržan je gotovo na razini prethodne godine, dok je gubitak prihoda od prodaje prvenstveno zabilježen kod usluge dnevnog veza (za 32,2 mil. kuna ili 49%) ponajprije pod utjecajem ograničenja kretanja u prvom kvartalu te nastavkom širenja epidemije u drugom i trećem kvartalu 2020. godine. Nastavno na smanjeni broj gostiju u marinama zabilježen je i pad ostalih nautičkih usluga koje se nude u marinama.

Unatoč navedenome, u 2020. godini ostvaren je pozitivan neto financijski rezultat u iznosu od 198 tisuća kn, te EBITDA u iznosu 70,3 mil. kn. Ukupni

prihodi iznosili su 185,5 mil. kn, dok su ukupni rashodi Društva iznosili 185 mil. kn.

Društvo je i tijekom 2020. godine nastavilo s praksom podržavanja lokalne zajednice, humanitarnih djelatnosti kao i podržavanja raznih događanja vezanih uz sport i znanost donirajući ukupno 2,3 mil. kn (u značajnom dijelu temeljem ranije preuzetih obveza).

Slijedom poduzetih aktivnosti za produljenje koncesijskih ugovora Društvo je krajem 2020. godine primilo pisano očitovanje resornog ministarstva kojim se potvrđuje i podržava zahtjev za produljenjem koncesijskih ugovora te je, po prikupljanju sve potrebne dokumentacije, suglasno predložiti Vladi Republike Hrvatske usvajanje zahtjeva.

### Investicije

Društvo je u 2020. godini uložilo ukupno 47,5 milijuna kuna. Dio ranije planiranih investicija odgođen je na naredni period, a na što će svakako utjecati i rješavanje pitanja produljenja roka trajanja koncesija, a koje je ključno za promišljanje daljnjeg strateškog razvoja Društva.

Značajnija ulaganja odnose se na projekt ACI SAIL, prvenstveno za nabavu jedrilica ClubSwan36 te katamarana SABA 50, izgradnju charter terminala u Splitu, izvođenje radova podmorskih pregleda, radova na sanaciji i održavanju sidrenih sustava i gatova, rekonstrukciju i nadogradnju sanitarija nautičara u marini Žut, proširenje platoa suhog veza u marini Dubrovnik te druga ulaganja u cilju oplemenjivanja i podizanja standarda i kvalitete u marinama.

Krajem 2020. godine Društvo je započelo sa realizacijom kompletne rekonstrukcije lukobrana na Korčuli, ugovorena vrijednost radova iznosi 24,6 milijuna kuna, a završetak investicije planira se u 2021. godini.

## FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

<b>BILANCA (HRK 000)</b>	<b>2019.</b>	<b>2020.</b>
Dugotrajna imovina	514.604	493.114
Kratkotrajna imovina	190.761	169.710
Pl. troš. budućeg razd.	2.212	1.482
<b>Aktiva</b>	<b>707.577</b>	<b>664.306</b>
Kapital i rezerve	505.417	486.510
Rezerviranja	2.860	2.835
Dugoročne obveze	100.156	88.162
Kratkoročne obveze	48.955	44.136
Odg. pl. troš. i prihod.	50.189	42.663
<b>Pasiva</b>	<b>707.577</b>	<b>664.306</b>

<b>RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)</b>		
Poslovni prihodi	232.782	179.752
Poslovni rashodi	193.132	177.638
Financijski prihodi	4.657	5.780
Financijski rashodi	5.132	7.377
Ukupni prihodi	237.439	185.532
Ukupni rashodi	198.263	185.015
Dobit/gubitak prije oporezivanja	39.176	517
Porez na dobit	7.334	319
<b>Neto dobit/gubitak</b>	<b>31.842</b>	<b>198</b>

<b>KLJUČNI POKAZATELJI</b>		
EBITDA (HRK 000)	103.640	70.336
EBITDA marža	44,5%	39,1%
Neto profitna marža	13,4%	0,1%
ROA	4,5%	0,03%
ROE	6,3%	0,04%
Koef. tekuće likvidnosti	3,9	3,8
Koef. financijske stab.	0,8	0,9
Koef. zaduženosti	28,6%	26,8%
Zaposleni	370	346
Investicije (HRK 000)	49.416	47.512



**AKD d.o.o.**

Savska cesta 31, Zagreb

[www.akd.hr](http://www.akd.hr)

**Uprava:**  
Jure Sertić (direktor)

**Nadzorni odbor:**  
Zdravko Janić (predsjednik),  
Sanda Šimić-Petrinjak (zamjenica),  
Ante Gudelj (član),  
Miljenko Radnić (član),  
Duje Perđijić (član)

**Zastupnik RH u Skupštini:**  
Potpredsjednik Vlade RH i ministar  
unutarnjih poslova doc.dr.sc. Davor  
Božinović

**Revizijski odbor:**  
Andreja Benić (predsjednica),  
Zdravko Janić (član),  
Sanda Šimić-Petrinjak (član)

**Revizor:**  
GRANT THORTON Revizija d.o.o..

**VLASNIŠTVO**



## OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Agencija za komercijalnu djelatnost proizvodno, uslužno i trgovačko d.o.o. je tvrtka koja razvija napredna IT rješenja u području identiteta i sigurnosti, napredne sustave sljedivosti, pruža usluge bankarskom sektoru i fintech industriji, specijalizirana je za proizvodnju osobnih iskaznica, putovnica, viza, vozačkih dozvola.

Društvo kao dio državne infrastrukture sudjeluje u strateškim projektima državne uprave u području digitalizacije poslovnih procesa.

AKD obavlja i usluge izdavanja kvalificiranih certifikata, a ujedno je i pravna osoba ovlaštena za obavljanje poslova izdavanja kvalificiranih certifikata građanima RH na elektroničkoj osobnoj iskaznici.

U portfelju projekata kojima se AKD bavi su najznačajniji razvojni projekti kroz koje nastaju IT rješenja i usluge temeljene na upotrebi kvalificiranih certifikata i elektroničke osobne iskaznice te projekti temeljeni na drugim elektroničkim identitetima građana.

## POSLOVANJE U 2020. GODINI

### Ključni poslovni događaji

U 2020. godini AKD bilježi prebačaj dobiti prije oporezivanja od 104,89% i prebačaj neto poslovnog

rezultata u iznosu od 94,76% u odnosu na krizni plan koji je izrađen sukladno Smjernicama za racionalizaciju poslovanja pravnih osoba u državnom vlasništvu uslijed epidemije bolesti COVID-19 u mjesecu travnju 2020. godine.

AKD bilježi i prebačaj poslovnih prihoda u odnosu na planirane unatoč utjecaju pandemije virusa COVID-19 koja je izravno utjecala na segment prihoda. U tom kontekstu važno je istaknuti izmjene Zakona o izmjenama i dopunama Zakona o osobnoj iskaznici (NN 42/20), čijim je donošenjem produljen rok važenja osobnim iskaznicama isteklima za vrijeme epidemije u Republici Hrvatskoj i to na najduže 30 dana nakon dana proglašenja prestanka epidemije. Kako prestanak epidemije još uvijek nije proglašen, građani su u značajno manjem broju produžavali svoje osobne dokumente što se uvelike očitovalo i na poslovne rezultate AKD-a. Također, koronavirus te nekoliko velikih potresa koji su pogodili središnju Hrvatsku, izravno su utjecali na ugovore čija su izvršenja i rokovi isporuke, sukladno utjecaju više sile, odgađani na dulja vremenska razdoblja.

Koronakriza je uzrokovala i poremećaj na tržištu specifičnog repromaterijala a što se izravno ogleda u rashodima. Proizvodne komponente koje se koriste u procesu proizvodnje nacionalnih identifikacijskih dokumenata naručuju se od renomiranih tvrtki specijaliziranih i certificiranih za njihovu proizvodnju. Situacija na navedenim tržištima dodatno se usložila i



zbog trenda okrupnjavanja - velike međunarodne korporacije kupuju manje tvrtke kao i divizije većih. Došlo je i do značajnih poremećaja u transportu, a sve navedeno izravno utječe na rokove isporuka i cijene. Posebno je kompleksna situacija s poremećajem tržišta poluvodiča (čipova) koji su sastavni dio svih identifikacijskih dokumenata Republike Hrvatske, a o kojem su pisali svi relevantni svjetski mediji.

Iako AKD surađuje s renomiranim svjetskim tvrtkama, ni jedna grupa materijala nije ostala pošteđena navedenih poremećaja na svjetskom tržištu. Najveće promjene su se odrazile na grupe materijala koje uključuju zaštitne papire, kinegram, hologramske folije, zaštitne boje, polikarbonat, PVC materijale, čipove, inlete, laminacijske ploče i sigurnosne naljepnice - kako kroz povećanje cijena, tako i kroz drastično produžavanje rokova isporuke.

Od početka pandemije pa sve do danas AKD je angažirao znatne materijalno financijske resurse na provođenju mjera i naputaka Stožera civilne zaštite i osiguravanja sigurnosnih, zdravstvenih i sanitarnih uvjeta s ciljem osiguravanja kontinuiteta proizvodnje nacionalnih dokumenata. Osiguran je kontinuitet proizvodnih procesa i organizacije rada proizvodnje. Implementiran je nestandardni rad u smjenama i rad u timovima po posebnim epidemiološkim uvjetima, što je rezultiralo dodatnim troškom za tvrtku.

Dana 1. srpnja 2020., Hrvatska narodna banka (HNB) je postala vlasnikom svih udjela Hrvatskoga novčarskog zavoda d.o.o. (HNZ), a AKD je preuzeo poslovni dio za proizvodnju registarskih pločica od povezanog društva Hrvatski novčarski zavod.

Na dan 30. rujna 2020. preseljena je sva imovina u objekt u vlasništvo AKD-a, a proizvodnja registarskih pločica se kontinuirano odvijala. AKD je preuzeo 18 radnika.

### Investicije

U 2020. godini AKD je ostvario investicije u vrijednosti od 47 milijuna kuna.

Uz nekretninu sa zemljištem stečenu transakcijom pripajanja s podjelom društva Hrvatski novčarski zavod, AKD je investirao u imovinu (tiskarski strojevi, software, informatička oprema, investicijsko ulaganje i radovi na infrastrukturi) s ciljem daljnje optimizacije i modernizacije poslovnih procesa.

## FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

<b>BILANCA (HRK 000)</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Dugotrajna imovina	139.095	151.638
Kratkotrajna imovina	365.434	370.956
Pl. troš. budućeg razd..	1.302	1.256
<b>Aktiva</b>	<b>505.831</b>	<b>523.850</b>
Kapital i rezerve	472.412	497.069
Rezerviranja	2.184	2.398
Dugoročne obveze	766	762
Kratkoročne obveze	27.936	20.948
Odg. pl. troš. i prihod..	2.533	2.673
<b>Pasiva</b>	<b>505.831</b>	<b>523.850</b>

### RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)

Poslovni prihodi	277.646	242.284
Poslovni rashodi	192.787	181.826
Financijski prihodi	1.144	17.734
Financijski rashodi	626	1.085
Ukupni prihodi	278.790	260.018
Ukupni rashodi	193.413	182.911
Dobit/gubitak prije oporezivanja	85.377	77.107
Porez na dobit	15.763	14.250
<b>Neto dobit/gubitak</b>	<b>69.614</b>	<b>62.857</b>

### KLJUČNI POKAZATELJI

EBITDA (HRK 000)	98.358	74.856
EBITDA marža	35,4%	30,9%
Neto profitna marža	25,0%	24,2%
ROA	13,8%	12,0%
ROE	14,7%	12,6%
Koef. tekuće likvidnosti	13,1	17,7
Koef. financijske stab.	0,3	0,3
Koef. zaduženosti	6,6%	5,1%
Zaposleni	360	367
Investicije (HRK 000)	24.777	46.928



## Agencija Alan d.o.o.

Grškovićeva 15, Zagreb

[www.aalan.hr](http://www.aalan.hr)

### Uprava:

Ivica Nekić (predsjednik),  
Milan Knežević (član)

### Nadzorni odbor:

Krešimir Čosić (predsjednik),  
Miljenko Filipović (član),  
Sanda Šimić Petrnjak (članica),  
Jasna Čunko (članica),  
Ivana Kunić Matković (članica)

### Zastupnik RH u Skupštini:

Mario Banožić (predsjednik),  
Tomislav Čorić (član),  
Zdravko Marić (član),  
Davor Božinović (član),  
Gordan Grlić Radman (član)

### Revizijski odbor:

Tanja Major (predsjednica),  
Milan Knežević (član),  
Marina Klarica (članica)

### Revizor:

Grant Thorton d.o.o.

### VLASNIŠTVO



## OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Društvo Agencija Alan d.o.o. osnovano je 1993. godine, a osnovna djelatnost društva je uvoz i izvoz naoružanja i vojne opreme za potrebe Oružanih snaga Republike Hrvatske i Ministarstva unutarnjih poslova. Ostale aktivnosti društva uključuju: prodaju neperspektivnog naoružanja i vojne opreme za potrebe Oružanih snaga Republike Hrvatske i Ministarstva unutarnjih poslova, izdavanje prethodne suglasnosti za proizvodnju naoružanja i vojne opreme za potrebe izvoza, uz konzultaciju s Ministarstvom obrane, Ministarstvom vanjskih i europskih poslova i Ministarstvom gospodarstva i održivog razvoja, sklapanje ugovora o proizvodnji naoružanja i vojne opreme za potrebe izvoza, uvoz i izvoz naoružanja i vojne opreme za komercijalne svrhe, marketing i istraživanje inozemnih tržišta radi izvoza naoružanja i vojne opreme, konzalting i posredovanje u području proizvodnje i prometa naoružanja i vojne opreme, logističke usluge, opskrba, održavanje, transport, posredovanje i carinsko otpremništvo te zastupanje i promoviranje hrvatske obrambene industrije u svrhu povećanja aktivnosti i izvoza u tom sektoru hrvatskog gospodarstva.

## POSLOVANJE U 2020. GODINI

### Ključni poslovni događaji

Struktura poslovanja Agencije ALAN d.o.o. u 2020. godini sastojala se od nekoliko osnovnih kategorija:

- zastupanje hrvatskih proizvođača i promidžba proizvoda hrvatske vojne industrije u inozemstvu,
- izvoz naoružanja i vojne opreme hrvatske proizvodnje,
- uvoz roba i usluga za potrebe Ministarstva obrane Republike Hrvatske i Oružanih snaga Republike Hrvatske,
- izdavanje prethodnih suglasnosti za proizvodnju naoružanja i vojne opreme za potrebe izvoza.

U izuzetno teškoj situaciji uzrokovanoj epidemijom COVID -19, u 2020. godini društvo je uspješno izvršilo ugovorene poslove te su ostvareni slijedeći poslovi:

- izvoz i isporuke naoružanja i vojne opreme hrvatske proizvodnje u EU u vrijednosti od 2.087.768,51 kuna,
- kupoprodaje u okviru različitih postupaka javne nabave za potrebe Ministarstva obrane Republike

Hrvatske u ukupnoj vrijednosti od 15.709.111,47 kuna,

- uvoz i primitci iz EU, te nabavke na domaćem tržištu roba i usluga za potrebe kupoprodajnih poslova i proizvodnje za potrebe izvoza u ukupnoj vrijednosti od 15.049.462,13 kuna,
- komisioni poslovi slanja u inozemstvo materijalno-tehničkih sredstava, različitih dijelova, materijala, opreme i dokumentacije na popravak, remont, servis i povrat s istih, uključujući i donacije Ministarstva obrane SAD-a, i konsolidacije američke robe za potrebe Ministarstva obrane Republike Hrvatske, s osnova kojih su ostvarene naknade vrijednosti od 425.010,81 kuna.

Sukladno Zakonu o proizvodnji, remontu i prometu naoružanja i vojne opreme u nadležnosti društva je i izdavanje prethodnih suglasnosti za proizvodnju naoružanja i vojne opreme za potrebe izvoza. U 2020. godini, društvo je zaprimilo 143 zahtjeva od proizvođača naoružanja i vojne opreme, te je izdalo ukupno 136 prethodnih suglasnosti za proizvodnju naoružanja i vojne opreme za potrebe izvoza.

S ciljem jačanja postojećeg položaja te ekspanzije na nova tržišta tendencija Agencije Alan d.o.o. je nastavak aktivnog djelovanja po pitanju razvoja učinkovitosti poslovnog sustava te promicanje proizvoda hrvatske vojne industrije, istovremeno prateći kretanja na međunarodnom tržištu naoružanja i vojne opreme.

Agencija Alan d.o.o., će kao i do sada, u svrhu ispunjenja ciljeva, promidžbe i izvoza proizvoda domaće vojne industrije te ispunjenja zahtjeva i potreba Ministarstva obrane i Oružanih snaga Republike Hrvatske, ulagati maksimum znanja, iskustva i mogućnosti.

### Investicije

U 2020. godini društvo je u nabavu sredstava za rad i opremu uložilo 37 tis. kuna. Sve investicije društvo financira iz vlastitih tekućih primitaka ostvarenih redovnim poslovanjem.

## FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

<b>BILANCA (HRK 000)</b>	<b>2019.</b>	<b>2020.</b>
Dugotrajna imovina	7.133	6.826
Kratkotrajna imovina	117.202	96.206
Pl. troš. budućeg razd..	23	8
<b>Aktiva</b>	<b>124.358</b>	<b>103.040</b>
Kapital i rezerve	78.037	66.185
Rezerviranja	0	0
Dugoročne obveze	0	0
Kratkoročne obveze	46.321	36.855
Odg. pl. troš. i prihod..	0	0
<b>Pasiva</b>	<b>124.358</b>	<b>103.040</b>

<b>RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)</b>		
Poslovni prihodi	98.447	18.281
Poslovni rashodi	91.645	23.166
Financijski prihodi	1.778	899
Financijski rashodi	227	1.261
Ukupni prihodi	100.225	19.180
Ukupni rashodi	91.872	24.427
Dobit/gubitak prije oporezivanja	8.353	-5.247
Porez na dobit	1.748	0
<b>Neto dobit/gubitak</b>	<b>6.605</b>	<b>-5.247</b>

<b>KLJUČNI POKAZATELJI</b>		
EBITDA (HRK 000)	7.241	-4.542
EBITDA marža	7,4%	-24,8%
Neto profitna marža	6,6%	-27,4%
ROA	5,3%	-5,1%
ROE	8,5%	-7,9%
Koef. tekuće likvidnosti	2,5	2,6
Koef. financijske stab.	0,1	0,1
Koef. zaduženosti	37,2%	35,8%
Zaposleni	21	18
Investicije (HRK 000)	250	37

**Uprava:**

Saša Bilić (predsjednik),  
Vlado Rendulić (član) i  
Ivana Gudelj Tičak (članica)

**Nadzorni odbor:**

Slavica Pezer Blečić (predsjednica),  
Gordana Razum (članica),  
Mirka Jozić, (članica),  
Ana Stavljenić-Rukavina (članica),  
Tatjana Gruber (članica)

**Zastupnik RH u Skupštini:**

Zdravko Zrinušić

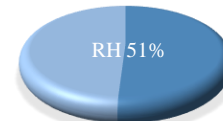
**Revizijski odbor:**

Mladen Štahn (predsjednik),  
Damir Paladin (zamjenik),  
Nikola Vlahović (član),  
Slavica Pezer Blečić (članica),  
Mirka Jozić (članica)

**Revizor:**

Grant Thornton revizija d.o.o.

**VLASNIŠTVO**



**OPĆI PODATCI O DRUŠTVU**

Agencija za podršku informacijskim sustavima i informacijskim tehnologijama d.o.o. (APIS IT d.o.o.) već 56 godina pruža strateške, stručne i provedbene usluge javnom sektoru Republike Hrvatske u planiranju, razvoju, podršci i održavanju poslovno-informacijskih sustava po principima umrežene i korisnički usmjerene uprave.

**POSLOVANJE U 2020. GODINI**

**Ključni poslovni događaji**

Društvo gotovo isključivo radi za potrebe upravljačkih tijela Republike Hrvatske i Grada Zagreba, te s njima povezanih subjekata. U ukupnim prihodima 2020. godine prihodi od kupaca koji spadaju u grupu subjekata pod kontrolom Republike Hrvatske (dalje: RH Grupa) čine 92,9%, dok oni pod kontrolom Grada Zagreba (dalje: ZG Grupa) 6,8% ukupnih prihoda. Prosječno učešće u ukupnim prihodima Društva od RH grupe kupaca u razdoblju 2017. - 2020. je 90,7%, a ZG grupe kupaca 8,4%.

Tijekom 2020. ostvaruju se prihodi i s osnove sklopljenog Ugovora o dodjeli bespovratnih sredstava za projekt Uspostave Centra dijeljenih usluga i projekta ePoslovanje u kojem je Društvo partner Ministarstvu uprave odnosno Središnjem državnom uredu za razvoj digitalnog društva. Navedeni prihodi ostvaruju se iz europskih fondova. APIS IT i u 2020. godini sudjeluje u

pripremi Nacionalne razvojne strategije 2030. godine koja će otvoriti prilike za sudjelovanje u strateškim projektima Republike Hrvatske u okviru navedenih tematskih područja e-uprave i informacijske infrastrukture države.

Nastavljene su investicije u suvremenu IKT opremu i građevinsko-energetsku infrastrukturu, koje će omogućiti Društvu ostvarivanje prihoda od pružanja usluga podatkovnog centra tijelima državne uprave i drugim zainteresiranim subjektima.

Osim što se kontinuirano radilo na unaprjeđenju postojećih usluga za sve korisnike, tijekom 2020. značajno bismo istaknuli projekte: pružanja podrške u organizaciji i provedbi drugog kruga predsjedničkih izbora i provedbi parlamentarnih izbora, ulogu IT koordinatora i „bespapirno“ predsjedanje Hrvatske vijećem Europske unije, sudjelovanje u provedbi prioriternih mjera u suzbijanju i ublažavanju gospodarske krize uzrokovane COVID-19 pandemijom za potrebe Porezne uprave ali i interventnih mjera Vlade RH, Ministarstva zdravstva, Grada Zagreba i Zagrebačkog holdinga, te izradu Registra naknada uslijed potresa u Gradu Zagrebu.

Potres i pandemija COVID-19 početkom drugog kvartala utjecali su na promjenu načina rada i organizacije poslovanja Društva. Uprava Društva poduzela je sve preporučene i propisane mjere za zaštitu zdravlja i sigurnosti zaposlenih, osiguravajući

da se ograničenja nametnuta epidemiološkom situacijom ne odraze na poslovne partnere, ugovorene isporuke i na financijsko poslovanje Društva. Nove mjere kriznog upravljanja rezultirale su pozitivnim i optimalnim upravljanjem Društvom.

Ostvaren je prihod u iznosu od 322,6 milijuna kuna što je za 15,3% više od prihoda ostvarenih u istom razdoblju prošle godine. Rashodi u iznosu od 266,6 milijuna kuna su za 0,9% veći od ostvarenih u istom razdoblju prošle godine. Dobit prije oporezivanja u iznosu od 45,9 milijuna kuna je za 281,7% veća u odnosu na isto razdoblje prošle godine.

### Investicije

Investicije u dugotrajnu imovinu u 2020. godini iznosile su 123,3 milijuna kuna. Uz 93,7 milijuna kuna investiranih u 2018. godini i 65,4 milijuna kuna investiranih u 2019. godini u posljednje tri godine ukupno je investirano 282,5 milijun kuna.

Navedene investicije realizirane su u skladu sa poslovnim planom i strategijom razvoja APIS IT-a kroz restrukturiranje društva i rješavanja tzv. „tehnološkog duga“. Ciljevi koji su ovim investicijama ostvareni: uspostava pune funkcionalnosti primarne i sekundarne lokacije podatkovnog centra, proširenje kapaciteta u svrhu stvaranja podatkovnog centra najviših standarda sigurnosti i dostupnosti dostatnog za sva tijela državne uprave, te zainteresirane jedinice lokalne samouprave, kao i stvaranje uvjeta poslovanja koji će biti u skladu s najvišim standardima sigurnosti i kvalitete podatkovnih centara. Društvo ulaže i u građevinsku infrastrukturu kako bi se osigurala puna funkcionalnost Društva u cjelini.

## FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

<b>Bilanca (hrk 000)</b>	<b>2019.</b>	<b>2020.</b>
Dugotrajna imovina	149.857	225.714
Kratkotrajna imovina	260.909	245.560
Pl. troš. budućeg razd.	0	0
<b>Aktiva</b>	<b>410.766</b>	<b>471.274</b>
Kapital i rezerve	337.285	375.943
Rezerviranja	9.693	9.954
Dugoročne obveze	4.843	0
Kratkoročne obveze	58.945	85.377
Odg. pl. troš. i prihod.	0	0
<b>Pasiva</b>	<b>410.766</b>	<b>471.274</b>

<b>Račun dobiti i gubitka (hrk 000)</b>		
Poslovni prihodi	278.335	320.660
Poslovni rashodi	263.679	264.888
Financijski prihodi	1.473	1.936
Financijski rashodi	485	1.751
Ukupni prihodi	279.808	322.596
Ukupni rashodi	264.164	266.639
Dobit/gubitak prije oporezivanja	15.644	55.957
Porez na dobit	3.628	10.089
<b>Neto dobit/gubitak</b>	<b>12.016</b>	<b>45.868</b>

### KLJUČNI POKAZATELJI

EBITDA (HRK 000)	58.311	96.760
EBITDA marža	20,9%	30,2%
Neto profitna marža	4,3%	14,2%
ROA	2,9%	9,7%
ROE	3,6%	12,2%
Koef. tekuće likvidnosti	4,4	2,9
Koef. financijske stab.	0,4	0,6
Koef. zaduženosti	17,9%	20,2%
Zaposleni	453	467
Investicije (HRK 000)	65.385	123.337



**Croatia Airlines d.d.**  
Bani 76b, 10010, Buzin – Zagreb  
[www.croatiaairlines.com](http://www.croatiaairlines.com)

**Uprava:** Jasmin Bajić (direktor)

**Zastupnik RH u Skupštini:** Oleg Butković

**Nadzorni odbor:**

Zlatko Mateša (predsjednik),  
Nataša Munitić (zamjenica), Zoran Barac (član),  
Zoran Viljac (član)

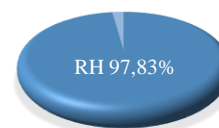
**Revizijski odbor:**

Nataša Munitić (predsjednica),  
Zoran Barac (član)

**Revizor:**

KPMG Croatia d.o.o.

**VLASNIŠTVO**



**OPĆI PODACI O DRUŠTVU**

Croatia Airlines d.d. hrvatska je zrakoplovna tvrtka osnovana 1989. godine pod imenom *Zagal*. Godine 1990. tvrtka je promijenila ime u Croatia Airlines, koje i danas nosi. Tvrtka je dioničko društvo u većinskom državnom vlasništvu, a sjedište je u Zagrebu.

Misija društva je ostvarenje dobiti pružanjem usluga iz područja zračnog prometa, osiguravanje optimalne zračne povezanosti Republike Hrvatske i svijeta, te doprinos razvoju turizma u Republici Hrvatskoj.

**POSLOVANJE U 2020. GODINI**

**Ključni poslovni događaji**

Za Croatia Airlines 2020. godina predstavlja najtežu poslovnu godinu u tridesetogodišnjoj povijesti, što je posljedica globalne pandemije Covid-19 koja ima posebno negativan utjecaj na putovanja i turizam, a zrakoplovne kompanije i zračni promet u cjelini su među najpogođenijim gospodarskim aktivnostima. Iako je kompanija nastavila poslovati unatoč izvanrednim okolnostima, znatno smanjena potražnja za uslugama zračnog prijevoza utjecala je na poslovanje u svim njegovim segmentima. Posljedično veliki pad prodaje značajno je ugrozio poslovanje kompanije, a posebno izazovno je bilo održavanje likvidnost u nastalim uvjetima.

Poslovanje Croatia Airlines d.d. u 2020. godini okarakterizirala je najveća kriza civilnog zrakoplovstva u povijesti te je ostvaren pad prevezenih putnika od 72 posto u odnosu na 2019. godinu.

U 2020. godini Croatia Airlines je u redovitom međunarodnom prometu povezivala Hrvatsku sa 19 odredišta te 7 odredišta u domaćem prometu. U 2020. godini ukupno je prevezeno 618.123 putnika. Od ukupnog broja prevezenih putnika 172.077 putnika ostvareno je u domaćem redovitom prometu, 437.373 putnika u međunarodnome redovitom prometu i 8.673 putnika u čarter prometu. Ostvareni putnički faktor popunjenosti (PLF) od 49,6 posto manji je za 24 postotna boda od ostvarenja u 2019. godini.

U nastalim tržišnim okolnostima na kraju 2020. godine ostvaren je operativni gubitak u visini od 335,4 milijuna kn dok je ukupni neto gubitak poslovne godine iznosio 358,2 milijuna kn. Povećanje neto gubitka u odnosu na kraj 2019. godine direktna je posljedica smanjene potražnje za uslugama zračnog prijevoza u uvjetima pandemije koronavirusa što je uzrokovalo smanjenje kapaciteta te prometnih učinaka u prijevozu putnika i tereta.

Vrijednost aktive i pasive na kraju 2020. godine iznosila je 1.668 milijuna kuna. Ukupna dugotrajna imovina manja je za 23 posto u odnosu na 2019. godinu što je posljedica vrijednosnog usklađenja vrijednosti zrakoplova zbog pada tržišne vrijednosti pod utjecajem Covid-19 krize.

U 2020. godini ostvarena su samo nužna investicijska ulaganja pri čemu je glavna investicija izravno vezana uz letenje, održavanje i operiranje zrakoplova odnosno održavanje zajamčene sigurnosti. Ukupna investicijska ulaganja iznose 69,4 milijuna kn, od čega preko 90 posto iznose ulaganja u zrakoplove (65,2 milijuna kn). Odrađen je dvanaestogodišnji pregled na zrakoplovu Airbus CTG s ESG modifikacijom. Obavljen je pregled motora u najmu i modifikacije na unajmljenom zrakoplovu A320 CTJ. Ostala ulaganja obuhvaćaju oko 4,2 milijuna kn pri čemu ulaganja u software iznose 2,5 milijuna kuna, nabavljena informatička oprema 1,3 milijuna kuna, dok ulaganja u ostalu raznu opremu i infrastrukturu iznose 0,4 milijuna kn.

Zbog pandemije uzrokovane Covidom-19, europsko i svjetsko gospodarstvo pretrpjelo je teške posljedice pa je Europska komisija usvojila „Privremeni okvir za mjere državnih potpora u svrhu podrške gospodarstvu u aktualnoj pandemiji Covida-19“, koji je usvojen 19. ožujka 2020. godine. Dana 28. siječnja 2021. godine Europska komisija usvojila je pete izmjene „Privremenog okvira“ kojim je dodjela potpore produžena je do 31. prosinca 2021. godine. Temeljem navedenog dokumenta europski zračni prijevoznici od svojih vlada dobivaju velike državne potpore, a paketi pomoći uključuju dokapitalizaciju, državna jamstva za kredite, dioničarske zajmove i sl. Takav pristup pridonosi smanjenju negativnih učinka krize Covid-19, kako bi se koristi od zrakoplovstva mogle snažno vratiti, nakon što se pandemija stavi pod kontrolu.

Sukladno ovom dokumentu uplaćena su sredstva na ime dokapitalizacije od strane države u visini 350 milijuna kn namijenjena povratu razine kapitala na razinu prije početka pandemije, odnosno na vrijednost na 31.12.2019. godine.

## FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

<b>BILANCA (HRK 000)</b>	<b>2019.</b>	<b>2020.</b>
Dugotrajna imovina	1.209.541	931.333
Kratkotrajna imovina	181.532	726.581
Pl. troš. budućeg razd..	16.046	9.614
<b>Aktiva</b>	<b>1.407.119</b>	<b>1.667.528</b>
Kapital i rezerve	224.890	215.931
Rezerviranja	212.715	203.075
Dugoročne obveze	467.245	820.798
Kratkoročne obveze	471.745	394.989
Odg. pl. troš. i prihod..	30.524	32.735
<b>Pasiva</b>	<b>1.407.119</b>	<b>1.667.528</b>

<b>RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)</b>		
Poslovni prihodi	1.728.289	759.495
Poslovni rashodi	1.783.673	1.094.868
Financijski prihodi	22.925	49.300
Financijski rashodi	46.900	72.152
Ukupni prihodi	1.751.214	808.795
Ukupni rashodi	1.830.573	1.167.020
Dobit/gubitak prije oporezivanja	-79.359	-358.225
Porez na dobit	0	0
<b>Neto dobit/gubitak</b>	<b>-79.359</b>	<b>-358.225</b>

<b>KLJUČNI POKAZATELJI</b>		
EBITDA (HRK 000)	153.263	-125.337
EBITDA marža	8,9%	-16,5%
Neto profitna marža	-4,5%	-44,3%
ROA	-5,6%	-21,5%
ROE	-35,3%	-165,9%
Koef. tekuće likvidnosti	0,4	1,8
Koef. financijske stab.	1,7	0,9
Koef. zaduženosti	84,0%	87,1%
Zaposleni	981	992
Investicije (HRK 000)	64.156	69.423

**Uprava:**

Renata Sabo (direktorica)

**Zastupnik RH u Skupštini:**

Darko Horvat

**VLASNIŠTVO****Nadzorni odbor:**Goran Gotal (predsjednik),  
Ivana Leko (članica),  
Ilijana Krešić Rajič (članica)**Revizijski odbor:**Mihovil Anđelinović (predsjednik),  
Antonija Rimac Gelo (zamjenica),  
Damir Kaufman (član)**Revizor:** BDO Croatia d.o.o.**OPĆI PODATCI O DRUŠTVU**

Društvo upravlja i raspolaže imovinom u vlasništvu Republike Hrvatske: stanovima i poslovnim prostorima od komercijalne vrijednosti te rezidencijalnim i ostalim nekretninama prenesenima na upravljanje od nadležnog tijela. Poslovanjem Društva osigurano je transparentno, učinkovito i profesionalno upravljanje nekretninama, očuvanje njihove vrijednosti za život i rad sadašnjih i budućih naraštaja te zaštita interesa Republike Hrvatske.

U cilju pomoći gospodarstvu zbog koronakrize u 2020. te njenih efekata u 2021. Društvo je solidarno snosilo teret krize, a mjerama pomoći do drugog kvartala 2021. oslobodilo je korisnike plaćanja iznosa većeg od 14,5 milijuna kuna.

**POSLOVANJE U 2020. GODINI****Ključni poslovni događaji**

Društvo je dana 31. prosinca 2020. upravljalo s ukupno 6.630 nekretnina, od čega je 4.918 stanova, 1.698 poslovnih prostora, pet diplomatsko-konzularnih predstavništava, osam rezidencijalnih nekretnina i jedna nekretnina s posebnom namjenom.

U izvanrednim okolnostima uzrokovanim prirodnim nepogodama i epidemijom bolesti COVID-19, Društvo je pokazalo izrazitu spremnost prilagođavanja poslovanja novim uvjetima kako u radnim procesima tako i na tržištu. Konzistentna korporativna politika stavljanja nekretnina u funkciju, operativno poboljšanje

poslovnih procesa, digitalizacija dijela poslovanja, reguliranje korištenja nekretnina, učinkovito upravljanje potraživanjima kao i adekvatan odgovor u uvjetima gospodarske i zdravstvene krize omogućili su ne samo zadržavanje stabilnosti već i primjetan rast prihoda.

Ostvareno je 112,3 milijuna kuna prihoda, odnosno prihodi su porasli za gotovo 9% u odnosu na rekordnu predpandemijsku 2019. te je istovremeno s 8,5 milijuna kuna Društvo sudjelovalo u mjerama pomoći gospodarskim subjektima i kućanstvima pogođenima potresom i koronavirusom. Uz ostvaren rast prihoda, zabilježen je i rast poslovnih rashoda koji je posljedica ispravka vrijednosti potraživanja uzrokovanog nemogućnošću naplate, ali i znatnim povećanjem troškova pričuve što je posljedica oštećenja nekretnina u potresima 2020. Društvo je u državni proračun ujedno uplatilo 50 milijuna kuna.

Poslovni prostori čine 25,61% ukupnog portfelja nekretnina kojima Društvo upravlja, dok je udio stanova 74,18%. Promatrajući ostvarene prihode u 2020., Društvo je 76,11% poslovnih prihoda ostvarilo iz segmenta poslovnih prostora, dok je udio ostvarenih poslovnih prihoda iz segmenta stanova iznosio 22,91%.

Unatoč pandemiji, potresima i ograničavajućem poslovanju ostvarena je bruto dobit u iznosu 38 milijuna kuna te se Društvo prema ostvarenoj dobiti u odnosu na prihode pozicioniralo na visoko 76. mjesto od 1.500 hrvatskih kompanija.



Na javnim natječajima za zakup tržištu su ponuđena 154 poslovna prostora diljem Hrvatske, čime su poslovni subjekti dobili priliku za zakup prostora na atraktivnim lokacijama uz pravnu sigurnost poslovanja zahvaljujući desetogodišnjim ugovorima.

Na kraju poslovne godine ukupna vrijednost ugovora o zakupu iznosi gotovo 400 milijuna kuna od čega je u tekućoj godini sklopljen 271 novi ugovor ukupne vrijednosti 127 milijuna kuna.

Stavljanjem državnih nekretnina u funkciju Društvo posredno pridonosi stvaranju preduvjeta za gospodarski rast i razvoj sredina u kojima se nalaze ponuđeni poslovni prostori. U suradnji sa zakupnicima prostori postaju funkcionalni i prepoznatljivi, a raznolikošću ponude oživljavaju se lokalne sredine i gradske četvrti.

Dvije godine zaredom Državne nekretnine su svrstane u 500 najboljih kompanija u Hrvatskoj koje se ističu po izvrsnosti i poslovnim rezultatima i ujedno se nalaze među prvih deset kompanija u sektorskoj djelatnosti „nekretnine“ po novostvorenoj vrijednosti, poslovnim pokazateljima i kontinuiranom rastu prihoda.

Ulaganje u imovinu, ostvareni rezultati, provedba pomoći gospodarstvu te osjećaj za zajednicu u kojoj Društvo posluje potvrđuju da su Državne nekretnine spremno odgovorile na dosadašnje izazove i učinile nužne prilagodbe u doba pandemije na zadovoljstvo kako korisnika tako i vlasnika nekretnina.

### Investicije

Društvo kontinuirano provodi sve potrebne aktivnosti za investicijsko i tekuće ulaganje u nekretnine kojima upravlja s ciljem stavljanja istih u funkciju, produljenja vijeka trajanja i povećanja njihove vrijednosti.

Unatoč kriznim uvjetima 2020. Društvo je zadržalo znatnu razinu planiranih investicija kako bi potaknulo gospodarske aktivnosti i održalo ciklus investiranja te je putem aktivnosti na izradi projektne dokumentacije, tehničke podrške te investicijskog i tekućeg održavanja nekretnina uložilo 7,3 milijuna kuna.

## FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

<b>BILANCA (HRK 000)</b>	<b>2019.</b>	<b>2020.</b>
Dugotrajna imovina	17.017	17.941
Kratkotrajna imovina	96.914	96.076
Pl. troš. budućeg razd..	1.642	428
<b>Aktiva</b>	<b>115.573</b>	<b>114.445</b>
Kapital i rezerve	87.589	94.876
Rezerviranja	732	530
Dugoročne obveze	0	0
Kratkoročne obveze	26.865	18.267
Odg. pl. troš. i prihod..	387	772
<b>Pasiva</b>	<b>115.573</b>	<b>114.445</b>

<b>RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)</b>		
Poslovni prihodi	99.497	108.151
Poslovni rashodi	52.334	74.199
Financijski prihodi	3.698	4.179
Financijski rashodi	21	35
Ukupni prihodi	103.195	112.330
Ukupni rashodi	52.355	74.234
Dobit/gubitak prije oporezivanja	50.840	38.096
Porez na dobit	12.043	7.531
<b>Neto dobit/gubitak</b>	<b>38.797</b>	<b>30.566</b>

<b>KLJUČNI POKAZATELJI</b>		
EBITDA (HRK 000)	49.413	38.399
EBITDA marža	49,7%	35,5%
Neto profitna marža	37,6%	27,2%
ROA	33,6%	26,7%
ROE	44,3%	32,2%
Koef. tekuće likvidnosti	3,6	5,3
Koef. financijske stab.	0,2	0,2
Koef. zaduženosti	24,2%	17,1%
Zaposleni	112	118
Investicije (HRK 000)	10.277	4.842



**Finacijska agencija**  
Ulica grada Vukovara 70, Zagreb  
[www.fina.hr](http://www.fina.hr)

**Uprava:**  
Dražen Čović (predsjednik)  
Vinka Ilak (članica)  
Branko Malenica (član)

**Revizor:**  
Deloitte d.o.o.

**Nadzorni odbor:**  
Ivana Radeljak Novaković  
(predsjednica)  
Milan Kovač (zamjenik)  
Davor Mikulić (član)  
Grozdana Perić (članica)  
Zvonko Šakić (član)

#### VLASNIŠTVO



### OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Finacijska agencija (Fina) osnovana je i posluje na temelju Zakona o Finacijskoj agenciji iz 2002. godine. Nositelj je javnih ovlasti, među kojima su najvažnije prisilna naplata na novčanim sredstvima, vođenje javnih registara te provedba ovrha na nekretninama i pokretninama. Također, obavlja i komercijalne djelatnosti, među kojima su najvažniji poslovi iz segmenta finacijskih usluga, digitalnih rješenja i usluga iz područja IT podrške radu tijela javne uprave.

### POSLOVANJE U 2020. GODINI

#### Ključni poslovni događaji

U uvjetima nezapamćene zdravstvene i društvene krize, inicijalno utvrđeni poslovni prioriteta za 2020. godinu su se u ožujku promijenili te je Fina do kraja godine bila fokusirana na organizaciju rada u novim okolnostima osiguravajući uredno funkcioniranje povjerenih poslova i pružajući potporu mjerama Vlade Republike Hrvatske za očuvanje gospodarske aktivnosti.

Ubrzana digitalna transformacija svih segmenata društva potvrdila je žurnost formuliranja strateškog plana digitalne transformacije Fine 2021.-2025. Stoga je taj projekt nastavljen i procesno okončan sredinom 2020. godine.

Donošenje Zakona o dopuni Zakona o provedbi ovrhe na novčanim sredstvima kojim je propisan zastoj

provedbe ovrhe na novčanim sredstvima nad fizičkim osobama za vrijeme trajanja posebnih okolnosti te Zakona o izmjenama i dopunama Zakona o računovodstvu kojim se, između ostalog, ukida Pravilnik o vrstama i visini naknada Finacijskoj agenciji za uslugu javne objave dokumentacije iz Registra godišnjih finacijskih izvještaja imalo je značajan negativan utjecaj na uspješnost poslovanja Fine u drugoj polovici izvještajne godine. Ipak, poduzete mjere racionalizacije poslovanja su polučile pozitivan efekt na konačan rezultat poslovanja pa je Fina poslovnu 2020. godinu okončala s ostvarenom neto dobiti u iznosu od 10,5 milijuna kuna.

U odnosu na sektorske pokazatelje za 2019. godinu, segment provedbe ovrha na novčanim sredstvima bilježi u 2020. godini pad broja zaprimljenih osnova za plaćanje od 27%, odnosno pad broja osnova za koje je naplaćena naknada od 34%. Istovremeno, epidemija bolesti COVID-19 dodatno je reducirala broj obrađenih naloga klijenata koji bilježe pad od 10%, dok volumen obrađene gotovine u poslovnim jedinicama Fine bilježi pad od 20% u odnosu na 2019. godinu.

U svrhu podrške mjerama Vlade RH, Fina je uspostavila jedinstvenu točku za elektroničku prijavu za mjere Vlade RH putem portala Mjere - digitalne platforme kao jedinstvene točke kontakta kroz koju je omogućena prijava gospodarskim subjektima - društvima, obrtima i obiteljskim poljoprivrednim gospodarstvima čije je poslovanje ugroženo ili u

potpunosti onemogućeno uslijed epidemije koronavirusa na mjere za očuvanje gospodarske aktivnosti i likvidnosti. Također, s ciljem obrade zahtjeva za dodjelu potpora Vlade RH i kreditiranja manjka likvidnosti kod kreditnih i razvojnih institucija, Fina je izradila COVID score - sustav za ocjenu ugroženosti poslovnih subjekata kako bi se mogla procijeniti potreba za dodatnim financiranjem.

U 2020. godini uspostavljen je novi platni sustav - NKSInst kojim je klijentima tri banke od listopada omogućeno kontinuirano izvršenje plaćanja u kunama (24/7/365) u svega nekoliko sekundi.

Fina za 2020. godinu broji prosječno 2.854 radnika što je 1% više u odnosu na prethodnu godinu kao rezultat uspostave IT razvojnih centara u Osijeku i Virovitici.

### Investicije

Ukupne investicije Fine za 2020. godinu iznose 124,3 milijuna kuna i veće su za 13% u odnosu na ostvarenje 2019. godine. U strukturi najznačajnijih investicijskih ulaganja za 2020. godinu najveći udio čine investicije u informatičku opremu sa 68% (pružanje podrške servisima i internim IT uslugama Fine) i ulaganja u uređenje poslovnih prostora u poslovnoj mreži Fine s 14%.

Investicijska ulaganja u potpunosti su financirana iz vlastitih sredstava.

## FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

<b>BILANCA (HRK 000)</b>	<b>2019.</b>	<b>2020.</b>
Dugotrajna imovina	1.194.927	1.332.106
Kratkotrajna imovina	681.716	435.889
Pl. troš. budućeg razd..	10.592	10.831
<b>Aktiva</b>	<b>1.887.235</b>	<b>1.778.826</b>
Kapital i rezerve	1.554.686	1.524.061
Rezerviranja	104.733	75.681
Dugoročne obveze	13.128	44.366
Kratkoročne obveze	163.067	109.084
Odg. pl. troš. i prihod..	51.621	25.634
<b>Pasiva</b>	<b>1.887.235</b>	<b>1.778.826</b>

### RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)

Poslovni prihodi	917.488	752.980
Poslovni rashodi	830.476	771.840
Financijski prihodi	22.018	25.221
Financijski rashodi	3.021	3.895
Ukupni prihodi	939.506	778.201
Ukupni rashodi	833.497	775.735
Dobit/gubitak prije oporezivanja	106.009	2.466
Porez na dobit	25.935	-8.033
<b>Neto dobit/gubitak</b>	<b>80.074</b>	<b>10.499</b>

### KLJUČNI POKAZATELJI

EBITDA (HRK 000)	184.234	100.146
EBITDA marža	20,1%	13,3%
Neto profitna marža	8,5%	1,3%
ROA	4,2%	0,6%
ROE	5,2%	0,7%
Koef. tekuće likvidnosti	4,2	4,0
Koef. financijske stab.	0,8	0,8
Koef. zaduženosti	17,6%	14,3%
Zaposleni	2.833	2.853
Investicije (HRK 000)	109.765	124.263



## Hrvatske autoceste d.o.o.

Adresa: Širolina ulica 4, Zagreb

[www.hac.hr](http://www.hac.hr)

### Uprava:

Boris Huzjan (predsjednik),  
Stjepan Baranašić (član)

### Nadzorni odbor:

Branimir Jerneić (predsjednik),  
Nino Vela (zamjenik),  
Darko Kasap (član),  
Ladislav Turčinović (član),  
Anđelko Kasunić (član)

### Zastupnik RH u Skupštini:

Oleg Butković

### Revizijski odbor:

Nataša Munitić (predsjednica),  
Ladislav Turčinović (zamjenik),  
Darko Kasap (član),  
Rudi Grubišić (član)

### Revizor:

FACT Revizija d.o.o.  
Audit d.o.o. i Crowe Horwath  
revizija d.o.o.

### VLASNIŠTVO



## OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Trgovačko društvo Hrvatske autoceste d.o.o. osnovano je temeljem Zakona o izmjenama i dopunama Zakona o javnim cestama, Odlukom Vlade Republike Hrvatske o podjeli i preoblikovanju Hrvatske uprave za ceste u društva Hrvatske autoceste d.o.o. i Hrvatske ceste d.o.o., a započelo je s obavljanjem djelatnosti 11. travnja 2001. godine.

Hrvatske autoceste d.o.o. upravljaju autocestama, grade ih, rekonstruiraju i održavaju, osim onih autocesta kojima upravlja koncesionar prema odredbama Zakona o cestama. Društvo upravlja mrežom od 1.112,93 km izgrađenih autocesta.

## POSLOVANJE U 2020. GODINI

### Ključni poslovni događaji

Društvo je tijekom 2020. godine odgovorno i u potpunosti izvršavalo obveze iz svoga djelokruga poslovanja i nadležnosti. Poslovanje Društva u 2020. godini obilježila je epidemija bolesti COVID-19, a nakon proglašenja epidemije, 11. ožujka 2020. godine, Društvo je poslovalo u bitno izmijenjenim, izvanrednim okolnostima. Poduzete su aktivnosti na prilagodbi poslovanja i održavanju dugoročne stabilnosti sa svrhom urednog ispunjavanja kreditnih obveza, isplate plaća, podmirenja osnovnih i neophodnih troškova poslovanja te nastavka započetih investicijskih aktivnosti. Odlukom Vlade Republike Hrvatske od 21. svibnja 2020. pokrenut je postupak za prestanak koncesije dane društvu

Autocesta Rijeka - Zagreb d.d. i pripajanje društva Autocesta Rijeka - Zagreb d.d. društvu Hrvatske autoceste d.o.o. Pripajanje je provedeno s danom 31. prosincem 2020. godine, a cjelokupno poslovanje Pripojenog društva nastavljeno je u okviru društva Hrvatske autoceste d.o.o. koje je preuzelo svu imovinu, potraživanja i obveze. Pod upravljanje Hrvatskih autocesta d.o.o. pridodano 187,03 kilometra što je do tada činilo koncesijsko područje Autoceste Rijeka – Zagreb d.d. te Društvo sada upravlja s ukupno 1.112,93 km autocesta. U 2020. godini Hrvatske autoceste d.o.o. provele su proces odgode plaćanja glavnica kredita (moratorij) za 12 mjeseci, a bez produženja roka otplate za dva kredita koji čine 55% ukupnog zaduženja Društva i refinancirale dio kreditnih obveza te tako osigurale uredno servisiranje obveza po kreditima u situaciji kada je Društvo uslijed epidemije COVID-19 imalo značajno smanjenje primitaka iz redovnog poslovanja. U svrhu provedbe postupka pripajanja društva Autocesta Rijeka – Zagreb d.d. refinanciran je i dio kreditnih obveza po dva kredita Pripojenog društva.

Ukupni prihodi Društva u 2020. godini ostvareni su u iznosu od 1,608 mlrd. kuna, a u usporedbi s 2019. godinom bilježe pad od 30% i to najvećim dijelom radi pada prihoda od naplate cestarine kao posljedica smanjenja broja vozila na svim pravcima za ukupno 28,6% što je uzrokovano ograničenjem putovanja i kretanja uslijed pandemije te neuvođenjem sezonskog povećanja cijena cestarine za I.A, I. i II. kategoriju vozila.

Ukupni rashodi poslovanja Društva ostvareni su u iznosu od 1,608 mlrd. kuna što je 11,1% manje u odnosu na prethodnu 2019. godinu.

Temeljem preuzetih obaveza na implementaciji projekta Modernizacija i restrukturiranje sektora cestovne infrastrukture okončana je glavina procesa reorganizacije Društva temeljena na funkcionalnoj analizi i racionalizaciji poslovnih aktivnosti uz primjenu poticajnih mjera za zbrinjavanje viška radnika dobrovoljnim raskidom ugovora o radu čime su operativni rashodi poslovanja u odnosu na polazišnu 2016. godinu smanjeni za 7%.

Sukladno Zakona o cestama, zbog specifične uloge Društva i načina vrednovanja te financiranja temeljnih aktivnosti, Hrvatske autoceste d.o.o. u vođenju svojih poslovnih knjiga primjenjuju kapitalni pristup. Isto podrazumijeva paralelnu evidenciju poslovnih događaja za Hrvatske autoceste d.o.o. kao trgovačko društvo te poslovnih događaja za Javno dobro - imovinu Republike Hrvatske pod upravljanjem Hrvatskih autocesta d.o.o. Znači da dio amortizacije autocesta pod upravljanjem Hrvatskih autocesta d.o.o. koji se ne može pokriti prihodima tereti javni kapital, a Društvo iskazuje rezultat poslovanja u iznosu od nula kuna.

#### Investicije

Ukupna investicijska ulaganja u 2020. godini realizirana su u iznosu od 483 mil. kuna, od čega se 226 mil. kuna odnosi na ulaganje u izgradnju autocesta, 224 mil. kuna na izvanredno održavanje, a 33 mil. kuna na ulaganje u nabavu materijalne i nematerijalne imovine Društva.

Projektano gledano, ali i financijski najznačajniji projekti u 2020. godini su: radovi na izgradnji mosta Halasica, nadvožnjaka i putnih prijelaza kao i na izgradnji trase na poddionici most Halasica – Beli Manastir, radovi na dovršetku izgradnje međudržavnog mosta Sava, sve na autocesti A5 Beli Manastir-Osijek-Svilaj, radovi na rekonstrukciji spoja na granični prijelaz Goričan na autocestovnom pravcu A4 koji je pušten u promet u lipnju 2020. godine, radovi na dogradnji čvora Dugopolje (I.faza) na pravcu A1, izgradnja zidova za zaštitu od buke sukladno Akcijskom planu, revitalizacija i obnova postojećih odmorišta i drugo.

Projekti izvanrednog održavanja odnosili su se na radove sanacija asfaltnog zastora kolnika, sanaciju objekata, usjeka i klizišta, sanaciju sustava cestovne odvodnje, radove na poboljšanju sigurnosti prometa (signalizacija za sprečavanje ulaska vozila u suprotan smjer, sanacije

potencijalno opasnih mjesta, zamjena promjenjive prometne signalizacije, aktivnosti vezane uz implementaciju prometne signalizacije - obavijesti „držite razmak“), projekt uvođenja inteligentnih transportnih sustava u centre za održavanje i kontrolu prometa (projekt Crocodile 2 i Crocodile 3).

Tijekom 2020. godine razvijani su i projekti za digitalizaciju i automatizaciju poslovnih procesa koji će se primjenjivati u narednim razdobljima.

#### FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

<b>BILANCA (HRK 000)</b>	<b>2019.</b>	<b>2020.</b>
Dugotrajna imovina	37.811.450	41.984.314
Kratkotrajna imovina	959.794	1.169.846
Pl. troš. budućeg razd..	86.964	90.438
<b>Aktiva</b>	<b>38.858.208</b>	<b>43.244.598</b>
Kapital i rezerve	17.766.352	16.814.691
Rezerviranja	71.584	75.732
Dugoročne obveze	19.485.251	23.958.170
Kratkoročne obveze	1.174.022	1.486.833
Odg. pl. troš. i prihod..	360.999	909.172
<b>Pasiva</b>	<b>38.858.208</b>	<b>43.244.598</b>

#### RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)

Poslovni prihodi	2.284.632	1.597.130
Poslovni rashodi	1.803.724	1.597.846
Financijski prihodi	11.474	11.152
Financijski rashodi	4.485	10.436
Ukupni prihodi	2.296.106	1.608.282
Ukupni rashodi	1.808.209	1.608.282
Dobit/gubitak prije oporezivanja	487.897	0
Porez na dobit	89.353	-10.893
<b>Neto dobit/gubitak</b>	<b>398.544</b>	<b>10.893</b>

#### KLJUČNI POKAZATELJI

EBITDA (HRK 000)	1.386.664	782.476
EBITDA marža	60,7%	49,0%
Neto profitna marža	17,4%	0,7%
ROA	1,0%	0,0%
ROE	2,2%	0,1%
Koef. tekuće likvidnosti	0,8	0,8
Koef. financijske stab.	1,0	1,0
Koef. zaduženosti	54,3%	61,1%
Zaposleni	2.798	2.700
Investicije (HRK 000)	338.371	483.349

**Hrvatske ceste d.o.o.**

Adresa: Vončinina ul. 3, Zagreb

[www.hrvatske-ceste.hr](http://www.hrvatske-ceste.hr)**Uprava:**

Josip Škorić (predsjednik),  
Alen Leverić (član),  
Nikša Konjevod (član),  
Senko Bošnjak (član)

**Nadzorni odbor:**

Bariša Kusić (predsjednik),  
Ante Parat (zamjenik),  
Aleksandra Licul Ivančir (članica)

**Zastupnik RH u Skupštini:**

Oleg Butković

**Revizijski odbor:**

Boris Tušek (predsjednik),  
Drago Jakovčević (zamjenik),  
Bariša Kusić (član)

**Revizor:**

BDO Croatia d.o.o.  
FACT revizija d.o.o.

**VLASNIŠTVO****OPĆI PODATCI O DRUŠTVU**

Hrvatske ceste d.o.o. su nadležne za upravljanje, građenje, rekonstrukciju i održavanje mreže državnih cesta ukupne duljine 7.328,219 km. Društvo je osnovano s ciljem ulaganja u cestovnu infrastrukturu kako bi se osigurao siguran promet, poboljšala kvaliteta života u zajednici i ekonomski prosperitet, a s radom je započelo 11.04.2001. godine kao jedan od dva pravna slijednika Hrvatske uprave za ceste.

Poslovne aktivnosti se planiraju u skladu sa Strategijom prometnog razvoja Republike Hrvatske te u skladu sa četverogodišnjim Programom građenja i održavanja javnih cesta.

Iz vizije i misije Društva proizlaze četiri strateška cilja poslovanja:

- Sigurnost cestovnog prometa,
- Daljnja integracija cestovne mreže s europskim prometnim tokovima i postojećom mrežom RH,
- Protočnost prometa uz razvoj i integraciju inteligentnih prometnih sustava (ITS),
- Uspostava nacionalnog prometnog modela i sustav brojenja prometa.

Društvo je izvanproračunski korisnik Državnog proračuna, utvrđen u registru proračunskih i izvanproračunskih korisnika.

**POSLOVANJE U 2020. GODINI****Ključni poslovni događaji**

U 2020. godini primijenjena je nova metodologija izrade Financijskog plana, planirani prihodi i primici te rashodi i izdaci iskazuju se prema novčanom načelu.

Prema Izmjenama i dopunama Financijskog plana Hrvatskih cesta d.o.o. za 2020. godinu (NN 124/2020.) ukupni prihodi planirani su u iznosu od 2.418,45 milijuna kuna, ukupni rashodi u iznosu od 2.527,85 milijuna kuna te manjak u iznosu od 109,40 milijuna kuna. Realizacijom navedenog plana ostvaren je deficit od 146,92 milijuna kuna, ukupni prihodi i primici ostvareni su u iznosu 2.440,06 milijuna kuna, dok su izdaci za investicijska ulaganja i troškove realizirani u iznosu od 2.586,98 milijuna kuna.

Nastavno na prethodnu godinu i dalje se aktivno radilo na pripremi projekata za povlačenje dostupnih sredstava iz fondova EU. Do kraja 2020. godine ukupna vrijednost prihvatljivih troškova za projekte za koje je Društvo potpisalo ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava, iznosi 4,261 milijardi kuna.

Društvo će i u budućnosti nastojati realizirati ciljeve definirane Programom građenja i održavanja javnih cesta za razdoblje od 2017. do 2020. godine te kontinuirano ulagati u informatizaciju poslovnih procesa i baze cestovnih podataka.

**Investicije**

Ukupna investicijska ulaganja u 2020. godini planirana su u iznosu od 1.547,47 milijuna kuna, a realizirana u iznosu od 1.654,39 milijuna kuna (prema novčanom načelu). Rashodi za kapitalne investicije u izgradnju izvršeni su u iznosu od 1.023,58 milijuna kuna, odnosno 104,37% planiranog iznosa. Glavnina radova izgradnje državnih cesta u 2020. godini odvijala se na 5 kapitalnih projekata: Cestovna povezanost s južnom Dalmacijom, most kopno-poluotok Pelješac s prilaznim cestama i obilaznicom Stona, Spojna cesta Zabok (D24) – Krapina (D1), Spojna cesta: Istarski ipsilon (čvor Rogovići) – Lindarski Križ, Multimodalna platforma splitske aglomeracije Solin – Stobreč – Dugi Rat – Omiš, izgradnja brze ceste kroz Karlovac, Splitski pravac: dionica Mostanje – Vukmanički Cerovac.

Ulaganje u investicijsko održavanje i rekonstrukciju državnih cesta izvršeno je u iznosu od 600,09 milijuna kuna odnosno 115,61% plana.

Od projekata investicijskog održavanja i rekonstrukcije državnih cesta, kao najznačajnije po realizaciji u 2020. godini treba istaknuti:

Rekonstrukcija D2 kroz Martin i Našice, Rekonstrukcija D2 između naselja Normanci i D34, Rekonstrukcija D6 (dionica Stativa – Borlin), Rekonstrukcija D1 od D205–Ž2195 (industrijska zona Zabok), Cestovna rasvjeta i instalacija zaštitnog uzemljenja na mostu Gromova u Sisku na D37, Rekonstrukcija dijela D8 (dionica 003, 004 i 104 (Krešimirova i Adamićeva ulica, Rijeka)), Rekonstrukcija i dogradnja sustava odvodnje, Izvanredno održavanje D55/003 čvorište s A3, Izvanredno održavanje D225 (Brdovec), Izvanredno održavanje cestovnih objekata (vijadukt Ploče, Gornja Ozrna, Srednja Ozrna, Belinovača i tunel Klis Grlo) i D1, Obnova D3 na dionici Donji Pustakovec - Mala Subotica – Štefanec, Obnova D8/027 od km 22+430 do 25+480, Rekonstrukcija raskrižja državne ceste DC 8 i lokalne ceste LC 65059 u Šibeniku – čvor Rokići, Sanacija AB elemenata i prijelaznih naprava mosta Kopno – otok Pag na D106, Izvanredno održavanje kolnika u Baćin Dolu, Obnova D8/023 (Pećina – Čeveljuša).

Ukupne investicije u ostalu dugotrajnu imovinu iznosile su 30,72 milijuna kuna pri čemu se najviše ulagalo u informatičke projekte, projekt Crocodile II i opremu na cestama.

**FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI**

<b>BILANCA (HRK 000)</b>	<b>2019.</b>	<b>2020.</b>
Dugotrajna imovina	76.184.154	77.385.436
Kratkotrajna imovina	471.554	368.955
Pl. troš. budućeg razd..	89.662	80.915
<b>Aktiva</b>	<b>76.745.370</b>	<b>77.835.306</b>
Kapital i rezerve	65.791.184	66.221.026
Rezerviranja	159.463	114.332
Dugoročne obveze	9.005.245	8.762.012
Kratkoročne obveze	601.289	1.109.575
Odg. pl. troš. i prihod..	1.188.188	1.628.361
<b>Pasiva</b>	<b>76.745.370</b>	<b>77.835.306</b>

<b>RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)</b>		
Poslovni prihodi	201.770	202.132
Poslovni rashodi	196.732	201.120
Financijski prihodi	930	1.607
Financijski rashodi	5.967	2.619
Ukupni prihodi	202.699	203.739
Ukupni rashodi	202.699	203.739
Dobit/gubitak prije oporezivanja	0	0
Porez na dobit	356	390
<b>Neto dobit/gubitak</b>	<b>-356</b>	<b>-390</b>

<b>KLJUČNI POKAZATELJI</b>		
EBITDA (HRK 000)	29.801	30.778
EBITDA marža	14,8%	15,2%
Neto profitna marža	-0,2%	-0,2%
ROA	0,0%	0,0%
ROE	0,0%	0,0%
Koef. tekuće likvidnosti	0,8	0,3
Koef. financijske stab.	1,0	1,0
Koef. zaduženosti	14,3%	14,9%
Zaposleni	460	466
Investicije (HRK 000)	1.555.040	1.878.773



## Hrvatska elektroprivreda d.d.

Ulica grada Vukovara 37, Zagreb

[www.hep.hr](http://www.hep.hr)

### Uprava:

Frane Barbarić (predsjednik),  
Nikola Rukavina (član),  
Marko Čosić (član),  
Petar Sprčić (član),  
Tomislav Šambić (član),  
Saša Dujmić (član)

### Nadzorni odbor:

Goran Granić (predsjednik),  
Lukša Lulić (član),  
Ivo Ivančić (član),  
Meri Uvodić (članica),  
Jelena Zrinski Berger (članica)

### Zastupnik RH u Skupštini:

Tomislav Čorić

### Revizijski odbor:

Goran Granić,  
Boris Cota,  
Boris Tušek

### Revizor:

BDO Croatia d.o.o.  
FACT revizija d.o.o.

### VLASNIŠTVO



## OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Hrvatska elektroprivreda d.d. (HEP d.d.) vladajuće je društvo, osnivač i jedini vlasnik društava HEP grupe, objedinjuje vođenje ovisnih društava s temeljnom djelatnošću proizvodnje i distribucije električne i toplinske energije, te plina. Društvo je vlasnik cjelokupne imovine koja se ugovorno prenosi na upravljanje ovisnim društvima ili tvrtkama kćerima, obavlja funkciju korporativnog upravljanja HEP grupom i osigurava uvjete za sigurnu i pouzdanu opskrbu kupaca električnom i toplinskom energijom te prirodnim plinom.

## POSLOVANJE U 2020. GODINI

### Ključni poslovni događaji

U 2020. godini ostvarena je neto dobit u iznosu 1.401 milijun kuna što je 294 milijuna kuna više u odnosu na 2019. godinu, kada je ostvarena dobit iznosila 1.107 milijuna kuna.

Ukupni poslovni prihodi iznose 8,4 mlrd. kuna i smanjeni su za 918 milijuna kuna (10%) u odnosu na 2019. godinu, zbog smanjenja prihoda od prodaje električne energije na tržištu i povezanim društvima za 11%.

Prihodi od prodaje električne energije iznose 6,8 mlrd. kuna i manji su za 820 milijuna kuna u odnosu na prethodnu godinu zbog smanjene prodaje domaćim kupcima kategorije poduzetništva i manje prodaje na inozemnom tržištu.

U djelatnosti veleprodaje plina, koju je HEP d.d. obavljao do 31. ožujka 2021. godine, prodano je 46% manje plina opskrbljivačima u obvezi javne opskrbe plinom što je, uz nižu prosječnu prodajnu cijenu, rezultiralo manjim prihodom. Na smanjenje prodaje najviše je utjecalo smanjenje broja opskrbljivača u obvezi javne usluge koji su odabrali nabavljati plin od HEP d.d. nakon 31. ožujka 2020. godine.

Ukupni poslovni rashodi iznose 7,4 mlrd. kuna i manji su za 1,4 mlrd. kuna (15%) u odnosu na prethodnu godinu zbog smanjenja troškova nabave električne energije na tržištu. Ovi troškovi sudjeluju u poslovnim rashodima s 34%, iznose 2,5 mlrd. kuna i manji su za 668 milijuna kuna zbog manje potrebe za električnom energijom uslijed pandemije koronavirusa i usporavanja gospodarskih aktivnosti. Osim toga, manji su i troškovi nabave električne energije iz obnovljivih izvora energije u sustavu poticaja, smanjeni uslijed smanjenja obveze otkupa proizvedene električne energije u sustavu poticaja sa 70% na 40%, te troškovi nabave plina za prodaju na veleprodajnom tržištu zbog manje prodaje.



Skupština HEP d.d. je 27. kolovoza 2020. godine donijela odluku o isplati dividende za 2019. godinu u iznosu od 664,4 milijuna kuna (što predstavlja 60% dobiti nakon oporezivanja vladajućeg društva HEP d.d. za 2019. godinu – 1.107 milijuna kuna). HEP je 31. kolovoza 2020. izvršio uplatu dividende u državni proračun.

Društvo aktivno sudjeluje u pripremi i provedbi, te pruža potporu članicama HEP grupe na projektima iz područja energetike koji se u potpunosti ili djelomično financiraju iz EU fondova. U studenom 2020. godine potpisan je ugovor o dodjeli 421,5 milijun kuna bespovratnih sredstava iz Europskih strukturnih i investicijskih fondova za projekt revitalizacije vrelovodne mreže u gradu Zagrebu (ukupna vrijednost projekta je 700 milijuna kuna). Od srpnja 2018. provodi se pilot projekt uvođenja naprednih mreža ukupne vrijednosti 177 milijuna kuna s iznosom bespovratnih sredstava od oko 150 milijuna kuna.

#### Investicije

U 2020. godini ostvareno je 546 milijuna kuna investicija. Investicijska ulaganja su, u odnosu na 2019. godinu, veća za 186 %.

U segmentu projekata obnovljivih izvora energije, značajan iskorak je izgradnja prve HEP-ove vjetroelektrane Korlat i sunčane elektrane Vis, te početak izgradnje sunčanih elektrana Cres, Obrovac, Marići, Kaštelir 2 i Stankovci.

Nastavljena je izgradnja visokoučinkovitog kombi kogeneracijskog postrojenja pokretanog plinskim turbinskim agregatom na lokaciji Elektrana – toplana Zagreb vrijednosti 130 milijuna eura.

Nastavljena je provedba razvojnih projekata eMobilnosti, sufinanciranih iz europskih fondova, kroz koje se razvija i širi mreža javne infrastrukture za punjenje električnih vozila, te time stvara platforma za stjecanje novih kupaca na tržištu i omogućavanje koncepta pametnih mreža kao potpora cjelokupnom elektroenergetskom sustavu.

## FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

<b>BILANCA (HRK 000)</b>	<b>2019.</b>	<b>2020.</b>
Dugotrajna imovina	27.933.850	29.013.963
Kratkotrajna imovina	7.153.051	6.978.207
Pl. troš. budućeg razd..	19.800	16.129
<b>Aktiva</b>	<b>35.106.701</b>	<b>36.008.299</b>
Kapital i rezerve	26.158.880	26.879.561
Rezerviranja	223.593	227.721
Dugoročne obveze	4.617.933	5.047.971
Kratkoročne obveze	4.086.762	3.835.513
Odg. pl. troš. i prihod..	19.533	17.533
<b>Pasiva</b>	<b>35.106.701</b>	<b>36.008.299</b>

### RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)

Poslovni prihodi	9.315.238	8.396.884
Poslovni rashodi	8.780.044	7.423.234
Financijski prihodi	1.204.647	1.037.153
Financijski rashodi	511.557	475.663
Ukupni prihodi	10.519.885	9.434.037
Ukupni rashodi	9.291.601	7.898.897
Dobit/gubitak prije oporezivanja	1.228.284	1.535.140
Porez na dobit	120.977	134.104
<b>Neto dobit/gubitak</b>	<b>1.107.307</b>	<b>1.401.036</b>

### KLJUČNI POKAZATELJI

EBITDA (HRK 000)	595.198	1.033.400
EBITDA marža	6,4%	12,3%
Neto profitna marža	10,5%	14,9%
ROA	3,2%	3,9%
ROE	4,2%	5,2%
Koef. tekuće likvidnosti	1,8	1,8
Koef. financijske stab.	0,9	0,9
Koef. zaduženosti	25,5%	25,4%
Zaposleni	485	498
Investicije (HRK 000)	176.908	546.142



HRVATSKA KONTROLA  
ZRAČNE PLOVIDBE

## Hrvatska kontrola zračne plovidbe d.o.o.

Rudolfa Fizira 2, Velika Gorica

[www.crocontrol.hr](http://www.crocontrol.hr)

**Uprava:**  
Vlado Bagarić (direktor)

**Nadzorni odbor:**  
Dora Matošić (predsjednica)  
Vildana Megla, (zamjenica),  
Saša Crnec (član),  
Željko Gojko (član)

**Zastupnik RH u Skupštini:**  
Oleg Butković,  
Zdravko Marić,  
Mario Banožić

**Revizijski odbor:**  
Dora Matošić  
Iskra Primorac  
Ivana Dražić Lutilsky

**Revizor:** Audit d.o.o.

**VLASNIŠTVO**



### OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Hrvatska kontrola zračne plovidbe d.o.o. društvo je u vlasništvu Republike Hrvatske koje je odgovorno za pružanje usluga u zračnoj plovidbi civilnim i vojnim korisnicima zračnog prostora Republike Hrvatske te zračnog prostora koji joj je dodijeljen na upravljanje.

Društvo je certificirano za obavljanje četiriju usluga, a to su: operativne usluge u zračnom prometu (ATS – *Air Traffic Services*), usluge komunikacije, navigacije i nadzora (CNS – *Communication, Navigation and Surveillance*), meteorološke usluge (MET – *Meteorological Services*) i usluge zrakoplovnog informiranja (AIS – *Aeronautical Information Services*) te dviju funkcija: upravljanje protokom zračnog prometa (ATFM – *Air Traffic Flow Management*) i upravljanje zračnim prostorom (ASM – *Airspace Management*).

Misija je Društva pružanje sigurnih i kvalitetnih usluga u zračnoj plovidbi.

### POSLOVANJE U 2020. GODINI

#### Ključni poslovni događaji

Osnovni čimbenik s presudnim negativnim i snažnim utjecajem na poslovanje Društva u 2020. je pandemija bolesti uzrokovana virusom SARS-CoV-2. Sektor zračnog prometa jedan je od najpogođenijih

pandemijom, a Uprava Društva, svjesna velike poslovne neizvjesnosti i novonastalih rizika, donijela je potrebne odluke s ciljem ublažavanja negativnih učinaka.

Zračni promet, iskazan kroz ostvareni broj kontroliranih operacija – letova, značajno je smanjen te je ostvareno -57,8% manje letova u odnosu na isto prošlogodišnje razdoblje, i istovremeno +6,4% više od Rebalansa Plana za 2020. Kategorija preleta doprinosi ukupnoj strukturi operacija u visini od 84,7%.

Ukupno ostvareni prihodi manji su za -25,5%, dok su ukupni rashodi manji za -15,5%, u odnosu na prethodnu godinu.

Ostvareni gubitak nastao zbog smanjenja prometa, poslovnih prihoda, smanjio je likvidnost Društva u odnosu na početak 2020., ali Uprava Društva, s ciljem ostvarenja utvrđenih ciljeva učinkovitosti, nastavka investicijskog ciklusa i očuvanja temeljnih vrijednosti Društva prati recentne prognoze prometa, izrađuje analize i scenarije za minimiziranje različitih ekonomsko-financijskih rizika.

Globalna prometna situacija rezultirala je usvajanjem Provedbene uredbe Komisije (EU) 2020/1627 o izvanrednim mjerama zbog pandemije za treće referentno razdoblje (2020.-2024.), temeljem koje će se doći do korekcije jedinične cijene na višu vrijednost u razdoblju pet do sedam godina, počevši od 2022.

## FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

Kao prioritet Uprave i Društva u cjelini, u uvjetima pandemije i potresa ostvarenje cilj neprekidnog pružanja svih usluga i funkcija, uz posebnu brigu o zaštiti zdravlja zaposlenika, temeljem čega je Društvu u 2020. dodijeljeno priznanje "Izvršnost u izazovima"

**Investicije**

Radi podizanja konkurentnosti, sigurnosti i kvalitete usluga, društvo kontinuirano ulaže u razvoj i modernizaciju tehničko-tehnološke platforme.

U 2020. usporen je investicijski ciklus, uslijed pada prometa i likvidnosti Društva, no unatoč tomu, ostvarene su investicije od 92,1 mil. kn, od čega se najveći dio odnosi na već započete projekte: sustav upravljanja zračnim prometom (COOPANS), na navigacijsku i komunikacijsku opremu u smislu zamjene postojećih i instalacije novih navigacijskih sustava te izgradnju dodatnog sustava iz područja nadzora (novi radar u Konavlima).

Konkretni ciljevi i svrha gore navedenih investicija jesu pružanje usluga putem modernog sustava za kontrolu zračnog prometa koji kontinuirano prati sve zahtjeve regulative, sigurnosti, kapaciteta, performansi, operativnih i tehnoloških inovacija te zaštite okoliša.

Također, gradnjom i modernizacijom navigacijskih sustava osigurava se nastavak kvalitetne navigacijske usluge zrakoplovnim korisnicima. Jednako je bitno i unaprjeđenje sustava nadzora. Naime, iznimno značajnom investicijom RDR Konavle poboljšat će se radarsko pokrivanje u južnom sektoru. Instalacija radarskog sustava odabrana je kao tehnički najpovoljnija jer ne pretpostavlja zahtjevnju, složenu i razgranatu komunikacijsku infrastrukturu. Za izgradnju nove radarske postaje odabrana je lokacija Ilijin vrh.

<b>BILANCA (HRK 000)</b>	<b>2019.</b>	<b>2020.</b>
Dugotrajna imovina	515.759	498.323
Kratkotrajna imovina	839.638	489.509
Pl. troš. budućeg razd..	6.043	223.680
<b>Aktiva</b>	<b>1.361.441</b>	<b>1.211.513</b>
Kapital i rezerve	761.152	714.544
Rezerviranja	262.840	222.038
Dugoročne obveze	112.373	69.429
Kratkoročne obveze	155.980	149.437
Odg. pl. troš. i prihod..	69.095	56.064
<b>Pasiva</b>	<b>1.361.441</b>	<b>1.211.513</b>

**RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)**

Poslovni prihodi	841.359	618.950
Poslovni rashodi	810.282	682.799
Financijski prihodi	4.099	11.271
Financijski rashodi	2.522	4.309
Ukupni prihodi	845.458	630.221
Ukupni rashodi	812.804	687.108
Dobit/gubitak prije oporezivanja	32.654	-56.887
Porez na dobit	5.540	-10.279
<b>Neto dobit/gubitak</b>	<b>27.114</b>	<b>-46.608</b>

**KLJUČNI POKAZATELJI**

EBITDA (HRK 000)	142.218	51.703
EBITDA marža	16,9%	8,4%
Neto profitna marža	3,2%	-7,4%
ROA	2,0%	-3,8%
ROE	3,6%	-6,5%
Koef. tekuće likvidnosti	5,4	3,3
Koef. financijske stab.	0,6	0,6
Koef. zaduženosti	44,1%	41,0%
Zaposleni	753	748
Investicije (HRK 000)	101.414	92.089



**HP - Hrvatska pošta d.d.**

Jurišićeva 13, Zagreb

[www.posta.hr](http://www.posta.hr)

**Uprava:**

Ivan Čulo (predsjednik),  
Mate Mišetić (član),  
Hrvoje Parlov (član),  
Josip Udiljak (član)

**Nadzorni odbor:**

Ivančica Urh (predsjednica),  
Stanko Gačić (zamjenik),  
Ante Sučić (član),  
Milan Jukić (član)

**Zastupnik RH u Skupštini:**

Oleg Butković

**Revizijski odbor:**

Ante Sučić (predsjednik),  
Željko Franić (član),  
Željka Perković Simeonov (članica)

**Revizor:**

Audit d.o.o.,  
BDO CROATIA d.o.o.,  
KPMG Croatia d.o.o.,  
TPA Audit d.o.o.

**VLASNIŠTVO**



**OPĆI PODATCI O DRUŠTVU**

Društvo HP - Hrvatska pošta d.d. najveći je davatelj poštanskih usluga u Republici Hrvatskoj i jedini davatelj univerzalne usluge prema odredbama Zakona o poštanskim uslugama. Široka ponuda usluga koje društvo pruža privatnim i poslovnim korisnicima dostupna je na cijelom teritoriju Republike Hrvatske. HP - Hrvatska pošta d.d. (dalje: Hrvatska pošta) ujedno je i tvrtka s najvećim udjelom na tržištu poštanskih usluga u Republici Hrvatskoj, te pokriva gotovo 83% tržišta.

**POSLOVANJE U 2020. GODINI**

**Ključni poslovni događaji**

Hrvatska pošta je u 2020., zbog utjecaja pandemije virusa COVID-19 te potresa u Gradu Zagrebu, Zagrebačkoj, Sisačko-moslavačkoj županiji i dijelu Karlovačke županije prilagodila poslovanje i način rada novim okolnostima i još se jače orijentirala na paketno poslovanje.

Početkom 2020. godine uvedena je nova usluga Paket24 koja je potpuno zamijenila uslugu hpekspres. Rezultat rebrandiranja usluge je rast prihoda za 9,3% u odnosu na 2019. godinu, a čemu ujedno pridonosi i daljnji rast i jačanje internetske trgovine. Krajem studenog 2020. godine Hrvatska pošta ostvarila ekskluzivnu suradnju s

Amazonom u dijelu dostave paketa na hrvatsko tržište s perspektivom pokrivanja i tržišta susjednih zemalja.

Novi, strateški važan, kanal dostave u koji je Hrvatska pošta 2020. godine investirala znatna sredstva jest mreža paketomata.

Tijekom 2020. godine pokrenuta je nabava radova za II. fazu gradnje na lokaciji u Velikoj Gorici kojom je predviđena gradnja administrativne zgrade u koju će biti preseljene sve preostale administrativne funkcije Društva. Krajem siječnja 2020. godine počela je gradnja poslovnog objekta Bakar – Kukuljanovo čijom izgradnjom se zatvara ciklus ulaganja u modernizaciju logističkih centara prema razvojnoj Strategiji Pošta2022.

Unatoč padu poštanskih prihoda od čak 8,1% u odnosu na prethodnu godinu, Hrvatska pošta završila je 2020. godinu s neto dobiti od 35,9 mil. kn. Na tržištu poštanskih usluga – primarnom tržištu na kojem posluje Hrvatska pošta – u 2020. godini zabilježen je blagi pad tržišnog udjela na 82,9%. EBITDA je na razini godine ostvarena u iznosu 236,2 mil. kn, što je bolje od prošlogodišnje. Istovremeno, neto dug od 223,6 mil. kn manji je od planiranog, ali povećan u odnosu na stanje krajem 2019. godine, kada je iznosio 192,7 mil. kn zbog obveza po kreditima za potrebe investicijskog ciklusa.

U 2020. godini ostvareno je ukupno 310,0 mil. usluga što je u odnosu na prošlu godinu manje za 59,8 mil.

komada. Plan je ostvaren s 86,2%, što je manje za 49,8 mil. usluga.

U odnosu na planirano, ostvarenje poštanskih usluga manje je za 6,7 mil. usluga slijedom manje ostvarenih količina pisama. Financijske usluge ostvarene su s 39,6 mil. komada što je manje za 8,4 mil. komada u odnosu na prošlu godinu. Ostale usluge ostvarene su s 26,4 mil. komada što je manje su za 23,2 mil. komada u odnosu na Plan slijedom manjih količina usluge neadresirane pošte. Prodaja robe je manja za 2,8 mil. komada u odnosu na 2019. godinu, a u odnosu na Plan za 2,0 mil. komada.

### Investicije

Ukupne investicije u 2020. godini iznose 190,8 mil. kn pri čemu je Plan investicija realiziran s 49,6% kao posljedica smanjenog intenziteta ulaganja zbog krize uzrokovane pandemijom COVID-19 te je fokus stavljen na već započeta, odnosno prioriteta ulaganja.

U građevinske objekte uloženo je 59,2 mil. kn ili 31,0% ukupnih ulaganja, a najvažnije ulaganje odnosi se na poslovni objekt Kukuljanovo u koji je uloženo 43,4 mil. kn, za gradnju poslovnih i pomoćnih objekata i infrastrukture.

U opremu i sredstva rada uloženo je 98,9 mil. kn ili 51,9% ukupnih ulaganja, a najveći iznos od 37,5 mil. kn odnosi se na informatičku opremu i softver. U transportna sredstva uloženo je ukupno 35,4 mil. kn za nabavu lakih dostavnih, poluteretnih i teretnih vozila. U opremu i uređaje za poštanski promet investirano je 19,2 mil. kn od čega se 9,5 mil. kn odnosi na nabavu paketnih kontejnera, a 7,8 mil. kn na nabavu paketnog stroja i integraciju sa sustavom za automatsko sortiranje pošiljaka.

Projekti su tijekom 2020. godine realizirani u iznosu 32,7 mil. kn pri čemu se najveći dio odnosi na nabavu paketomata u vrijednosti 29,7 mil. kn.

## FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

<b>BILANCA (HRK 000)</b>	<b>2019.</b>	<b>2020.</b>
Dugotrajna imovina	1.402.134	1.434.119
Kratkotrajna imovina	434.484	401.407
Pl. troš. budućeg razd..	71.913	66.814
<b>Aktiva</b>	<b>1.908.531</b>	<b>1.902.340</b>
Kapital i rezerve	1.081.581	1.104.328
Rezerviranja	127.933	129.288
Dugoročne obveze	265.709	253.255
Kratkoročne obveze	363.139	331.336
Odg. pl. troš. i prihod..	70.168	84.132
<b>Pasiva</b>	<b>1.908.531</b>	<b>1.902.340</b>

<b>RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)</b>		
Poslovni prihodi	1.779.340	1.700.488
Poslovni rashodi	1.738.199	1.614.412
Financijski prihodi	123.865	5.385
Financijski rashodi	24.793	46.939
Ukupni prihodi	1.903.205	1.705.873
Ukupni rashodi	1.762.993	1.661.351
Dobit/gubitak prije oporezivanja	140.212	44.522
Porez na dobit	26.214	8.657
<b>Neto dobit/gubitak</b>	<b>113.998</b>	<b>35.865</b>

<b>KLJUČNI POKAZATELJI</b>		
EBITDA (HRK 000)	170.382	236.179
EBITDA marža	9,6%	13,9%
Neto profitna marža	6,0%	2,1%
ROA	6,0%	1,9%
ROE	10,5%	3,2%
Koef. tekuće likvidnosti	1,2	1,2
Koef. financijske stab.	1,0	1,1
Koef. zaduženosti	43,3%	41,9%
Zaposleni	10.019	9.680
Investicije (HRK 000)	302.415	190.772

**Uprava:**

Boris Abramović (direktor)

**Zastupnik RH u Skupštini:**

Kristina Čelić

**Nadzorni odbor:**Dario Matanović (predsjednik)  
Kata Sušac (zamjenica),  
Mirjana Čižmešija (članica),  
Pavao Pavlić (član)**Revizor:**

Vedanta Audit d.o.o.

**VLASNIŠTVO****OPĆI PODATCI O DRUŠTVU**

Društvo Hrvatski operator tržišta energije d.o.o. (dalje u tekstu: Društvo, Operator tržišta) osnovano je za obavljanje javne usluge organiziranja tržišta električne energije i tržišta plina u skladu s odredbama energetske propisa i to Zakona o energiji, Zakona o tržištu električne energije i Zakona o tržištu plina. Društvo, temeljem Zakona o obnovljivim izvorima energije i visokoučinkovitoj kogeneraciji planira proizvodnju i trguje električnom energijom iz obnovljivih izvora, vodi sustav poticanja proizvodnje električne energije iz obnovljivih izvora energije i visokoučinkovite kogeneracije, te vodi Registar jamstava podrijetla električne energije.

**POSLOVANJE U 2020. GODINI****Ključni poslovni događaji**

Društvo je tijekom 2020. godine ostvarilo poslovne ciljeve Društva koji su bili postavljeni u planu aktivnosti za 2020. godine a to su: poboljšanje učinkovitosti svih sustava u kojima Društvo ima ovlasti i obveze kroz jačanje stručnih i tehničkih kapaciteta Društva, kontinuirani rad na unaprjeđenju procedura u svim segmentima poslovanja uz suradnju sa svim institucijama, posebice sa nadležnim ministarstvom i Hrvatskom energetskom regulatornom agencijom, ali i ostalim subjektima koji u energetskom sektoru imaju određena prava i obveze, rad u koordinacijskom tijelu za

razvoj i primjenu Metodologije za predviđanje preuzimanja plina izmjerenih na izlazima iz transportnog sustava kojeg organizira i vodi operator transportnog sustava, nastavak rada na aktivnostima za potpunu uspostavu EKO bilančne grupe koja je započela sa radom 31. prosinca 2018. godine, nastavak suradnje sa državnim institucijama u svezi primjene zakonskih i podzakonskih propisa, implementacija i unaprjeđenje propisanih modela i uvođenje novih procedura koje će omogućiti što uspješnije funkcioniranje tržišta energije i sustava poticanja u okvirima koji su kao obvezujući utvrđeni trećim energetskim paketom propisa Europske unije te kontinuirano ulaganje u obrazovanje i stručno usavršavanje ljudskih potencijala u svrhu razvoja Društva kao centra izvrsnosti te posljedično davanja što kvalitetnijeg doprinosa postizanju ključnih ciljeva zadanih Strategijom i programom energetskog razvitka u Republici Hrvatskoj.

Društvo ostvaruje 98 % prihoda temeljem prava i obveza definiranih u prethodno navedenim pravnim aktima te naknadama čija je visina propisana Odlukama Vlade Republike Hrvatske.

U 2020. godini Društvo je ostvarilo prihode u iznosu od 25,5 mil. kn, dok su u 2019. iznosili 24. mil. kn, što je porast od 5 % u odnosu na prethodnu godinu. U 2020. ostvareni su rashodi u iznosu od 24 mil. kn, što je porast od 12 % u odnosu na 2019. godinu, kada su ostvareni rashodi iznosili 21,5 mil. kn. Neto dobit

Društva u 2020. iznosi 1,4 mil. kn, što je manje za 33 % u odnosu na 2019. godinu.

Značajan porast prihoda u odnosu na prethodnu godinu, Društvo evidentira na stavci udjela u dobiti od pridruženog poduzetnika, konkretno društva Hrvatske burze električne energije d.o.o.

Povećanje ukupnih rashoda uzrokovano je najvećim djelom porastom troškova osoblja i ostalih vanjskih troškova.

Smanjenje ukupne bilance odnosi se na posljedice pandemijske 2020. godine i svih negativnih utjecaja koje je ista imala na tržište električne energije. Operator tržišta bilježi oko 340 milijuna kuna manji priljev od onog planiranog u 2017. godini. Najznačajniji parametri koji su utjecaji na manjak priljeva, a koji se nisu mogli predvidjeti u projekcijama, su pad potrošnje električne energije u RH od oko 6% u odnosu na 2019. godinu te osjetni pad cijena električne energije na tržištu, od oko 30% u odnosu na 2019. godinu. Usporedno s ovime, u 2020. godini je počela i primjena Uredbe o kriterijima za plaćanje umanjene naknade za energetske intenzivno gospodarstvo, što je dodatno umanjilo priljeve Operatora tržišta za 60-tak milijuna kuna.

### Investicije

Zbog specifičnosti poslovanja Društva, većina ulaganja društva u investicije odnosi se na ulaganje u informatičku opremu potrebnu za redovito obavljanje poslovanja.

U 2020. godini Društvo je na investicije utrošilo 567 tis. kn, dok je u 2019. godini Društvo utrošilo 600 tis. kn, od čega je 80 % utrošeno na licence i digitalizaciju, te licence za GDPR. U 2020. godini Društvo je ulagalo u licence, računalni softver te računalnu opremu.

## FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

<b>BILANCA (HRK 000)</b>	<b>2019.</b>	<b>2020.</b>
Dugotrajna imovina	3.795	6.526
Kratkotrajna imovina	981.749	589.965
Pl. troš. budućeg razd..	463	160
<b>Aktiva</b>	<b>986.007</b>	<b>596.651</b>
Kapital i rezerve	21.311	21.529
Rezerviranja	30.248	25.876
Dugoročne obveze	731	1.679
Kratkoročne obveze	933.312	546.704
Odg. pl. troš. i prihod..	405	863
<b>Pasiva</b>	<b>986.007</b>	<b>596.651</b>

### RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)

Poslovni prihodi	24.002	24.368
Poslovni rashodi	21.268	23.583
Financijski prihodi	60	68
Financijski rashodi	93	513
Ukupni prihodi	24.062	25.578
Ukupni rashodi	21.550	24.096
Dobit/gubitak prije oporezivanja	2.512	1.482
Porez na dobit	504	59
<b>Neto dobit/gubitak</b>	<b>2.008</b>	<b>1.423</b>

### KLJUČNI POKAZATELJI

EBITDA (HRK 000)	4.928	2.568
EBITDA marža	20,5%	10,5%
Neto profitna marža	10,4%	5,6%
ROA	0,3%	0,2%
ROE	11,8%	6,6%
Koef. tekuće likvidnosti	1,1	1,1
Koef. financijske stab.	0,2	0,3
Koef. zaduženosti	97,8%	96,4%
Zaposleni	40	44
Investicije (HRK 000)	600	567



**Hrvatska Lutrija d.o.o.**  
 Ulica grada Vukovara 72, Zagreb  
[www.lutrija.hr](http://www.lutrija.hr)

**Uprava:**

Mario Musa (predsjednik),  
 Eugen Sunara (član),  
 Ignacije Čutura (član)

**Zastupnik RH u Skupštini:**

Zdravko Marić (predsjednik),  
 Nina Obuljen Koržinek (članica),  
 Radovan Fuchs (članica)

**Nadzorni odbor:**

Hrvoje Šimović (predsjednik),  
 Ivana Ravlić Ivanović (članica),  
 Jasminka Lojen (članica)

**Revizijski odbor:**

Boris Tušek (predsjednik),  
 Marko Primorac (zamjenik),  
 Dinko Pavuna (član)

**Revizor:**

Audit d.o.o. za revizijske usluge

**VLASNIŠTVO****OPĆI PODATCI O DRUŠTVU**

Hrvatska Lutrija d.o.o. je društvo za organiziranje i priređivanje igara na sreću te zabavnih igara. Na tržištu su prisutni s bogatim asortimanom igara: raznovrsne lutrijske igre, kladioničke igre, igre na automatima i u casinima.

**POSLOVANJE U 2020. GODINI****Ključni poslovni događaji**

Prioritetni projekt za 2020. godinu bio je završetak integracije nove platforme za igre, s obzirom na to da je stara platforma dosegla svoj limit i po performansama i po funkcionalnostima. Uz to, implementacijom novog vizualnog identiteta Hrvatske Lutrija igre su dobile novo homogeno ruho te je napravljeno novo pozicioniranje unutar portfelja igara što je zajedno doprinijelo osnaživanju percepcije Društva u javnosti i na tržištu.

Ostvarena dobit nakon oporezivanja iznosi 32,7 mil. kn (40,1% posto smanjenje u odnosu na 2019. godinu). Smanjenje dobiti dominantno je pod utjecajem krize uzrokovane pandemijom bolesti COVID-19, pri čemu su ukupni prihodi zabilježili smanjenje za 2,8 %, dok su rashodi od poslovanja zabilježili povećanje za 1,5 %. Iznos neto dobiti predviđen Izmjenom Plana 2020. premašen je za 2,3 %.

Unatoč otežanim uvjetima poslovanja uzrokovanim epidemijom COVID-19 i činjenici da Hrvatska Lutrija nije bila u mogućnosti koristiti pravo na potpore koje je Vlada Republike Hrvatske donijela za očuvanje radnih mjesta (osim nadoknade fiksnih troškova), u razdoblju provedbi mjera Stožera civilne zaštite Hrvatska Lutrija uredno je izvršavala sve svoje obveze prema poslovnim partnerima i zaposlenicima te nije bilo smanjivanja broja zaposlenih.

Promet lutrijskih igara bilježi pad za 2,7% u odnosu na prošlu godinu što je prvenstveno posljedica zatvaranja prodajne mreže sukladno Odluci stožera u proljeće 2020. godine. Istovremeno, ostvareni promet veći je za 1,5% od prometa predviđenog Izmjenom plana za 2020. godinu.

Kao i godinu prije, Eurojackpot drži poziciju najznačajnije lutrijske igre, dok je igra Brzih 35 zabilježila najveće povećanje prometa (8,9%) u odnosu na prošlu godinu što ukazuje na sve veću popularnost brzih i dinamičnih igara s većim brojem izvlačenja.

Ostvareni promet od klađenja iznosi 418 mil. kuna i za 5,7% premašuje iznos predviđen Izmjenom Plana za 2020. godinu dok istovremeno bilježi pad od 22,1% u odnosu na prošlu godinu što je rezultat otkazivanja brojnih sportskih događaja i zatvaranja prodajne mreže u proljeće 2020. godine.

Ostvareni ukupni prihodi u iznosu 619 milijuna kuna bilježe pad za 2,8% u odnosu na 2019. godinu što je posljedica smanjene poslovne aktivnosti uzrokovane pandemijom COVID-19. Ostvareni prihod veći je za 2,1 % od predviđenog Izmjenom plana 2020. godine.



Smanjenje prihoda zabilježili su svi segmenti osim kasino igara koje bilježe rast prihoda od 9,2% u odnosu na 2019. godinu, prvenstveno zbog rasta prihoda Cro casino online. Najznačajnije smanjenje prihoda bilježe igre na automatima za 26,6% koji zbog odluke Stožera (proljeće i jesen 2020) nisu radili 92 dana. Pad prihoda bilježe i igre klađenja za 11,9% što je ipak manji pad od pada prometa od 22% zbog toga što je ostvareni ostatak od klađenja (22,6%) veći od ostatka ostvarenog u 2019. godini (20%).

Ukupno ostvareni rashodi u 2020. godini iznose 578 mil. kuna što je povećanje za 1,5% u odnosu na prošlu godinu, te povećanje od 1,8% u odnosu na Izmjenu Plana za 2020. Najznačajnije povećanje kategorije troškova bilježe troškovi rezerviranja gdje najveći utjecaj ima trošak rezerviranja otpremnina za zbrinjavanje viška radnika, a koji je uvjetovan planiranim organizacijskim promjenama u 2021. godini.

Materijalni troškovi iznose 192 milijuna kuna i zabilježili su povećanje za 2,4 % u odnosu na prošlu godinu, pri čemu najveći utjecaj na povećanje imaju troškovi za usluge održavanja i zaštite (uređenje zbog rebrandinga i sanacije potresa), troškovi promidžbe i troškovi operativnog leasinga koji su izravno povezani s povećanjem prihoda Cro Casina online i igre Brzih 35.

Doprinos državnom proračunu iznosi 257 mil. kn što je smanjenje u odnosu na 2019. godinu, a isto proizlazi iz manje uplaćenih koncesijskih naknada uslijed manje ostvarenog prometa i uz manje ostvarene dobiti.

### Investicije

Realizirana investicijska ulaganja u 2020. godini iznose 56 milijuna kuna, što čini 83,3 % od ukupno planiranih ulaganja za 2020. godinu. Najviše je investirano u uređenje novih automat-klubova i postojećih poslovnih prostora te u automate za igre na sreću. Također je značajniji dio sredstava uložen u nabavu računalne opreme, razvoj platforme za sportsko klađenje, dodatni razvoj maloprodajne mreže, nabavu Microsoftovih proizvoda za centralne servere i nabavu ostale opreme potrebne za organizaciju priređivanja igara na sreću.

## FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

<b>BILANCA (HRK 000)</b>	<b>2019.</b>	<b>2020.</b>
Dugotrajna imovina	169.527	208.569
Kratkotrajna imovina	148.603	129.960
Pl. troš. budućeg razd..	20.379	25.762
<b>Aktiva</b>	<b>338.510</b>	<b>364.290</b>
Kapital i rezerve	110.167	87.101
Rezerviranja	46.579	44.960
Dugoročne obveze	20.154	21.038
Kratkoročne obveze	150.195	193.325
Odg. pl. troš. i prihod..	11.414	17.865
<b>Pasiva</b>	<b>338.510</b>	<b>364.290</b>

### RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)

Poslovni prihodi	633.902	618.416
Poslovni rashodi	568.348	575.867
Financijski prihodi	2.863	508
Financijski rashodi	1.184	2.089
Ukupni prihodi	636.765	618.924
Ukupni rashodi	569.532	577.956
Dobit/gubitak prije oporezivanja	67.233	40.968
Porez na dobit	12.714	8.292
<b>Neto dobit/gubitak</b>	<b>54.519</b>	<b>32.676</b>

### KLJUČNI POKAZATELJI

EBITDA (HRK 000)	103.966	87.897
EBITDA marža	16,4%	14,2%
Neto profitna marža	8,6%	5,3%
ROA	16,1%	9,0%
ROE	49,5%	37,5%
Koef. tekuće likvidnosti	1,0	0,7
Koef. financijske stab.	1,3	1,9
Koef. zaduženosti	67,5%	76,1%
Zaposleni	1.426	1.479
Investicije (HRK 000)	51.118	56.031



**Hrvatske šume d.o.o.**  
Ulica kneza Branimira 1, Zagreb  
[www.hrsume.hr](http://www.hrsume.hr)

**Uprava:** Krunoslav Jakupčić,  
(predsjednik),  
Ante Sabljčić, (član),  
Igor Fazekas (član)

**Zastupnik RH u Skupštini:** Marija  
Vučković

**Nadzorni odbor:** Davor Filipović  
(predsjednik),  
Krunoslav Zmaić (zamjenik),  
Mladen Mikolčević (član),  
Milan Devčić (član),  
Željka Šikić (članica)

**Revizijski odbor:** Edita Bukovac  
(predsjednica), Davor Filipović  
(član), Kristina Šulj (članica)

**Revizor:** Audit d.o.o. i  
Iris Nova d.o.o.

#### VLASNIŠTVO



### OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Djelatnost Društva je gospodarenje šumama i šumskim zemljištem u vlasništvu Republike Hrvatske, kao dobrom od općeg interesa, iskorištavanje šuma, šumskih zemljišta i nasada. Misija Društva je osigurati održivo integralno gospodarenje državnim šumama na čitavom području Republike Hrvatske na ekološki osjetljiv, ekonomski učinkovit i socijalno odgovoran način prema društvu u cjelini i zaposlenicima Društva.

Na kraju 2020. godine u hrvatskim šumama d.o.o. bilo je zaposleno 7.907 radnika, odnosno 104 radnika manje nego godinu dana ranije. Od toga je 7.179 radnika bilo u stalnom radnom odnosu a 728 u radnom odnosu na određeno vrijeme.

Hrvatske šume d.o.o. gospodare s 2.024.461 ha šuma i šumskih zemljišta u vlasništvu Republike Hrvatske. Drvna zaliha u šumama kojima gospodarimo iznosi 316 milijuna m<sup>3</sup> a godišnji prirast 7,5 milijuna m<sup>3</sup>. Prosječni godišnji volumen drva predviđen za sječu (etat) prema Šumskogospodarskoj osnovi područja iznosi 6,4 milijuna m<sup>3</sup>.

### POSLOVANJE U 2020. GODINI

#### Ključni poslovni događaji

Sredinom travnja donesen je krizni plan Hrvatskih šuma d.o.o. usklađen sa *Smjernicama za racionalizaciju poslovanja državnih tvrtki uslijed epidemije COVID-19*. U skladu s prilikama i trenutnim saznanjima Uprava Društva i poslovodstvo donijelo je niz odluka i naputaka

koje sadrže mjere usmjerene na ovladavanje krizom i umanjivanje njenih posljedica.

Uz ostale mjere zaštite zdravlja i sprečavanja širenja zaraze, žurno su provedene tehničke prilagodbe u cilju osiguravanja uvjeta za rad od kuće dijela radnika kojima priroda posla dopušta takav oblik obavljanja radnih zadataka.

U sklopu mjera za održivo gospodarenje šumama u uvjetima krize prilagođena je dinamika obavljanja radova i poduzete mjere u cilju sprečavanja propadanja izrađenih drvnih sortimenata. Prioriteno su obavljane sječe u odsjecima gdje je započela prirodna obnova te u odsjecima koji su zahvaćeni sušenjem i propadanjem stabala uslijed biljnih bolesti, napada štetnika ili nepovoljnih vremenskih utjecaja. Prednost su također imali šumsko-uzgojni radovi i radovi zaštite šuma čiji bi izostanak imao negativne posljedice za razvoj šume. Slijedom Vladinih mjera za pomoć gospodarstvu Skupština Hrvatskih šuma d.o.o. donijela je obveznu uputu za donošenje pravnog akta na temelju kojeg će se ugovoriti dulji rok ispunjenja novčanih obaveza. Uprava Društva postupila je prema toj uputi i donijela odluku o odobrenju duljeg roka ispunjenja novčane obaveze kojom se rok plaćanja sa 60 dana od dana izdavanja računa povećava na 100 dana. Koordinacijom Uprave Društva, Sektora za šumarstvo i komercijalnog sektora s jedne te drvne industrije s druge strane, zbog novonastale situacije uzrokovane pandemijom, dogovorene su dinamike proizvodnje i prodaje prema potrebama kupaca. Tako prilagođena dinamika proizvodnje i prodaje osigurala je kontinuirano poslovanje drvne industrije u ovako

zahtjevnoj situaciji. Istovremeno su uvedene i prilagodbe proizvodnih aktivnosti za zapošljavanje privatnih pružatelja usluga u šumarstvu. Na taj su se način sačuvala mnoga radna mjesta u vrijeme krize.

U sklopu mjera racionalizacije i optimizacije poslovanja u uvjetima krize izrađena je procjena novčanog toka za razdoblje travanj- lipanj radi sagledavanja fiskalnog učinka Odluke o odobrenju duljeg roka ispunjenja novčanih obaveza za naše ugovorne kupce. Radi ublažavanja utjecaja ove Odluke na likvidnost Društva preispitana je rashodovna strana poslovanja te su u svrhu stabilizacije novčanog toka poduzete sljedeće mjere:

- prilagodba plana javne nabave;
- racionalizacija ostalih troškova poslovanja;
- racionalizacija troškova osoblja;
- pokrenut je dijalog sa socijalnim partnerima s ciljem prilagodbe Kolektivnog ugovora za vrijeme trajanja krize.

U 2020. godini u radove gospodarenja šumama i šumskim zemljištima uloženo je 440,5 mil. kn. Najveći dio (76%) vrijednosti obavljenih radova financirano je vlastitim sredstvima. Proizvedeno je 5,1 mil. m<sup>3</sup> drvnih sortimenata za što je posječeno 5,9 mil. m<sup>3</sup> bruto drvnog volumena. Velik dio posječene drvene mase (ca 1,2 mil. m<sup>3</sup>) bio je oštećen uslijed bolesti, napada štetnika i različitih elementarnih nepogoda.

### Investicije

Vrijednost investicijskih projekata ostvarenih u 2020. godini iznosila je 120 milijuna kuna i manja je u odnosu na 2019. godinu za oko 79 milijuna kuna. Značajna sredstva uložena su u građevinske objekte, točnije 69 milijuna kuna od čega je glavina (44,6 milijuna kuna) uložena u izgradnju šumskih prometnica. U strojeve i opremu uloženo je 52 milijuna kuna ili 43% ukupnih investicija. Značajna ulaganja u ovoj grupi investicija odnose se na nabavu dvije žičare za drvo u vrijednosti 9,5 milijuna kuna. U nabavku novih kamiona i kamionskih prikolica te jednog forvardera uloženo je 6,7 milijuna kuna.

Ulaganja u poljoprivredne traktore i traktorske priključke u 2020. godini iznose 6,5 milijuna kuna, a nije zanemariva niti nabava teških građevinskih strojeva, buldozera i bagera s gusjenicama u koje je uloženo 5 milijuna kuna.

Investicijska ulaganja financirana su uglavnom iz vlastitih sredstava (78 %), zatim kroz leasing (12 %) i iz sredstava EU fondova (10 %).

## FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

<b>BILANCA (HRK 000)</b>	<b>2019.</b>	<b>2020.</b>
Dugotrajna imovina	1.709.589	1.685.972
Kratkotrajna imovina	829.970	914.616
Pl. troš. budućeg razd..	5.514	4.347
<b>Aktiva</b>	<b>2.545.073</b>	<b>2.604.935</b>
Kapital i rezerve	1.597.927	1.612.644
Rezerviranja	263.393	296.211
Dugoročne obveze	171.785	158.703
Kratkoročne obveze	417.487	445.727
Odg. pl. troš. i prihod..	94.481	91.650
<b>Pasiva</b>	<b>2.545.073</b>	<b>2.604.935</b>

### RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)

Poslovni prihodi	2.277.100	2.265.992
Poslovni rashodi	2.212.999	2.203.654
Financijski prihodi	6.402	6.895
Financijski rashodi	6.275	6.105
Ukupni prihodi	2.283.502	2.272.851
Ukupni rashodi	2.219.274	2.209.759
Dobit/gubitak prije oporezivanja	64.228	63.092
Porez na dobit	17.131	20.196
<b>Neto dobit/gubitak</b>	<b>47.097</b>	<b>42.896</b>

### KLJUČNI POKAZATELJI

EBITDA (HRK 000)	199.100	199.955
EBITDA marža	8,7%	8,8%
Neto profitna marža	2,1%	1,9%
ROA	1,9%	1,6%
ROE	2,9%	2,7%
Koef. tekuće likvidnosti	2,0	2,1
Koef. financijske stab.	1,0	1,0
Koef. zaduženosti	37,2%	38,1%
Zaposleni	8.163	8.104
Investicije (HRK 000)	198.739	119.665



**HŽ Cargo d.o.o.**  
Heinzelova 51, Zagreb  
[www.hzcargo.hr](http://www.hzcargo.hr)

**Uprava:**  
Dragan Marčinko (direktor)

**Zastupnik RH u Skupštini:**  
Oleg Butković

**VLASNIŠTVO**

**Nadzorni odbor:**  
Damir Sesvečan (predsjednik),  
Nikša Antica (zamjenik),  
Diana Lukšić (članica),  
Nenad Mrgan (član)

**Revizijski odbor:**  
Ivan Pelivanski,  
Diana Lukšić,  
Branka Horvat



**Revizor:**  
Mazars d.o.o.

## OPĆI PODACI O DRUŠTVU

Društvo HŽ CARGO d.o.o. nacionalni je operater željezničkog teretnog prijevoza te pruža uslugu prijevoza tereta u domaćem i međunarodnom željezničkom prometu, kao i uslugu vuče vlakova.

HŽ Cargo d.o.o. niz godina ostvaruje gubitke u poslovanju, a pojavom konkurencije od 2015. godine do kraja 2020. godine izgubio je značajan udio na tržištu. Osnovni razlozi takvog stanja su zastarjeli vozni park, slaba informatizacija i niska produktivnost rada. Stupanjem na dužnost 1. lipnja nova Uprava zatekla je izrazito lošu financijsku situaciju te su u idućim mjesecima donesene Mjere osiguranja likvidnosti, solventnosti i adekvatnosti kapitala te financijske konsolidacije Društva, a donesen je i Plan modernizacije i povećanja učinkovitosti poslovanja 2020. – 2025. godine s mjerama financijskog restrukturiranja. Pad tržišnog udjela je zaustavljen, ali pred Društvom ostaju temeljni ciljevi optimizacije, modernizacije, ekonomičnosti, profitabilnosti i fleksibilnosti poslovanja.

## POSLOVANJE U 2020. GODINI

### Ključni poslovni događaji

Dana 11. ožujka 2020. godine, Svjetska zdravstvena organizacija proglasila je globalnu pandemiju uzrokovanu virusom COVID-19. Vlada Republike Hrvatske na isti datum donijela je Odluku o proglašenju epidemije na području čitave Republike Hrvatske. Uprava Društva razmotrila je potencijalni razvoj

izbijanja bolesti i očekivani utjecaj na Društvo i gospodarsko okruženje u kojem Društvo posluje te u skladu s preporukama i mjerama Vlade Republike Hrvatske prilagodila poslovanje izvanrednim okolnostima. U odnosu na druge djelatnosti koje su izrazito pogođene pandemijom COVID-19, HŽ Cargo d.o.o. je, uz manji pad, uspio zadržati prihode te zaustaviti daljnje smanjenje tržišnih udjela.

Europsko tržište željezničkog teretnog prijevoza u 2020. godini doživjelo je pad od 5% u tonama i 7% u netotonskim kilometrima, pri čemu je Hrvatska jedna od samo četiri zemlje u kojima je ukupni prijevoz rastao - za 4% u tonama i 13% u netotonskim kilometrima. Iako je ukupni željeznički prijevoz u RH rastao, prijevoz HŽ Carga u 2020. je za 10% manji u tonama, ali na istoj razini ostvarenih netotonskih kilometara.

Ukupno ostvareni prihodi u 2020. godini iznose 460,6 mil. kn što je za 63,2 mil. kn ili 12% manje u odnosu na prethodnu godinu, dok su prihodi od usluga prijevoza manji su za 51 mil. kn ili 11%. Ukupni rashodi iznose 564,3 mil. kn i manji su za 100,4 mil. kn ili 15% u odnosu na prethodnu godinu. U 2020. godini HŽ Cargo iskazao je neto gubitak od 103,6 mil. kn što je za 37 mil. kn manje od prethodne godine.

Zbog izrazito teške situacije uzrokovane sustavnom nelikvidnošću, HŽ Cargo d.o.o. je od nadležnog Ministarstva zatražilo hitnu novčanu pomoć. Vlada Republike Hrvatske je dana 17.12.2020. donijela Odluku o odobravanju državne potpore za sanaciju

društva HŽ Cargo d.o.o. u obliku zajma u iznosu od 50 milijuna kuna s dospijecom od šest mjeseci od dana korištenja zajma uz ugovorenu redovnu kamatnu stopu u visini od 1% godišnje.

Broj radnika na dan 31.12.2020. godine iznosio je 1.304, dok je na isti dan prethodne godine bilo zaposleno 1.470 radnika, odnosno 11% manje. U 100% vlasništvu HŽ Carga je i društvo OV Održavanje vagona d.o.o. koje na 31.12.2020. zapošljava ukupno 557 radnika.

### Investicije

Investicijska aktivnost u 2020. godini smanjena je za 31% u odnosu na 2019. godinu i iznosi 54,6 mil. HRK. Najznačajnije investicije su modernizacija vagona u iznosu od 37,6 mil. HRK, modernizacija lokomotiva u iznosu od 14,8 mil. HRK te ulaganja u objekte i imovinu u iznosu od 1,9 mil. HRK. Izvori financiranja su iz kredita Svjetske banke za investicije u vagone, a ostalo su vlastiti izvori. Društvo se prilagođava tržišnim trendovima i kroz najam modernih električnih lokomotiva koje mogu odgovoriti na nove izazove veće ukupne tonaže vagona čime povećava svoju konkurentnost.

## FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

<b>BILANCA (HRK 000)</b>	<b>2019.</b>	<b>2020.</b>
Dugotrajna imovina	1.122.208	1.084.833
Kratkotrajna imovina	146.495	185.044
Pl. troš. budućeg razd..	13.720	11.170
<b>Aktiva</b>	<b>1.282.423</b>	<b>1.281.047</b>
Kapital i rezerve	290.139	188.084
Rezerviranja	176.350	187.486
Dugoročne obveze	394.501	124.047
Kratkoročne obveze	393.846	750.686
Odg. pl. troš. i prihod..	27.587	30.744
<b>Pasiva</b>	<b>1.282.423</b>	<b>1.281.047</b>

<b>RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)</b>		
Poslovni prihodi	521.486	455.748
Poslovni rashodi	646.333	550.776
Financijski prihodi	2.450	4.900
Financijski rashodi	18.444	13.535
Ukupni prihodi	523.936	460.648
Ukupni rashodi	664.777	564.311
Dobit/gubitak prije oporezivanja	-140.841	-103.663
Porez na dobit	0	0
<b>Neto dobit/gubitak</b>	<b>-140.841</b>	<b>-103.663</b>

<b>KLJUČNI POKAZATELJI</b>		
EBITDA (HRK 000)	-35.596	-1.779
EBITDA marža	-6,8%	-0,4%
Neto profitna marža	-26,9%	-22,5%
ROA	-11,0%	-8,1%
ROE	-48,5%	-55,1%
Koef. tekuće likvidnosti	0,4	0,2
Koef. financijske stab.	1,6	3,5
Koef. zaduženosti	77,4%	85,3%
Zaposleni	1.487	1.388
Investicije (HRK 000)	78.900	54.600



## HŽ infrastruktura d.o.o.

Mihanovićeva 12, Zagreb

[www.hzinfra.hr](http://www.hzinfra.hr)

### Uprava:

Ivan Kršić (predsjednik),  
Darko Barišić (član),  
Marko Zdravko Žubrinić (član),  
Nikola Ljuban (član),  
Krunoslav Papić (član)

### Nadzorni odbor:

Ivan Miloš (predsjednik),  
Tomislav Jukić (član),  
Anto Iličić (član)

### Zastupnik RH u Skupštini:

Oleg Butković

### Revizijski odbor:

Ivana Varga (članica),  
Rudi Grubišić (član)

### Revizor:

Audit d.o.o.  
Iris Nova d.o.o.

### VLASNIŠTVO



## OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

HŽ Infrastruktura je društvo za upravljanje željezničkom infrastrukturom na teritoriju Republike Hrvatske. Bavi se organiziranjem i reguliranjem željezničkog prometa, osiguravanjem pristupa i korištenja željezničke infrastrukture svim željezničkim prijevoznicima koji ispunjavaju uvjete propisane Zakonom o željeznici.

Poslovnu 2020. godinu obilježile su znatno izmijenjene gospodarske okolnosti uslijed pandemije COVID-19 i razornih potresa u ožujku i prosincu.

Pandemija je rezultirala obustavom putničkog željezničkog prometa te usporavanjem i promjenom dinamike realizacije poslovnih aktivnosti u dijelu redovnog i investicijskog poslovanja.

Potresom su oštećene zgrade HŽ Infrastrukture što je dodatno narušilo već postojeće okolnosti i zahtijevalo reorganizaciju poslovanja radi preseljenja u druge radne prostore.

Unatoč otežanim okolnostima, HŽ Infrastruktura održala je stabilnost poslovanja u svim segmentima poslovanja što je omogućilo provođenje planiranih aktivnosti vezanih za sigurno odvijanje željezničkog prometa i redovno održavanje željezničke infrastrukture, kao i nastavak radova na pripremi i realizaciji investicijskih projekata.

## POSLOVANJE U 2020. GODINI

### Ključni poslovni događaji

U 2020. godini zabilježeno je smanjenje željezničkog prometa mjereno osnovnim pokazateljima korištenja

željezničke infrastrukture vlak kilometrima, čime je prekinut trend kontinuiranog rasta od 2014. godine.

Tijekom 2020. godine željeznički prijevoznici ostvarili su 20.023 tisuće vlak kilometara, što je za 8,3% manje u odnosu na 2019. godinu. Teretni prijevoz bilježi rast vlak kilometara za 10,4%, dok je u putničkom prometu uslijed prekida prometa zabilježen pad za 16,3%.

Dnevno se nadzire i upravlja prometom 120 teretnih i 650 putničkih vlakova.

Nadalje, obnovljeno je i modernizirano 30,96 km željezničke pruge, što je za 14,7% više u odnosu na 2019. godinu. Dopuštena prosječna infrastrukturna brzina na prugama u uporabi zadržana je na razini ostvarenja prethodne godine i iznosi 78,9 km.

U poslovnoj 2020. godini HŽ Infrastruktura d.o.o. je ostvarila dobit redovnog poslovanja u iznosu od 706 tisuća kuna, što ukazuje na poslovanje sukladno proračunskim načelima uravnoteženosti prihoda i rashoda.

Poslovni prihodi iznose 1.228,17 mil.kn i u odnosu na 2019. godinu su manji za 6,8%, a obuhvaćaju prihode iz državnog proračuna (894,22 mil.kn), prihode od prodaje (174,89 mil.kn) od kojih se na prihode od pružanja željezničkih usluga odnosi 78,9% odnosno 14,2% na prihode od nekretnina, te ostale poslovne prihode (159,06 mil.kn).

Ukupni poslovni rashodi iznose 1.231,35 mil.kn od čega se na operativne troškove odnosi 89,6% odnosno 1.103,61 mil.kn, te 10,4% ili 127,74 mil.kn na troškove amortizacije, vrijednosnih usklađenja i rezerviranja troškova i rizika.

Na dan 31.12.2020. u Društvu je zaposleno 4.888 radnika, što je smanjenje za 156 radnika u odnosu na 31.12.2019. godine.

**Investicije**

Društvo je i u nepovoljnim gospodarskim okolnostima nastavilo trend intenzivnih investicijskih ulaganja u željezničku infrastrukturu. Vrijednost investicijskih ulaganja u 2020. godini iznosi 951,3 mil.kn, što je na razini ostvarenja 2019. godine. Od ukupne vrijednosti realiziranih investicija 55,6% odnosno 529,24 mil.kn odnosi se na investicijske projekte koji su sufinancirani sredstvima EU.

Financijska realizacija investicija u 2020. godini prema programima i projektima obnove, modernizacije i izgradnje je sljedeća :

417,3 mil.kn u pruge za međunarodni promet

302,4 mil.kn u pruge za regionalni promet

168,7 mil.kn u izgradnju novih pruga i kolosijeka

53,2 mil.kn u program aktivnosti u funkciji infrastrukture i prometa na mreži kao cjelini

9,7 mil.kn u pruge za lokalni promet

U 2020. godini završeni su radovi na projektu „Razvoj multimodalne platforme u luci Rijeka i povezivanje s kontejnerskim terminalom Jadranska vrata“ koji je realiziran u suradnji s Lučkom upravom Rijeka kao i na projektu „Priprema projekata i druge projektne dokumentacije za rekonstrukciju i izgradnju pruge/drugog kolosijeka na dionici pruge Hrvatski Leskovac-Karlovac. Nadalje, izvođeni su radovi na projektima Dugo Selo – Križevci, Zaprešić - Zabok, Zagrebačko pristanište, Vinkovci-Vukovar, Križevci-Koprivnica-državna granica.

Tijekom 2020. godine ugovoreno je izvođenje radova za nekoliko investicijskih projekata od kojih izdvajamo ugovor za izvođenje radova na projektu „Rekonstrukcija postojećeg i izgradnja drugog kolosijeka željezničke pruge na dionici Križevci-Koprivnica-državna granica“ vrijedan 2 milijarde i 418 milijuna kuna te ugovor za izvođenje radova na projektu „Obnova dionice Savski Marof-Zagreb-Zapadni kolodvor“ vrijedan 365,7 milijuna kuna.

Pripremani su i provedeni brojni postupci javne nabave od kojih se izdvaja javna nabava za radove na projektu „Rekonstrukcija postojećeg i izgradnja drugog kolosijeka na dionici Hrvatski Leskovac-Karlovac“. U 2020. godini intenzivno su se provodile i aktivnosti vezane uz projektiranje odnosno izradu studijske dokumentacije za velike infrastrukturne projekte (Dugo Selo-Novska 2 i 3 faza, Škrljevo-Rijeka-Jurdani, Okučani-Vinkovci, Oštarije-Škrljevo, Karlovac-Oštarije, Središnja Hrvatska-Lepoglavska spojnica).

**FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI**

<b>BILANCA (HRK 000)</b>	<b>2019.</b>	<b>2020.</b>
Dugotrajna imovina	12.482.946	12.814.612
Kratkotrajna imovina	880.076	672.108
Pl. troš. budućeg razd..	8.995	3.064
<b>Aktiva</b>	<b>13.372.017</b>	<b>13.489.784</b>
Kapital i rezerve	8.128.527	7.295.261
Rezerviranja	155.664	156.125
Dugoročne obveze	866.997	1.323.337
Kratkoročne obveze	1.872.607	2.030.983
Odg. pl. troš. i prihod..	2.348.221	2.684.078
<b>Pasiva</b>	<b>13.372.017</b>	<b>13.489.784</b>

**RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)**

Poslovni prihodi	1.318.410	1.228.164
Poslovni rashodi	1.310.824	1.231.349
Financijski prihodi	3.912	14.102
Financijski rashodi	11.031	10.211
Ukupni prihodi	1.322.322	1.242.266
Ukupni rashodi	1.321.856	1.241.560
Dobit/gubitak prije oporezivanja	467	706
Porez na dobit	0	0
<b>Neto dobit/gubitak</b>	<b>467</b>	<b>706</b>

**KLJUČNI POKAZATELJI**

EBITDA (HRK 000)	7.586	-3.185
EBITDA marža	0,6%	-0,3%
Neto profitna marža	0,0%	0,0%
ROA	0,0%	0,0%
ROE	0,0%	0,0%
Koef. tekuće likvidnosti	0,5	0,3
Koef. financijske stab.	1,4	1,5
Koef. zaduženosti	39,2%	45,9%
Zaposleni	4.898	4.985
Investicije (HRK 000)	950.900	951.316



## HŽ putnički prijevoz d.o.o.

Strojarska cesta 11, Zagreb

[www.hzpp.hr](http://www.hzpp.hr)

### Uprava:

Željko Ukić (predsjednik),  
Mladen Lugarić (član),  
Damir Rubčić (član)

### Zastupnik RH u Skupštini:

Oleg Butković

### VLASNIŠTVO

### Revizijski odbor:

### Nadzorni odbor:

Irena Gerovac Zrnić (predsjednica),  
Gordan Hanžek (zamjenik),  
Zdeslav Milas (član)

### Revizor:

Audit d.o.o.



## OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Djelatnost HŽ Putničkoga prijevoza je obavljanje javnoga prijevoza putnika u unutarnjem i međunarodnom željezničkom prijevozu, odnosno povezivanje željeznicom gradskih središta i lokalnih sredina u Republici Hrvatskoj s metropolitima i drugim gradskim središtima u Europi, te masovan prijevoz putnika unutar većih gradova i prigradskih područja.

Misija društva je prijevoz putnika pružanjem kvalitetne i pouzdane te ekonomski i ekološki prihvatljive usluge u gradsko-prigradskom, lokalnom, regionalnom, te unutarnjem i međunarodnom daljinskom prijevozu suvremenim mobilnim kapacitetima.

Vizija društva je postati vodeće prijevozničko poduzeće u Hrvatskoj usmjereno na masovan i kvalitetan željeznički prijevoz putnika u skladu s tržišnim načelima na zadovoljstvo vlasnika, korisnika prijevozne usluge i radnika.

## POSLOVANJE U 2020. GODINI

### Ključni poslovni događaji

Na poslovanje 2020. godine utjecalo je širenje bolesti COVID-19 te potpuna obustava javnog prijevoza putnika u međunarodnom prometu od 17. ožujka, a u unutarnjem od 22. ožujka 2020. godine. Prijevoz je ponovno uspostavljen u unutarnjem prometu od 11. svibnja, a u međunarodnom prometu 22. lipnja 2020. no

prijevozne usluge su se odvijale u djelomično smanjenom opsegu.

U 2020. godini prevezeno je 13.103 tisuće putnika što je 6,1% više od plana te 6.751 tisuća putnika, odnosno 34,0% manje u odnosu na prošlu godinu.

Ostvareno je 449,4 milijuna putničkih kilometara što je 1,9% manje od plana te 284,1 milijun putničkih kilometara (38,7%) manje u odnosu na 2019.

Prosječna komercijalna brzina vlakova u 2020. iznosila je 45,5 km/h. Niske brzine na prugama uzrokuju veću potrebu za vozilima za realizaciju voznog reda, tj. operativni rad (minimalno 30% više vozila) i jedna su od ključnih prepreka za rast potražnje. Službena mjesta namijenjena putnicima imaju važnu ulogu u percepciji kvalitete prijevozne usluge i općenito željeznice kao javnog prijevoza. Većina kolodvora i stajališta nije u zadovoljavajućem infrastrukturnom stanju zbog čega putnici zahtijevaju poboljšanja. Najviše prigovora putnika odnosi se na stanje perona, pristup peronima i urbanu opremu te čistoću i stanje službenih mjesta.

U 2020. ukupno je ostvareno 730.002 tisuće kuna prihoda te 725.870 tisuća kuna rashoda. Društvo je 2020. završilo s neto dobiti iz poslovanja od 3.085 tisuća kuna.

U studenom 2020. u tvornici Končar – Električna vozila potpisan je Ugovor o kupoprodaji 21 elektromotornog vlaka; 11 elektromotornih vlakova za gradsko-prigradski i 10 elektromotornih vlakova za regionalni prijevoz.



Ovim projektom nastavlja se modernizacija voznog parka HŽ Putničkog prijevoza u cilju poboljšanja lokalne i regionalne povezanosti i mobilnosti, čime će se osigurati učinkovitiji i konkurentniji željeznički putnički prijevoz koji će ujedno doprinijeti održivosti prometnog sustava u Republici Hrvatskoj.

Na dan 31.12.2020. u HŽPP je bilo zaposleno 1789 radnika.

### Investicije

U 2020. godini realizirana su ulaganja u vrijednosti od 96.207 tisuća kuna. Ulaganja u prijevozne kapacitete iznose 61.332 tisuće kuna, od čega se 20.991 tisuća kuna odnosi na ulaganja u putničke vagone, a 40.341 tisuća kuna na ulaganja u lokomotive i vlakove. Isporučen je četvrti dizel-električni motorni vlak financiran sredstvima iz IBRD zajma.

Ulaganja u održavanje objekata iznose 78 tisuća kuna, a ulaganja u informatizaciju društva iznose 2.167 tisuća kuna, te su financirana iz vlastitih sredstava, što uključuje i zajam Svjetske banke (IBRD).

Također, u travnju 2020. je potpisan ugovor s EUROFIMA-om za financiranje jedanaest elektromotornih vlakova. Novo ulaganje u vozni park je nastavak suradnje s Končar – električna vozila d.d. s kojim je potpisan treći dodatak osnovnom ugovoru za nabavu 32 elektromotorna vlaka. Končaru je isplaćen predujam od 30% ukupne vrijednosti ugovora, što iznosi 127,9 milijuna kuna.

## FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

<b>BILANCA (HRK 000)</b>	<b>2019.</b>	<b>2020.</b>
Dugotrajna imovina	1.936.815	2.144.126
Kratkotrajna imovina	112.977	98.806
Pl. troš. budućeg razd..	3.534	3.534
<b>Aktiva</b>	<b>2.053.326</b>	<b>2.246.466</b>
Kapital i rezerve	786.535	789.621
Rezerviranja	112.151	110.490
Dugoročne obveze	437.001	620.963
Kratkoročne obveze	238.348	190.256
Odg. pl. troš. i prihod..	479.291	535.136
<b>Pasiva</b>	<b>2.053.326</b>	<b>2.246.466</b>

<b>RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)</b>		
Poslovni prihodi	834.927	729.031
Poslovni rashodi	818.625	710.101
Financijski prihodi	981	971
Financijski rashodi	11.436	15.769
Ukupni prihodi	835.908	730.002
Ukupni rashodi	830.061	725.870
Dobit/gubitak prije oporezivanja	5.847	4.132
Porez na dobit	2.444	1.047
<b>Neto dobit/gubitak</b>	<b>3.403</b>	<b>3.085</b>

<b>KLJUČNI POKAZATELJI</b>		
EBITDA (HRK 000)	152.823	150.143
EBITDA marža	18,3%	20,6%
Neto profitna marža	0,4%	0,4%
ROA	0,2%	0,1%
ROE	0,4%	0,4%
Koef. tekuće likvidnosti	0,5	0,5
Koef. financijske stab.	1,6	1,5
Koef. zaduženosti	61,7%	64,9%
Zaposleni	1.861	1.825
Investicije (HRK 000)	200.288	96.207


**INA – Industrija nafte d.d.**

Avenija V. Holjevca 10, Zagreb

[www.ina.hr](http://www.ina.hr)
**Uprava:**

Sándor Fasimon (predsjednik),  
Niko Dalić (član),  
Barbara Dorić (članica),  
Darko Markotić (član),  
Zsolt Pethő (član),  
Ákos Székely (član)

**Nadzorni odbor:**

Damir Vandelić (predsjednik),  
József Molnár (zamjenik),  
Luka Burilović (član),  
Damir Mikuljan (član),  
Zsuzsanna Ortutay (član),  
Jasna Pipunić (članica),  
Domokos Szollár (član),  
Gabriel Szabó (član),  
László Uzsoki (član)

**Zastupnik RH u Skupštini:**

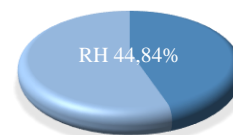
Tomislav Ćorić

**Revizijski odbor:**

Judit Szilágyi (predsjednica),  
Ratko Marković (član),  
Hrvoje Šimović (član)

**VLASNIŠTVO****Revizor:**

Ernst &amp; Young d.o.o.



## OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

INA-Industrija nafte, d.d. je srednje velika europska naftna kompanija koja ima vodeću ulogu u naftnom poslovanju u Hrvatskoj, te značajnu ulogu u regiji u istraživanju i proizvodnji nafte i plina, preradi nafte te distribuciji nafte i naftnih derivata. Osnovana je 1. siječnja 1964. spajanjem Naftaplina (tvrtke za istraživanje i proizvodnju nafte i plina) s rafinerijama u Rijeci i Sisku. Najveći dioničari naftne kompanije su MOL i Republika Hrvatska, a manji dio dionica nalazi se u vlasništvu privatnih i institucionalnih investitora. Od 1. prosinca 2006. godine Inine su dionice uvrštene na Zagrebačku burzu.

## POSLOVANJE U 2020. GODINI

### Ključni poslovni događaji

INA Grupa je u 2020. godini uspjela zadržati stabilnu financijsku situaciju i nastaviti sa strateškim projektima, unatoč činjenici da je godina bila nepredvidiva i izazovna za mnoge segmente svjetske ekonomije, a naftna i plinska industrija bila je među jače pogođenima. Nepredviđeni pad cijena ugljikovodika, isprva potaknut nesuglasicama članicama OPEC+, a zatim produbljen pandemijom COVID-19, utjecao je čak i na najveće

igrače u naftnoj i plinskoj industriji. Pravovremena reakcija menadžmenta Ine, uključujući odgodu nekritičnih ulaganja i brojne aktivnosti interne optimizacije, omogućili su kompaniji da osigura financijski položaj kompanije. Takvom su reakcijom zaštićena dugoročna strateška ulaganja, kao što je projekt izgradnje postrojenja za obradu teških ostataka u Rijeci, koji će osigurati održivost poslovanja u budućnosti.

Kad je riječ o rezultatima za 2020. godinu, na njih su uglavnom utjecali vanjski čimbenici, uz pad cijena proizvoda i tržišne potražnje. Tijekom ljetnih mjeseci postignut je pozitivan rezultat zahvaljujući nešto boljoj turističkoj sezoni od očekivane, međutim, sveukupni učinak na 2020. godinu rezultirao je lošijim rezultatima. Istraživanje i proizvodnja imali su 32 % niže ostvarene cijene ugljikovodika, na što je dodatno utjecala niža proizvodnja. U takvom okruženju smanjenje prodajnih količina maloprodaje od 16 % može se smatrati solidnim rezultatom, s obzirom na to da je INA zadržala svoj tržišni udio na glavnim tržištima.

Prilagodbom gospodarstva na pandemiju koja i dalje traje, cijene nafte i plina počele su se oporavljati krajem 2020. godine, ali povratak naftne i plinske industrije na razinu prije krize neće biti brz. Stoga će INA nastaviti sa svojim strateškim projektima i prilagodbom novom okruženju, jačajući budući potencijal rasta.

**Investicije**

Kapitalna ulaganja su prilagođena kako bi se očuvala financijska stabilnost kompanije, dok INA u isto vrijeme ostaje predana strateškim projektima. Ukupna razina ulaganja iznosila je 1.282 milijuna kuna.

Niža razina investicija u segmentu Istraživanja i proizvodnje u odnosu na 2019. godinu posljedica je odgode projekata zbog pada Brent-a i COVID-19 pandemije.

Kapitalna ulaganja u poslovanju Rafinerija i marketinga iznosila su 622 milijuna kuna, dominantno u sklopu Projekta nadogradnje Rafinerije nafte Rijeka dok su kapitalna ulaganja u Maloprodaji tijekom 2020. iznosila 126 milijuna kuna s naglaskom na rekonstrukcije i razvoj Fresh corner koncepta.

**FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI**

<b>BILANCA (HRK 000)</b>	<b>2019.</b>	<b>2020.</b>
Dugotrajna imovina	17.380.000	16.617.000
Kratkotrajna imovina	4.663.000	3.097.000
Pl. troš. budućeg razd..	43.000	30.000
<b>Aktiva</b>	<b>22.086.000</b>	<b>19.744.000</b>
Kapital i rezerve	11.894.000	10.331.000
Rezerviranja	3.893.000	3.879.000
Dugoročne obveze	480.000	412.000
Kratkoročne obveze	5.705.000	5.022.000
Odg. pl. troš. i prihod..	114.000	100.000
<b>Pasiva</b>	<b>22.086.000</b>	<b>19.744.000</b>

<b>RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)</b>		
Poslovni prihodi	21.430.000	13.952.000
Poslovni rashodi	20.656.000	15.066.000
Financijski prihodi	173.000	175.000
Financijski rashodi	155.000	202.000
Ukupni prihodi	21.613.000	14.221.000
Ukupni rashodi	20.811.000	15.268.000
Dobit/gubitak prije oporezivanja	802.000	-1.047.000
Porez na dobit	146.000	-114.000
<b>Neto dobit/gubitak</b>	<b>656.000</b>	<b>-933.000</b>

<b>KLJUČNI POKAZATELJI</b>		
EBITDA (HRK 000)	2.408.000	493.000
EBITDA marža	11,2%	3,5%
Neto profitna marža	3,0%	-6,6%
ROA	3,0%	-4,7%
ROE	5,5%	-9,0%
Koef. tekuće likvidnosti	0,8	0,6
Koef. financijske stab.	1,4	1,5
Koef. zaduženosti	46,1%	47,7%
Zaposleni	3.863	3.536
Investicije (HRK 000)	1.950.000	1.239.000



## Jadrolinija

Riva 16, Rijeka  
[www.jadrolinija.hr](http://www.jadrolinija.hr)

### Uprava:

David Sopta (predsjednik),  
 Vjekoslav Dorić (član),  
 Goran Frković (član)

### Zastupnik RH u Skupštini: Oleg

Butković,  
 Zdravko Marić,  
 Nikolina Brnjac

### Nadzorni odbor:

Damir Zec (predsjednik),  
 Mile Perić (član),  
 Mirta Lozančić (članica),  
 Nediljko Bulić (član)

### Revizijski odbor:

Mirta Lozančić (predsjednica),  
 Damir Zec (član),  
 Mile Perić (član)

### Revizor:

Iris nova d.o.o.

### VLASNIŠTVO



## OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Jadrolinija je društvo za linijski pomorski prijevoz putnika i tereta sa stoljetnom tradicijom. Osnovana je 20. siječnja 1947. godine u Rijeci, a nasljednica je raznih udruživanja malih brodara obalne plovidbe još od 1872. godine.

Flota Jadrolinije trenutno broji 55 brodova od čega 10 brzih putničkih brodova, 4 klasična putnička broda i 41 ro-ro putnički brod, od kojih tri za međunarodnu plovidbu.

Povezivanjem otoka s kopnom na hrvatskoj strani Jadrana, Jadrolinija ostvaruje svoju osnovnu zadaću. Djelatnost Jadrolinije, prijevoz putnika i vozila, izrazito je sezonskog karaktera i pod velikim utjecajem turizma.

## POSLOVANJE U 2020. GODINI

### Ključni poslovni događaji

Ostvareni prirodni pokazatelji u 2020. godini na razini svih linija ukupno pokazuju pad od 39,6% u broju prevezenih putnika i 28,3% u broju prevezenih vozila u odnosu na rekordnu 2019. godinu. U 2020. godini realiziran je promet od 7.557.038 putnika (u 2019. godini 12.513.616 putnika) i 2.306.831 vozila (u 2019. godini 3.215.727 vozila).

Na pad broja prevezenih putnika i vozila utjecala je pojava i širenje virusa COVID-19 i epidemiološke mjere koje su donesene u cilju sprječavanja širenja virusa.

Temeljem Odluke stožera civilne zaštite Republike Hrvatske od 21.03.2020. godine obustavljene su sve brzobrodске linije i brodska linija Zadar – Preko, a od 23.03.2020. godine smanjen je broj polazaka na većini trajektnih linija, te su u potpunosti obustavljene trajektne linije Brestova – Porozina i Makarska – Sumartin. Dana 11.03.2020. godine ukinuta je i međunarodna linija Split – Ancona. Odgođen je početak plovidbe ostalih međunarodnih linija, kao i komercijalne brzobrodске linije Split – Hvar, a ukinuta je i komercijalna brzobrodска linija Dubrovnik – Korčula – Hvar – Bol – Split.

Temeljem odluke Stožera, a na preporuku Ministarstva mora, prometa i infrastrukture od 26.04.2020. godine, uspostavljena je izvanredna međunarodna teretna linija Zadar (Gaženica) – Ancona koja je održavana do 16.07.2020. godine.

Sredinom svibnja ponovno su uspostavljene gotovo sve državne koncesionirane brzobrodске linije. Od 21.06.2020. godine djelomično je uspostavljen međunarodni promet putnika na liniji Splita – Ancona, a od 29.06.2020. i na liniji Dubrovnik – Bari. U periodu od 31.07. do 23.08.2020. godine održavana je međunarodna brzobrodска linija Zadar (Gaženica) – Ancona.

Zbog dodatnih restriktivnih COVID-19 mjera uvedenih od strane Republike Italije i smanjene potražnje, linija Dubrovnik – Bari obustavljena je 29.10.2020. godine što je za mjesec dana ranije od planiranoga. Linija Split – Ancona nastavljena je s održavanjem bez prekida.

U 2020. godini Društvo je ostvarilo ukupan prihod od 628,7 milijuna kuna, što predstavlja pad od 35,7 % u odnosu na isto razdoblje 2019. godine. Ukupni rashodi za promatrani period 2020. godine iznose 764,4 milijuna kuna i za 20,7% su niži u odnosu na prethodnu godinu. Bruto gubitak Društva u periodu od siječnja do prosinca 2020. godine iznosi 135,6 milijuna kuna dok je u istom razdoblju prethodne godine Društvo ostvarilo 14,1 milijuna bruto dobiti.

Bitno je napomenuti da je na smanjenje prihoda na lokalnim linijama u 2020. godini značajno utjecalo zadržavanje vansezonskog cjenika tijekom cijele godine.

Obzirom na novonastalu izvanrednu situaciju krajem ožujka pristupilo se rebalansu plana poslovanja za 2020. godinu te su napravljene procjene smanjenja broja putnika i vozila po svakoj liniji.

Iznimnim naporima uprave i svih djelatnika Jadrolinije u izvanrednim okolnostima u 2020. godini u odnosu na rebalans plana poslovanja ostvareno je 118,0 % u dijelu planiranog broja putnika, te 136,0% u dijelu planiranog broja vozila.

### Investicije

U 2020. godini ukupne investicije iznosile su 101,3 milijuna kuna, od čega se 76,7 milijuna kuna odnosi na investicije u novu flotu (kupnja brodova Ugljan i Lošinj, te ulaganja u brodove Ugljan, Lošinj i Faros radi uvođenja u flotu), 10,1 milijuna kuna iznosile su investicije u postojeću flotu, investicije u opremu na brodovima iznosile su 11,5 milijuna kuna, dok su ostale investicije u opremu iznosile 2,9 milijuna kuna.

## FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

<b>BILANCA (HRK 000)</b>	<b>2019.</b>	<b>2020.</b>
Dugotrajna imovina	1.352.997	1.362.910
Kratkotrajna imovina	291.101	107.393
Pl. troš. budućeg razd..	8.196	33.368
<b>Aktiva</b>	<b>1.652.294</b>	<b>1.503.671</b>
Kapital i rezerve	1.070.893	956.352
Rezerviranja	147.069	151.657
Dugoročne obveze	267.011	248.216
Kratkoročne obveze	141.883	111.629
Odg. pl. troš. i prihod..	25.439	35.817
<b>Pasiva</b>	<b>1.652.294</b>	<b>1.503.671</b>

<b>RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)</b>		
Poslovni prihodi	974.422	624.262
Poslovni rashodi	948.932	755.015
Financijski prihodi	3.327	4.475
Financijski rashodi	14.727	9.338
Ukupni prihodi	977.749	628.737
Ukupni rashodi	963.658	764.353
Dobit/gubitak prije oporezivanja	14.090	-135.616
Porez na dobit	5.582	0
<b>Neto dobit/gubitak</b>	<b>8.508</b>	<b>-135.616</b>

<b>KLJUČNI POKAZATELJI</b>		
EBITDA (HRK 000)	135.569	-16.801
EBITDA marža	13,9%	-2,7%
Neto profitna marža	0,9%	-21,6%
ROA	0,5%	-9,0%
ROE	0,8%	-14,2%
Koef. tekuće likvidnosti	2,1	1,0
Koef. financijske stab.	1,0	1,1
Koef. zaduženosti	35,2%	36,4%
Zaposleni	1.788	1.770
Investicije (HRK 000)	81.676	105.150

**Jadranski naftovod d.d.**

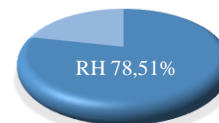
Miramarska cesta 24, Zagreb

[www.janaf.hr](http://www.janaf.hr)**Uprava:**mr.sc. Stjepan Adanić (predsjednik),  
Vladislav Veselica (član)**Zastupnik RH u Skupštini:**

Tomislav Čorić

**Nadzorni odbor:**Biljana Bukić (predsjednica),  
Žarko Stilin (zamjenik),  
Nina Ban Glasnović (članica),  
Nikolina Balen (članica)**Revizijski odbor:**Biljana Bukić (predsjednica),  
Žarko Stilin (član),  
Nina Ban Glasnović (članica)**Revizor:**

UHY Rudan d.o.o.

**VLASNIŠTVO****OPĆI PODATCI O DRUŠTVU**

Društvo Jadranski naftovod d.d. (JANAF) upravlja naftovodno-skladišnim sustavom (izgrađen u razdoblju od 1974 - 1979) kao suvremenim, učinkovitim i ekonomičnim sustavom transporta i skladištenja sirove nafte i naftnih derivata.

Misija društva je kontinuirano poboljšavanje sigurnosti i učinkovitosti transporta sirove nafte te skladištenja sirove nafte i naftnih derivata primjenom najviših svjetskih tehnoloških standarda, uz brigu za očuvanje i zaštitu okoliša, sigurnost te razvoj ljudskih potencijala.

**POSLOVANJE U 2020. GODINI****Ključni poslovni događaji**

Jadranski naftovod dioničko društvo u 2020. godini postiglo je iznimne poslovne rezultate, ostvarivši najvišu razinu ukupnih prihoda u povijesti Društva. Ukupni prihodi u iznosu od 790,0 mil. kuna veći su za 10,6% od ostvarenih u prethodnoj godini i za 11,6% u odnosu na planirane.

Prihodi iz temeljne djelatnosti, koja uključuje transport nafte, skladištenje nafte i skladištenje derivata nafte, iznose 757,9 mil. kuna i veći su za 14,3% od ostvarenja prethodne godine i za 8,2% u odnosu na planirane iznose. Bilježi se povećanje prihoda iz svih segmenata temeljne djelatnosti, a najviše iz segmenta skladištenja nafte temeljem realiziranih investicija u povećanje kapaciteta,

poslovne suradnje s novim inozemnim kupcima i iskorištavanja tržišnih prilika.

Ukupni rashodi u iznosu od 438,5 mil. kuna manji su za 2,6% od planiranih, a od ostvarenja prethodne godine bilježi se povećanje od 11,1% zbog rasta iznosa amortizacije koja je rezultat završenih investicijskih projekata i stavljanja istih u funkciju te rasta proizvodnih usluga i električne energije zbog većeg obujma djelatnosti. Društvo sve svoje obveze podmiruje sukladno rokovima dospjeća.

Iskazana bruto dobit od 351,6 mil. kuna i neto dobit od 288,1 mil. kuna veće su za 10,0% od ostvarenih u prošloj godini, te za 36,2% u odnosu na planom predviđene.

Udjel izvoza više od 65% u prihodima od temeljne djelatnosti pokazuje da su inozemni korisnici prepoznali JANAF kao sigurnog i pouzdanog partnera, koji može ispuniti visoke svjetske standarde u pružanju usluga transporta te skladištenja nafte i naftnih derivata.

Orijentacija prema realizaciji dugoročne niskouglijčne razvojne strategije simbolično je inaugurirana u prosincu 2020. puštanjem u rad prve JANAF-ove integrirane solarne fotonaponske elektrane nazivne snage 90 kW. Taj prvi JANAF-ov projekt obnovljivih izvora energije, smješten na 600 m<sup>2</sup> na Terminalu Žitnjak, godišnje će proizvoditi 108.540 kWh električne energije, i smanjiti emisije CO<sup>2</sup> za 65 tona.

**Investicije**

Na dan 31. prosinca 2020. godine ukupna vrijednost dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine u pripremi iznosila je 768,9 mil. kuna.

Tijekom 2020. godine vrijednost fakturiranih ulaganja u investicije iznosila je 492,5 mil. kuna. Vrijednost investicija stavljenih u uporabu u 2020. godini iznosila je 411,5 mil. kuna.

Investicije u rekonstrukciju i dogradnju spremničkog prostora od 199,0 mil. kuna (40,4 posto ukupnih ulaganja u 2020. godini) odnosile su na nastavak izgradnje spremničkog prostora za sirovu naftu na Terminalu Sisak, izgradnju derivatskog spremnika na Terminalu Žitnjak te na generalne remonte postojećih spremnika na terminalima Društva. Ulaganja u dva spremnika za sirovu naftu volumena 80.000 m<sup>3</sup> s pripadajućom opremom i infrastrukturom, u 2020. godini, iznosila su 149,7 mil. kuna, ulaganja u spremnik derivata 20.000 m<sup>3</sup> s pripadajućom opremom i infrastrukturom, iznosila su 29,5 mil. kuna, dok su ulaganja u generalne remonte postojećih spremnika na Terminalima Omišalj, Sisak i Žitnjak iznosila 19,8 mil. kuna.

Iskazana ulaganja u objekte i ostalu infrastrukturu od 100,2 mil. kuna najvećim su se djelom odnosila na ulaganja u modernizaciju Terminala Žitnjak.

Investicije u cjevovodni sustav u vrijednosti od 83,8 mil. kuna obuhvaćale su ulaganja u magistralne cjevovode na dionicama Omišalj – Sisak te Sisak – Slavonski Brod.

Ulaganja od 66,0 mil. kuna u objekte sigurnosti i zaštite okoliša izvršena su radi postizanja veće sigurnosti opskrbe naftom te zaštite okoliša, ljudi i opreme s posebnim naglaskom na modernizaciju sustava vatrodojave i vatrozaštite te modernizaciju sustava tehničke zaštite.

Iskazana ulaganja u poslovnu informatiku i programska rješenja uglavnom su se odnosila na modernizaciju i nadogradnju sustava nadzora i upravljanja a u tekućoj godini iznosila su 23,2 mil. kuna.

Ulaganja u elektroenergetski sustav najvećim su se djelom odnosila na zamjenu srednjenaponskih kabela za napajanje trafostanica te zamjenu signalnih, upravljačkih i napojnih kabela na Terminalu Omišalj u iznosu od 7,6 mil. kuna. U tekućoj godini ukupna ulaganja u elektroenergetski sustav iznosila su 14,5 tisuća kuna.

**FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI**

<b>BILANCA (HRK 000)</b>	<b>2019.</b>	<b>2020.</b>
Dugotrajna imovina	4.022.012	4.324.265
Kratkotrajna imovina	600.808	470.780
Pl. troš. budućeg razd..	1.463	3.794
<b>Aktiva</b>	<b>4.624.283</b>	<b>4.798.839</b>
Kapital i rezerve	4.353.363	4.566.822
Rezerviranja	14.655	17.447
Dugoročne obveze	88.203	83.117
Kratkoročne obveze	161.270	128.542
Odg. pl. troš. i prihod..	6.792	2.911
<b>Pasiva</b>	<b>4.624.283</b>	<b>4.798.839</b>

<b>RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)</b>		
Poslovni prihodi	696.005	778.647
Poslovni rashodi	390.751	421.304
Financijski prihodi	18.320	11.390
Financijski rashodi	3.755	17.182
Ukupni prihodi	714.325	790.037
Ukupni rashodi	394.506	438.486
Dobit/gubitak prije oporezivanja	319.819	351.551
Porez na dobit	57.909	63.445
<b>Neto dobit/gubitak</b>	<b>261.910</b>	<b>288.106</b>

<b>KLJUČNI POKAZATELJI</b>		
EBITDA (HRK 000)	452.505	534.949
EBITDA marža	65,0%	68,7%
Neto profitna marža	36,7%	36,5%
ROA	5,7%	6,0%
ROE	6,0%	6,3%
Koef. tekuće likvidnosti	3,7	3,7
Koef. financijske stab.	0,9	0,9
Koef. zaduženosti	5,9%	4,8%
Zaposleni	381	385
Investicije (HRK 000)	408.603	492.549



**Narodne Novine d.d.**  
Savski Gaj XIII. put 6, Zagreb  
[www.nn.hr](http://www.nn.hr)

**Uprava:**

Zlatko Hodak (predsjednik),  
Mato Regvar (član),  
Robert Hirc (član)

**Nadzorni odbor:**

Robert Blažinović (predsjednik),  
Kristina Šulj (članica),  
Marino Bulat (član),  
Magda Ivančić (članica)

**Zastupnik RH u Skupštini:**

Darko Horvat

**Revizijski odbor:**

Damir Novački (predsjednik),  
Kristina Šulj (članica),  
Katarina Posilović (članica)

**Revizor:**

BDO Croatia d.o.o.

**VLASNIŠTVO**



## OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Narodne novine d.d. je društvo sa 185 godina dugom tradicijom, a samostalno egzistira od 1950. godine. U 1990. godini postaje javno poduzeće, a 2000. godine, prema posebnom zakonu registriraju se kao dioničko društvo u 100% -tnom vlasništvu RH. Narodne novine su trgovačko društvo od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku.

Osnovna djelatnost društva je izdavanje i tiskanje službenoga lista Republike Hrvatske, službenih i drugih tiskanica te trgovanje školskim i uredskim priborom. Poslovne aktivnosti društva odvijaju se kroz tri osnovne djelatnosti: nakladničku, tiskarsku i trgovačku djelatnost koje čine funkcionalnu cjelinu.

## POSLOVANJE U 2020. GODINI

### Ključni poslovni događaji

Poslovanje Društva u 2020. godini obilježila je pandemija bolesti COVID-19, koja je dovela do zatvaranja gospodarstva u proljeće 2020. godine i značajno smanjenje poslovnih aktivnosti - zatvaranje maloprodaja u jednom razdoblju i smanjene poslovne aktivnosti u svim poslovnim segmentima. Osim pandemije, u ožujku 2020. godine Zagreb je pogodio jak potres koji je također utjecao na pad prihoda posebno u segmentu maloprodaje. Sukladno Smjernicama za racionalizaciju poslovanja donesen je Krizni plan koji je

obuhvaćao hitne mjere u cilju očuvanja poslovanja i likvidnosti.

Otvaranjem gospodarstva u svibnju došlo je do postepene reaktivacije gospodarskih aktivnosti u Društvu.

Osim službenog lista RH koji se priprema, uređuje i izdaje u tiskanom i elektronskom izdanju, Društvo vodi brigu o razvoju i sigurnosti e-Oglasnika javne nabave, izdaje stručnu literaturu pravne tematike, održava pravne edukacije te je lider na hrvatskom tržištu uredskog i školskog pribora uz vlastitu maloprodajnu i veleprodajnu mrežu. Prodajni asortiman čini cca 30.000 artikala, uz vlastitu robnu marku zastupnik je 15 uglednik svjetskih robnih marki uredskog i školskog pribora. Dio prodajnog asortimana proizvodi se u vlastitoj tiskari.

Tijekom 2020. godine odrađen je drugi krug predsjedničkih izbora i parlamentarni izbori.

Napravljena su unapređenja u poslovno informacijskom sustavu i uveden novi informacijski sustav za poslovanje nakladničke djelatnosti, a u tijeku je realizacija EU projekta -Upgrade of Croatian National eProcurement Platforme OJN.

U komercijalnom dijelu kvalitetno je odrađena školska sezona, provedena je djelomična reorganizacija u veleprodajnom segmentu i logistici.



Otvorena je maloprodaja u Dugom Selu, preseljena je maloprodaja u Osijeku i realiziran je projekt nove web trgovine.

Društvo Narodne novine usprkos svim izazovima koje su obilježile 2020. godinu ostvarile su neto dobit u iznosu 1,554 milijuna kuna. Ostvareni ukupni prihodi iznose 263,230 milijuna kuna i manji su 13% u odnosu na 2019. godinu, dok ostvareni ukupni rashodi iznose 261,482 i manji su 12% u odnosu na prethodnu godinu.

### Investicije

Investicijska ulaganja u tekućoj godini iznose 8,783 milijuna kuna i manja su 14% u odnosu na prethodnu godinu. Najveći dio se odnosi na nabavu dostavnih i osobnih vozila, zatim ulaganja u informacijsku tehnologiju, te adaptaciju poslovnog prostora u Zagrebu i prodajnog prostora u Bjelovaru i Poreču.

## FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

<b>BILANCA (HRK 000)</b>	<b>2019.</b>	<b>2020.</b>
Dugotrajna imovina	190.049	181.962
Kratkotrajna imovina	161.348	164.348
Pl. troš. budućeg razd..	1.414	1.363
<b>Aktiva</b>	<b>352.811</b>	<b>347.672</b>
Kapital i rezerve	292.909	291.146
Rezerviranja	12.907	10.963
Dugoročne obveze	5.030	6.511
Kratkoročne obveze	35.505	33.160
Odg. pl. troš. i prihod..	6.461	5.892
<b>Pasiva</b>	<b>352.811</b>	<b>347.672</b>

<b>RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)</b>		
Poslovni prihodi	300.585	262.286
Poslovni rashodi	295.169	260.831
Financijski prihodi	754	944
Financijski rashodi	330	651
Ukupni prihodi	301.338	263.230
Ukupni rashodi	295.499	261.482
Dobit/gubitak prije oporezivanja	5.839	1.748
Porez na dobit	20	194
<b>Neto dobit/gubitak</b>	<b>5.819</b>	<b>1.554</b>

<b>KLJUČNI POKAZATELJI</b>		
EBITDA (HRK 000)	22.235	18.281
EBITDA marža	7,4%	7,0%
Neto profitna marža	1,9%	0,6%
ROA	1,6%	0,4%
ROE	2,0%	0,5%
Koef. tekuće likvidnosti	4,5	5,0
Koef. financijske stab.	0,6	0,6
Koef. zaduženosti	17,0%	16,3%
Zaposleni	458	468
Investicije (HRK 000)	10.172	8.783



**Odašiljači i veze d.o.o.**  
 Ulica grada Vukovara 269/d, Zagreb  
[www.oiv.hr](http://www.oiv.hr)

**Uprava:**

Mate Botica (član Uprave - direktor)

**Zastupnik RH u Skupštini:**

Oleg Butković, ministar MMPI

**Nadzorni odbor:**

Marinko Jurčević (predsjednik),  
 Ivan Damjanović (zamjenik preds.)  
 Ante Grbac (član),  
 Marijan Pavić (član)

**Revizijski odbor:**

Marinko Jurčević (predsjednik),  
 Ante Grbac (zamjenik),  
 Eva Majstorović (članica)

**Revizor:**

Zajednica revizora: Audit d.o.o. i  
 Crowe Horwath Revizija d.o.o.

**VLASNIŠTVO****OPĆI PODATCI O DRUŠTVU**

Društvo Odašiljači i veze d.o.o. vodeći je pružatelj usluga zemaljskog i satelitskog odašiljanja radijskih i televizijskih programa i nositelj izgradnje nacionalne strateške komunikacijske infrastrukture. Društvo pruža usluge zakupa elektroničkih komunikacijskih mreža, repetitora, odašiljača, antenskih prijenosnih sustava i ostale telekomunikacijske infrastrukture. OIV nudi multimedijске usluge kao i druge profesionalne i komunikacijske usluge iz područja elektroničkih komunikacija, vodeći računa o kvaliteti usluga i zadovoljstvu korisnika, održivom razvoju, energetske učinkovitosti i zaštiti okoliša te društvenoj odgovornosti i zadaćama koje ima kao trgovačko društvo od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku.

**POSLOVANJE U 2020. GODINI****Ključni poslovni događaji**

Pobijedivši na otvorenom međunarodnom natječaju, OIV je temeljem izdane 10 godišnje dozvole tijekom 2020. osigurao prelazak na novi sustav odašiljanja televizijskog signala u DVB-T2/HEVC tehnologiji.

Po dovršenom nezavisnom pregledu kvalitete tijela EK Jaspersa i izdanog IQR certifikata (Independent Quality Review) potpisan je ugovor o provedbi Nacionalnog programa razvoja širokopolasne agregacijske

infrastrukture u područjima u kojima ne postoji dostatan komercijalni interes za ulaganja, te je započeta implementacija €101,4 milijuna vrijednog strateškog projekta RH - povezivanja 540 ruralnih i prigradskih naselja Hrvatske svjetlovodnom infrastrukturom.

Osnovane su dvije tvrtke kćeri. OIV Towers Com d.o.o. osnovan je sa ciljem maksimalizacije iskoristivosti imovine OIV-a za razvoj neosnovnih (non-core) djelatnosti. OIV Spectrum Lab d.o.o. sa sjedištem u Osijeku osnovan je i akreditiran za pružanja usluga zaštite od elektromagnetskih polja i stručnih poslova zaštite od neionizirajućeg zračenja.

Uvođenjem novog poslovnog sustava SAP započeta je nova faza digitalne transformacije i procesa optimizacije troškova i internih procesa.

Aktivnosti istraživanja i razvoja konkretizirane su unaprjeđenjem IOT usluga na platformi LoRaWAN, i nastavljenim razvojem usluga pametnog upravljanja prometom (ITS sustavi)

Zbog loših makroekonomskih kretanja uzrokovanih epidemijom, tijekom 2020. godine OIV je svojim kupcima - nakladnicima TV i radio programa omogućio značajne popuste i odgode plaćanja, te je donirao značajna sredstva za pomoć žrtvama potresa u Zagrebu i na Banovini, kao i žrtvama pandemije.

Unatoč padu poslovnih aktivnosti te poteškoćama u poslovanju prouzročenim pandemijom bolesti COVID-19 ostvaren je odličan poslovni rezultat.

### Investicije

Osim investicija u poslovno informatički sustav, istraživanje i razvoj, tijekom 2020. nastavljena su ulaganja u infrastrukturu uključujući ulaganja u obnovu najvažnijeg odašiljačkog objekta OIV-a, tornja na Sljemenu.

Izgrađen je i u rad pušten novi odašiljački objekt Petrova gora (antenski stup od 65 m, dva kontejnera za smještaj opreme 2,4 × 6 m i agregat za rezervno napajanje električnom energijom), te dovršen projekt izgradnje radarske postaje, elektroničke komunikacijske infrastrukture i trafostanice na lokaciji Ilin vrh u Konavlima.

Zamijenjeni su antenski stupovi na lokacijama Uljenje (36 m), Crni Lug (30 m), Novigrad zadarski (30 m) i Srb (36 m), obnovljeni su temelji na više od deset antenskih stupova, objekti su ograđeni, a sanirani su pristupni putevi do značajnih objekata.

## FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

<b>BILANCA (HRK 000)</b>	<b>2019.</b>	<b>2020.</b>
Dugotrajna imovina	327.626	341.878
Kratkotrajna imovina	166.965	152.166
Pl. troš. budućeg razd..	11.103	9.199
<b>Aktiva</b>	<b>505.693</b>	<b>503.242</b>
Kapital i rezerve	422.957	436.629
Rezerviranja	4.835	5.057
Dugoročne obveze	11.323	5.201
Kratkoročne obveze	48.547	39.676
Odg. pl. troš. i prihod..	18.031	16.680
<b>Pasiva</b>	<b>505.693</b>	<b>503.242</b>

### RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)

Poslovni prihodi	247.150	246.246
Poslovni rashodi	186.931	191.215
Financijski prihodi	4.640	1.818
Financijski rashodi	775	1.921
Ukupni prihodi	251.791	248.065
Ukupni rashodi	187.706	193.136
Dobit/gubitak prije oporezivanja	64.084	54.929
Porez na dobit	11.872	9.929
<b>Neto dobit/gubitak</b>	<b>52.212</b>	<b>45.000</b>

### KLJUČNI POKAZATELJI

EBITDA (HRK 000)	111.580	106.274
EBITDA marža	45,1%	43,2%
Neto profitna marža	20,7%	18,1%
ROA	10,3%	8,9%
ROE	12,3%	10,3%
Koef. tekuće likvidnosti	3,4	3,8
Koef. financijske stab.	0,8	0,8
Koef. zaduženosti	16,4%	13,2%
Zaposleni	305	304
Investicije (HRK 000)	84.665	67.051



## Pomorski centar za elektroniku d.o.o.

Zrinsko-Frankopanska 209, 21000 Split

[www.pce.hr](http://www.pce.hr)

### Uprava:

Branko Lubina (direktor)

### Zastupnik RH u Skupštini:

Mario Banožić,  
Darko Horvat

### Nadzorni odbor:

Ivan Beneta (predsjednik),  
Tanja Major (zamjenica),  
Sani Ljubunčić (član)

### Revizijski odbor:

Tanja Major (predsjednica)  
Sani Ljubunčić (zamjenik)  
Ivan Beneta (član)

### Revizor:

Zajednica revizora: Maran d.o.o. i  
Praevenire d.o.o.

### VLASNIŠTVO



## OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Društvo Pomorski centar za elektroniku d.o.o. je društvo od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku, a osnovala ga je 1992. godine Vlada Republike Hrvatske s osnovnom zadaćom tehničkog održavanja i razvoja visoko sofisticiranih elektroničkih uređaja i sustava za potrebe Hrvatske vojske i civilnog tržišta.

Društvo zapošljava certificirane inženjere i tehničare koji su visoko osposobljeni za poslove ugradnje, popravka, puštanja u pogon, održavanja i servisiranja navigacijskih i komunikacijskih sustava te imaju bogato radno iskustvo u razvoju, integraciji i održavanju sustava na plovilima kao i na stacionarnim objektima.

## POSLOVANJE U 2020. GODINI

### Ključni poslovni događaji

Do 2020.godine prihodi društva ostvarivali su se većinom kroz javnu nabavu i ugovaranje poslova uglavnom s naručiteljima državnog sektora te je udio prihoda ostvarenih od poslovanja s državnim institucijama u ukupnim prihodima ostvarenim u 2019. iznosio 81%.

Uslijed pandemije COVID-19, sukladno smjernicama i Odlukama Vlade RH te ograničenju korištenja sredstava državnog proračuna radi potpore gospodarstvu, sve državne institucije su maksimalno smanjile svoje zahtjeve te je udio prihoda ostvarenih od poslovanja s

državnim institucijama u ukupnim prihodima ostvarenim u 2020. iznosio 33,64% što je smanjenje u odnosu na 2019. godinu za 47,36%.

Dok je u 2019. godini najveći utjecaj na ostvarene prihode imala prodaja vlastitih razvojnih proizvoda čiji je ostvareni prihod u 2019. godini iznosio 30% ukupno ostvarenih prihoda, u 2020. godini su zbog pandemije COVID-19 prihodi od prodaje vlastitih razvojnih proizvoda smanjeni za 77% u odnosu na ostvarenu prodaju u 2019. godini te u ukupno ostvarenom prihodu 2020.godine iznose svega 8%.

Društvo je u 2020. godini ostvarilo prihod u iznosu od 8.177.366,47 kn što je smanjenje od 14% u odnosu na realizaciju ostvarenu u 2019. godini te je ostvarilo gubitak u iznosu od 3.777.839,98 kn koji je nastao zbog prethodno obrazloženih nerealiziranih poslova kao izravna posljedica utjecaja pandemije COVID-19.

U ovoj iznimno teškoj godini ugovoren je posao isporuke i ugradnje navigacijske opreme na obalnim ophodnim brodovima te je time omogućena iskorištenost radnih kapaciteta za godine 2022. i 2023. Obzirom da se radi o projektu čiji udio materijala i opreme u ukupnoj vrijednosti projekta iznosi 90%, rashodi ostvareni u 2020. godini uključuju nabavu dijela materijala i opreme za ovaj projekt.

**Investicije**

U 2020. godini Društvo je investiralo u računalni softver i opremu u iznosu od 83.595,00 kn radi veće i brže kontrole poslovnih procesa.

**FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI**

<b>BILANCA (HRK 000)</b>	<b>2019.</b>	<b>2020.</b>
Dugotrajna imovina	14.900	14.163
Kratkotrajna imovina	9.930	13.029
Pl. troš. budućeg razd..	12	18
<b>Aktiva</b>	<b>24.842</b>	<b>27.210</b>
Kapital i rezerve	22.412	18.634
Rezerviranja	0	0
Dugoročne obveze	0	0
Kratkoročne obveze	2.430	8.576
Odg. pl. troš. i prihod..	0	0
<b>Pasiva</b>	<b>24.842</b>	<b>27.210</b>

<b>RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)</b>		
Poslovni prihodi	9.451	8.150
Poslovni rashodi	9.406	11.934
Financijski prihodi	6	28
Financijski rashodi	21	21
Ukupni prihodi	9.457	8.178
Ukupni rashodi	9.427	11.955
Dobit/gubitak prije oporezivanja	30	-3.777
Porez na dobit	0	0
<b>Neto dobit/gubitak</b>	<b>30</b>	<b>-3.777</b>

<b>KLJUČNI POKAZATELJI</b>		
EBITDA (HRK 000)	812	-2.971
EBITDA marža	8,6%	-36,5%
Neto profitna marža	0,3%	-46,2%
ROA	0,1%	-13,9%
ROE	0,1%	-20,3%
Koef. tekuće likvidnosti	4,1	1,5
Koef. financijske stab.	0,7	0,8
Koef. zaduženosti	9,8%	31,5%
Zaposleni	32	29
Investicije (HRK 000)	176	84



## Plovput d.o.o.

Obala Lazareta 1, 21000 Split

[www.plovput.hr](http://www.plovput.hr)

### Uprava:

Mate Perišić

### Zastupnik RH u Skupštini:

Oleg Butković

### VLASNIŠTVO

### Nadzorni odbor:

Ante Bašić (predsjednik),  
Suzana Audić Vuletić (zamjenica),  
Ante Čorić (član)

### Revizijski odbor:

Hrvoje Budimir (predsjednik),  
Ante Mrčela (član),  
Ante Bašić (član)



### Revizor:

BDO Croatia d.o.o.

## OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Zakonom o Plovputu iz 1997. godine, društvo kao pravni slijednik poduzeća „Plovput“ p.o. Split, preoblikovano je u trgovačko društvo s ograničenom odgovornošću u 100 % vlasništvu Republike Hrvatske.

Temeljna djelatnost Plovputa (sigurnost plovidbe na moru) je sukladno Pomorskom zakoniku (N.N. br. 181/04, 76/07, 146/08, 61/11, 56/13, 26/15 i 17/19) i Zakonu o Plovputu (NN br. 73/97) od javnog interesa za Republiku Hrvatsku, a obavlja se kao javna ovlast kroz sljedeće usluge sigurnosti plovidbe:

- uređivanje i održavanje pomorskih plovni putova,
- postavljanje i održavanje objekata sigurnosti plovidbe u unutarnjim morskim vodama
- i teritorijalnom moru Republike Hrvatske,
- obavljanje radijslužbe obalnih radijskih postaja bdijenjem na frekvencijama pogibelji i sigurnosti na pomorskim plovni putovima Republike Hrvatske (VHF DSC ch 70 i VHF ch 16), radi zaštite ljudskih života i imovine na moru,
- uklanjanje podrtina i potonulih stvari u skladu s odredbama posebnih propisa u pomorstvu.

## POSLOVANJE U 2020. GODINI

### Ključni poslovni događaji

S ciljem osiguranja što sigurnije plovidbe, na plovni putovima unutarnjih morskih voda i teritorijalnom moru Republike Hrvatske na kraju 2020. godine u funkciji je

1.207 objekata sigurnosti plovidbe od čega 783 objekata u vlasništvu društva i 424 objekata u vlasništvu trećih osoba. Tijekom 2020. godine nije bilo pomorskih nezgoda ili ugroze života uzrokovanih nefunkcioniranjem objekata pomorske signalizacije ili pomorske radijslužbe. Svjetsko tržište pomorskog prometa ima dominantan utjecaj na poslovanje društva, budući da 99% prometa u bruto tonama čine međunarodni brodari. Kretanje tečaja eura značajno utječe na poslovanje društva, budući da se naknada za uporabu objekata sigurnosti plovidbe za međunarodne brodare obračunava i naplaćuje u eurima. U svrhu učinkovitijeg upravljanja predmetnim rizicima Društvo je strategiju razvoja usmjerilo na usavršavanje operativne izvrsnosti kroz poboljšanje performansi internog vrijednosnog lanca i vrijednosnog sustava Društva. Društvo 83% svojih ukupnih prihoda ostvaruje od prodaje na inozemnom tržištu, pri čemu se usluge osiguranja sigurnosti plovidbe ugovaraju u EUR-ima. Ukupni prihodi iznosili su 69 mil. kn što je za 6% manje nego 2019. godine. Najznačajniji prihodi društva ostvareni su naknadom za uporabu objekata sigurnosti plovidbe za domaće i strane plovne objekte koji se naplaćuju temeljem Pravilnika o naknadi za uporabu objekata sigurnosti plovidbe i Pravilnika o izmjenama Pravilnika o naknadi za uporabu objekata sigurnosti plovidbe (prihodi od domaćih i stranih plovni objekata). U strukturi ukupnih prihoda prihodi od naknade za uporabu objekata sigurnosti plovidbe sudjeluju s 85% te su za 3% manji u odnosu na iste period 2019. godine. U 2020. godini zbog novonastale

situacije uzrokovane globalnom epidemijom virusa Covid – 19 promet u bruto tonama (BT) u nacionalnoj i međunarodnoj plovidbi značajno je pao, cca 12%, što za posljedicu ima smanjenje prihoda koji se ostvaruju temeljem fakturiranja naknade za uporabu objekata sigurnosti plovidbe.

Troškovi poslovanja u izvještajnom razdoblju smanjeni su za 6% u odnosu na 2019. godinu jer pojavom prvih slučajeva Covid-19 uvedene su mjere štednje u granicama koje ne ometaju osnovnu djelatnost vodeći računa o štednji sirovina, materijala, rezervnih dijelova, racionalnoj organizaciji planskih putovanja i troškovima usluga. U drugom tromjesečju 2020. godine korištene su mjere Vlade RH vezane za odgodu plaćanja poreznih davanja. Društvo je u 2020. godini ostvarilo neto dobit u iznosu od 175.604 HRK.

### Investicije

U 2020. godini društvo je investiralo 4,3 mil. kn od čega 3,2 mil. kn za investicijske radove te 1,6 mil. kn za nabavu osnovnih sredstava. Prioriteti u realizaciji investicija izravno su vezani za sigurnost plovidbe na moru (izgradnju i postavljanje novih objekata pomorske signalizacije, ugradnju nove elektroničke opreme, elektroničkih oznaka te ulaganja u radijsku službu).

## FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

<b>BILANCA (HRK 000)</b>	<b>2019.</b>	<b>2020.</b>
Dugotrajna imovina	134.366	128.082
Kratkotrajna imovina	25.541	31.351
Pl. troš. budućeg razd..	314	314
<b>Aktiva</b>	<b>160.221</b>	<b>159.747</b>
Kapital i rezerve	133.933	133.812
Rezerviranja	0	162
Dugoročne obveze	3.190	2.143
Kratkoročne obveze	6.454	8.751
Odg. pl. troš. i prihod..	16.644	14.879
<b>Pasiva</b>	<b>160.221</b>	<b>159.747</b>

<b>RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)</b>		
Poslovni prihodi	73.674	69.092
Poslovni rashodi	73.531	69.008
Financijski prihodi	240	237
Financijski rashodi	368	171
Ukupni prihodi	73.914	69.329
Ukupni rashodi	73.899	69.179
Dobit/gubitak prije oporezivanja	15	150
Porez na dobit	-25	-26
<b>Neto dobit/gubitak</b>	<b>40</b>	<b>176</b>

<b>KLJUČNI POKAZATELJI</b>		
EBITDA (HRK 000)	9.847	9.788
EBITDA marža	13,4%	14,2%
Neto profitna marža	0,1%	0,3%
ROA	0,0%	0,1%
ROE	0,0%	0,1%
Koef. tekuće likvidnosti	4,0	3,6
Koef. financijske stab.	1,0	0,9
Koef. zaduženosti	6,0%	6,9%
Zaposleni	273	265
Investicije (HRK 000)	6.335	4.356

**Zračna luka Dubrovnik d.o.o.**

Dobrota 24, Čilipi (Općina Konavle)

[www.airport-dubrovnik.hr](http://www.airport-dubrovnik.hr)**Uprava:**

Frano Luetić (član)

**Zastupnik RH u Skupštini:**

Oleg Butković

**Nadzorni odbor:**

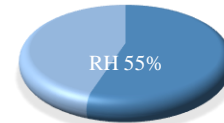
Mario Curić (predsjednik),  
 Ivica Martić (zamjenik),  
 Luka Klaić (član),  
 Ivo Miletić (član),  
 Vilma Kosović (članica),  
 Ivana Šušnjić (članica),  
 Irena Gerovac Zrnić (članica)

**Revizijski odbor:**

Mato Begović (predsjednik),  
 Mario Curić (član),  
 Ivica Martić (član)

**Revizor:**

BDO Croatia d.o.o.

**VLASNIŠTVO****OPĆI PODATCI O DRUŠTVU**

Društvo Zračna luka Dubrovnik d.o.o. posluje na lokaciji u Čilipima od 1962. godine i registrirano je za pružanje usluga u zračnom prometu. Misija društva je osigurati siguran i redovit promet ljudi i roba zračnim putem i postati vodeća zračna luka u regiji.

**POSLOVANJE U 2020. GODINI****Ključni poslovni događaji**

Poslovanje Društva tijekom 2020. obilježila je pandemija COVID-19 virusa, događaj nezapamćen u novijoj povijesti koji je imao značajan utjecaj na odvijanje svakodnevnog života u cijelom svijetu te na zatvaranje granica i ometanje osnovnih načela poput slobodnog protoka ljudi i roba.

Posljedično, pandemija COVID-19 virusa je uzrokovala značajne poremećaje i u odvijanju zračnog prometa te je Zračna luka Dubrovnik bila zatvorena za sav civilni promet od 19. ožujka do 2. svibnja 2020. godine. Nastavak ljetne sezone letenja obilježio je značajan pad prometa putnika uslijed restrikcija i ograničavanja putovanja koje su uvodile sve zemlje s ciljem obuzdavanja pandemije.

Ukupan promet putnika u 2020. iznosi 330.147 te je manji za 88,60% u odnosu na 2019. pri čemu je ostvaren promet od 241.805 međunarodnih putnika (pad prometa međunarodnih putnika od 90,79% u odnosu na prethodnu godinu), 84.975 domaćih putnika (pad od 66,12% u odnosu na prethodnu godinu) dok promet

tranzitnih putnika iznosi 3.367 (pad od 81,97% u odnosu na prethodnu godinu).

Domaći avioprijevoznici su sudjelovali s 25,74% udjela u broju prevezenih putnika u 2020. (2019.: 14,77%), dok su strani avioprijevoznici sudjelovali s 74,26% udjela (2019.: 85,23%).

Tijekom 2020. godine narastao je broj prevezenih putnika domaćih avioprijevoznika dok je broj prevezenih putnika stranog avioprijevoznika u padu kao izravni rezultat i posljedica pandemije koronavirusa.

U 2020. godini ostvareno je ukupno 8.486 slijetanja i uzlijetanja zrakoplova (2019.: 25.962) što predstavlja pad od 67,31%.

Uslijed posljedica pandemije Društvo je tijekom 2020. godine zabilježilo negativne rezultate poslovanja te je ostvarilo gubitak u iznosu od 136 milijuna kuna (2019.: dobit u iznosu od 114 milijuna kuna) dok su ukupni prihodi Društva za 2020. godinu iznosili 154 milijuna kuna (2019.: 485 milijuna kuna) te su manji za 68,2% u odnosu na prethodnu godinu.

Negativni učinak pandemije još je i izraženiji ukoliko promatramo prihode od prodaje, budući da ukupni prihodi sadržavaju i ostale prihode, a koji se odnose na priznavanje prihoda s osnove refundacija sredstava dobivenih iz EU fondova za Projekt, te primljenih potpora od Hrvatskog zavoda za zapošljavanje koji su značajno povećali ostale poslovne prihode u 2020.



godinu. Prihodi od prodaje koji su izravno vezani za pad prometa putnika manji su za 84,5%, dok su ostali poslovni prihodi povećani za 47,5%.

U odnosu na trogodišnje razdoblje, ukupni prihodi Društva pali su u 2020. godini za 36,57% u odnosu na 2018. godinu.

S ciljem ublažavanje utjecaja pandemije Društvo je tijekom 2020. godine poduzelo niz mjera s ciljem racionalizacije poslovanja te očuvanja stabilnosti i likvidnosti. Unatoč otežanim okolnostima, Zračna luka Dubrovnik nastavlja s radom na ostvarivanju strateških ciljeva kao što su cjelogodišnje povezivanje Dubrovnika i Dubrovačko-neretvanske županije s Europom i svijetom, te ostvarenja profitabilnog i održivog poslovanja.

### Investicije

Društvo je tijekom 2020. uspjelo ostvariti jedan od glavnih strateških ciljeva te dovršiti projekt „Razvoj Zračne luke Dubrovnik“. Ukupna vrijednost navedenog projekta iznosila je preko 2 milijarde kuna te je Društvu ukupno isplaćeno 1,1 milijarda kuna bespovratnih sredstava.

Tijekom 2020. Društvo je potpisalo Ugovor za dodjelu bespovratnih sredstava za projekt DANOVA čiji je osnovni cilj unaprijediti pristupačnost zračnih luka te ostale infrastrukture projektnih partnera slijepim i slabovidnim osobama. Ukupna vrijednost projekta je 2,2 milijuna EUR-a, dok je udio Društva 402 tisuće EUR-a. Projektni konzorcij se sastoji od 14 projektnih partnera te 4 pridružena partnera pri čemu je Zračna luka Dubrovnik vodeći partner.

Tijekom 2020. godine Društvo je investiralo oko 16 milijuna kuna što je pokriveno iz vlastitih sredstava (2019.: investirano je 562 milijuna kuna). Navedene investicije odnosile su se na prijenos već ugovorenih investicija tijekom 2019. godine, te najnužnije investicije koje su pokrenute tijekom 2020. godine, a koje su bile neophodne za poslovanje Društva.

Investicije su se pretežito odnosile na ažuriranje postojećih softvera i mrežne infrastrukture (3,2 milijuna kuna), dovršetak aktivnosti vezanih uz Projekt (5,6 milijuna kuna) te nabavu samohodnih traka (1,5 milijuna kuna) i rampi za parking (2,8 milijuna kuna).

Uslijed pandemije COVID-19 virusa, Društvo je provelo racionalizaciju poslovanja te odgodilo veći dio investicija za 2021., pri čemu je rebalansom plana nabave za 2020. ukupan iznos planiranih pokrenutih nabava tijekom 2020. sveden na 5,2 milijuna kuna.

## FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

<b>BILANCA (HRK 000)</b>	<b>2019.</b>	<b>2020.</b>
Dugotrajna imovina	2.083.986	1.957.328
Kratkotrajna imovina	268.511	198.859
Pl. troš. budućeg razd..	0	0
<b>Aktiva</b>	<b>2.352.497</b>	<b>2.156.187</b>
Kapital i rezerve	1.041.448	906.996
Rezerviranja	23.435	22.417
Dugoročne obveze	215.587	210.491
Kratkoročne obveze	93.669	53.738
Odg. pl. troš. i prihod..	978.358	962.545
<b>Pasiva</b>	<b>2.352.497</b>	<b>2.156.187</b>

### RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)

Poslovni prihodi	478.232	151.043
Poslovni rashodi	339.151	274.862
Financijski prihodi	6.469	2.991
Financijski rashodi	7.111	12.203
Ukupni prihodi	484.701	154.034
Ukupni rashodi	346.262	289.729
Dobit/gubitak prije oporezivanja	138.439	-135.695
Porez na dobit	24.444	0
<b>Neto dobit/gubitak</b>	<b>113.995</b>	<b>-135.695</b>

### KLJUČNI POKAZATELJI

EBITDA (HRK 000)	257.082	20.108
EBITDA marža	53,8%	13,3%
Neto profitna marža	23,5%	-88,1%
ROA	4,8%	-6,3%
ROE	10,9%	-15,0%
Koef. tekuće likvidnosti	2,9	3,7
Koef. financijske stab.	1,7	1,8
Koef. zaduženosti	55,7%	57,9%
Zaposleni	521	474
Investicije (HRK 000)	562.358	16.480



**Zračna luka Osijek d.o.o.**  
 Vukovarska ulica 67, 31207 Klisa  
[www.osijek-airport.hr](http://www.osijek-airport.hr)

**Uprava:**  
 Davor Forgić (direktor)

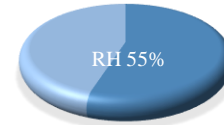
**Zastupnik RH u Skupštini:**  
 Oleg Butković

**Nadzorni odbor:**  
 Ivica Bilac (predsjednik)  
 Silvestar Vargek (zamjenik)  
 Tatjana Grganović (članica)

**Revizijski odbor:**  
 Milena Kordi  
 Suzana Tretinjak

**Revizor:**  
 Grant Thornton revizija d.o.o.

#### VLASNIŠTVO



## OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Društvo Zračna luka Osijek d.o.o. osnovano je 1978. godine kao regionalna zračna luka Republike Hrvatske za pružanje usluga u zračnom prometu, prihvata i otpreme zrakoplova, putnika i stvari. Cilj poslovanja je uspostavljanje redovitih i čarter linija u domaćem i međunarodnom prometu. Zračna luka Osijek d.o.o. je operator i jedini handling agent osječke zračne luke. Društvo omogućuje opsluživanje i individualan pristup svakom prijevozniku: P/O svih zrakoplova generalne avijacije, koordinaciju prometa (najava leta, potvrda i organizacija P/O) i operativne poslove (kontrola opsluživanja, poruke o kretanju zrakoplova, povezivanje s otpremnikom, sanitarnom i veterinarskom inspekcijom, planiranje utovara/istovara, naplata usluga, prijevoz i smještaj posade).

Misija Društva je aktivno uključivanje u hrvatske, europske i svjetske transportne i gospodarske tokove, uz kontinuirano ulaganje u infrastrukturu (prilagođavajući je potrebama rasta prometa i zahtjevima sigurnog i redovitog odvijanja prometa), implementacija novih tehnologija, a posebno školovanje i usavršavanje svih zaposlenih s ciljem postizanja stručnog i profesionalnog provođenja osnovne djelatnosti.

## POSLOVANJE U 2020. GODINI

Četrdesetu obljetnicu postojanja Zračne luke Osijek obilježila je pandemija corona virusa koja je uvelike utjecala na poslovanje Društva. Od ožujka do lipnja

2020. godine obustavljen je zračni promet. Nakon nastavka odvijanja zračnog prometa, Društvo bilježi pad broja putnika i operacija zrakoplova dok cargo promet uopće nije ostvaren. U međunarodnom prometu odrađene su samo četiri rotacije prijevoznika Eurowings na međunarodnoj liniji Stuttgart-Osijek-Stuttgart. U domaćem linijskom prijevozu prometovali su samo domaći avio prijevoznici prema PSO programu. Trade Air je tijekom cijele godine (osim u razdoblju od ožujka do lipnja) obavljao dvostruke povratne rotacije iz Osijeka za Zagreb tijekom tri dana u tjednu te održavao cjelogodišnje veze dva puta tjedno između Osijeka, Rijeke, Splita i Dubrovnika te Osijeka, Pule i Splita zrakoplovom tipa Turbolet L410 kapaciteta 18 sjedala. Prijevoznik Croatia Airlines je tijekom ljetne sezone prometovao na linijama Osijek – Dubrovnik – Osijek i Osijek – Split – Osijek jedanput tjedno zrakoplovom tipa Dash 8-Q400 kapaciteta 76 sjedala. Linija London – Osijek – London, koju je trebao uspostaviti zračni prijevoznik Ryanair, nije realizirana, a na već spomenutoj liniji Stuttgart – Osijek – Stuttgart nisu ostvareni planirani rezultati.

U 2020. godini ostvaren je 86% manji broj putnika i 41% manji broj operacija zrakoplova u odnosu prema 2019. godini. Unatoč nastojanju Društva za uspostavu novih zračnih linija, 2020. godine prevezeno je ukupno 6.627 putnika što je za 39.756 putnika manje u odnosu na 2019. godinu. Pad broja putnika je zabilježen i na izvanrednim linijama te generalnoj avijaciji (63%). Obustavljanje zračnog prometa te pad broja putnika i operacija zrakoplova negativno je utjecalo i na usluge iz sekundarnih djelatnosti Društva. U 2020. godini

ostvareno je ukupno 11.923.580 kuna prihoda te 12.964.282 kuna rashoda. Rezultat poslovanja Društva je gubitak u iznosu od 1.040.702 kuna. Unatoč značajnom padu poslovnih aktivnosti, održana je spremnost i funkcionalnost svih kapaciteta Zračne luke Osijek.

### Investicije

Tijekom 2020. godine u Zračnu luku Osijek d.o.o. investirano je 1.198.236,00 kn od toga je Ministarstvo mora, prometa i infrastrukture s ukupnim iznosom od 1.100.000,00 kuna sudjelovalo u financiranju kapitalnih investicija za potrebe zaštite – nabava RTG uređaja, za potrebe sigurnosti - izrada elaborata i izmjera TORA za intersection sa SV na A i B, nabava opreme za odleđivanje USS i nabava grijača fenskih lopatica motora zrakoplova te za otklanjanje nesukladnosti prema nalazu HACZ - izrada elaborata i izmještanje ciljne točke. Zračna luka Osijek je vlastitim sredstvima u iznosu od 98.236,00 kn investirala u računalo za upravljanje rasvjetom na USS, proširenje video nadzora i sustava kontrole pristupa, proširena je LAN mreža u putničkoj zgradi i izmijenjen dio sustava grijanja.

## FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

<b>BILANCA (HRK 000)</b>	<b>2019.</b>	<b>2020.</b>
Dugotrajna imovina	91.569	90.642
Kratkotrajna imovina	8.205	7.651
Pl. troš. budućeg razd..	0	0
<b>Aktiva</b>	<b>99.774</b>	<b>98.293</b>
Kapital i rezerve	14.557	13.516
Rezerviranja	0	154
Dugoročne obveze	22.000	22.000
Kratkoročne obveze	63.217	62.623
Odg. pl. troš. i prihod..	0	0
<b>Pasiva</b>	<b>99.774</b>	<b>98.293</b>

<b>RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)</b>		
Poslovni prihodi	15.921	11.896
Poslovni rashodi	14.825	12.474
Financijski prihodi	13	28
Financijski rashodi	540	490
Ukupni prihodi	15.934	11.924
Ukupni rashodi	15.365	12.964
Dobit/gubitak prije oporezivanja	569	-1.041
Porez na dobit	0	0
<b>Neto dobit/gubitak</b>	<b>569</b>	<b>-1.041</b>

<b>KLJUČNI POKAZATELJI</b>		
EBITDA (HRK 000)	2.979	1.388
EBITDA marža	18,7%	11,7%
Neto profitna marža	3,6%	-8,7%
ROA	0,6%	-1,1%
ROE	3,9%	-7,7%
Koef. tekuće likvidnosti	3,7	0,1
Koef. financijske stab.	2,5	2,6
Koef. zaduženosti	85,4%	86,2%
Zaposleni	50	50
Investicije (HRK 000)	3.492	1.100

**Zračna luka Pula d.o.o.**

Ližnjan, Valtursko polje 210

[www.airport-pula.hr](http://www.airport-pula.hr)**Uprava:**

Nina Vojnić Žagar (član)

**Zastupnik RH u Skupštini:**

Oleg Butković

**Nadzorni odbor:**

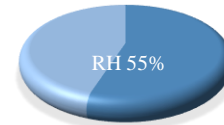
Ivan Glušac (predsjednik),  
 Vildana Megla (zamjenica),  
 Mladen Stepanić (član),  
 Boris Bulatović (član),  
 Elizabeta Berbakov (članica),  
 Marino Golob (član),  
 Donald Schiozzi (član)

**Revizijski odbor:**

Robert Zenzerović (predsjednik),  
 Mladen Stepanić (član),  
 Boris Bulatović (član)

**Revizor:**

BDO Croatia d.o.o.

**VLASNIŠTVO****OPĆI PODATCI O DRUŠTVU**

Zračna luka Pula otvorena je 1967. godine. Društvo posluje s vizijom biti konkurentna međunarodna zračna luka sa cjelogodišnjim redovitim i čarter prometom, „glavna vrata“ za istarsku regiju te aktivan sudionik u stvaranju održivog razvoja i prosperiteta Istre. Cilj je pružanje svih usluga na siguran i kvalitetan način tijekom prihvata i otpreme putnika, zrakoplova, tereta i robe, u domaćem i međunarodnom zračnom prometu.

**POSLOVANJE U 2020. GODINI****Ključni poslovni događaji**

Poslovanje Društva. u 2020. godini je obilježeno pandemijom koronavirusa SARS-CoV-2 i bolesti koju on uzrokuje i koja je dovela do proglašenja globalne pandemije od strane Svjetske zdravstvene organizacije 30. siječnja 2020. godine.

Navedena je pandemija izrazito pogodila zračni promet, odnosno 2020. godina je obilježena najoštrijim padom prometa u povijesti avijacije. Tako je na svjetskoj razini potražnja za međunarodnim prometom bila za 75,6% niža od potražnje u 2019. godini, kapacitet sjedišta u međunarodnom prometu je pao za 68,1%, a popunjenost zrakoplova je bila na 62,8% u odnosu na 2019. godinu.

Zračna luka Pula d.o.o., čije je poslovanje izrazito sezonskog karaktera, 2020. godinu je obilježila sljedećim brojkama:

- Ukupnim prometom putnika od 83.502 putnika što u odnosu na promet od 777.568 putnika u 2019. godini predstavlja ostvarenje od svega 10,74% prometa od rekordne 2019. godine;
- Ukupnim brojem zrakoplovnih operacija od 4.464., što predstavlja 42,1% od broja operacija u 2019. godini kada ih je bilo 10.428.

Od 35 zrakoplovnih kompanija koje su prometovale u 2019. godini, na 67 destinacija u 2020. godini je operacije obavljalo 12 zrakoplovnih kompanija s daleko smanjenim brojem destinacija (19) i dakako frekvencija letova. Mnogi su letovi imali tek jednu frekvenciju na tjednoj razini, a razdoblje letenja je i značajno smanjeno.

Struktura putnika po zemljama je bila sljedeća:

1. Velika Britanija	31,90
2. Njemačka	22,12
3. Hrvatska	11,36
4. Ukrajina	9,64
5. Belgija	7,60
6. Nizozemska	6,57
7. Švicarska	6,23
8. Ostali	4,58

Ukupni prihodi u 2020. godini iznosili su 27,7 mil. kn, što je predstavlja pad od 68,6% u odnosu na 2019. godinu, u kojoj je ostvareno 88,2 mil. kn prihoda. Ukupni su rashodi ostvareni u iznosu od 45,6 mil. kn, što predstavlja smanjenje od 39,3% u odnosu na 2019. godinu.

Ostvareni neto gubitak razdoblja iznosio je 17,9 milijuna kuna, a sveobuhvatni gubitak razdoblja 17,6 milijuna kuna.

Gubitak poslovne godine pokrit će se iz zadržanog dobitka ostvarenog u prethodnim razdobljima.

### Investicije

Društvo Zračna luka Pula u 2020. godini investiralo je 11,1 mil. kn u dugotrajnu materijalnu i nematerijalnu imovinu. Najznačajnije investicije, čija je realizacija započela još u prethodnim razdobljima, su:

- 1.) zamjena asfaltnog sloja stajanke za zrakoplove (faza I) 7.193,8 mil. kn;
- 2.) punionica za električna vozila sa solarnim panelima 1.203,3 mil. kn;
- 3.) instalacija rasvjete na komercijalnom parkiralištu 547,8 mil. kn;

Investicija punionice za električna vozila sa solarnim panelima financira se u sklopu projekta ADRIGREEN. Navedeni projekt sufinancira Europska unija putem INTERREG V-A Italija Hrvatska programa transnacionalne suradnje 2014.-2020. iz Europskog fonda za regionalni razvoj.

## FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

<b>BILANCA (HRK 000)</b>	<b>2019.</b>	<b>2020.</b>
Dugotrajna imovina	153.039	153.555
Kratkotrajna imovina	55.804	32.100
Pl. troš. budućeg razd..	166	198
<b>Aktiva</b>	<b>209.009</b>	<b>185.853</b>
Kapital i rezerve	155.163	137.601
Rezerviranja	5.689	2.031
Dugoročne obveze	13.220	13.173
Kratkoročne obveze	10.064	7.004
Odg. pl. troš. i prihod..	24.873	26.044
<b>Pasiva</b>	<b>209.009</b>	<b>185.853</b>

<b>RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)</b>		
Poslovni prihodi	87.774	27.044
Poslovni rashodi	74.809	45.330
Financijski prihodi	425	653
Financijski rashodi	271	279
Ukupni prihodi	88.199	27.697
Ukupni rashodi	75.080	45.609
Dobit/gubitak prije oporezivanja	13.119	-17.912
Porez na dobit	2.601	0
<b>Neto dobit/gubitak</b>	<b>10.518</b>	<b>-17.912</b>

<b>KLJUČNI POKAZATELJI</b>		
EBITDA (HRK 000)	20.632	-10.399
EBITDA marža	23,5%	-38,5%
Neto profitna marža	11,9%	-64,7%
ROA	5,0%	-9,6%
ROE	6,8%	-13,0%
Koef. tekuće likvidnosti	5,5	4,6
Koef. financijske stab.	0,9	1,0
Koef. zaduženosti	25,8%	26,0%
Zaposleni	170	127
Investicije (HRK 000)	8.381	8.454

**Zračna luka Rijeka d.o.o.**

Hamec 1, 51513 Omišalj  
[www.rijeka-airport.hr](http://www.rijeka-airport.hr)

**Uprava:**

Tomislav Palalić (direktor)

**Zastupnik RH u Skupštini:**

Oleg Butković

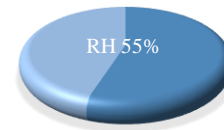
**Nadzorni odbor:**

Ivo Zrilić (predsjednik),  
 Siniša Turak (zamjenik),  
 Nataša Zrilić (članica),  
 Aldo Simper (član),  
 Mario Jelčić (član),  
 Darinka Brusić (članica)

**Revizijski odbor:**

Nataša Zrilić (predsjednica),  
 Vedrana Čubranić (zamjenik),  
 Mario Jelčić (član),  
 Darinka Brusić (članica),

**Revizor:** Alpha Audit d.o.o.

**VLASNIŠTVO****OPĆI PODATCI O DRUŠTVU**

Zračna luka Rijeka otvorena je za promet 1970. godine. Osnovna djelatnost društva je pružanje usluga u zračnom prometu, prihvata i otprema zrakoplova, putnika, prtljage i pošte. Vizija društva je biti konkurentna međunarodna zračna luka sa cjelogodišnjim redovitim i charter prometom koja udovoljava svim modernim zahtjevima zračnog prijevoza, uz kontinuirano povećanje kvalitete usluge i zadovoljstva korisnika.

**POSLOVANJE U 2020. GODINI****Ključni poslovni događaji**

Ključni događaj koji je obilježio 2020. godinu u čitavom svijetu je svakako pojava pandemije virusa COVID-19 koja je uzrokovala zatvaranje granica država, zatvaranje svih gospodarskih subjekata vezanih za turizam te uvođenje mjera ograničenja kretanja svih ljudi. Pandemija COVID-19, javnozdravstvena kriza koja je pogodila građane i društva u cijelom svijetu, snažno je udarila na cjelokupno gospodarstvo, a osobito na zračnu industriju zbog njezine specifičnosti. Budući da globalna pandemija uzrokovana koronavirusom iznimno utječe na turistička kretanja stanovništva, navedeno je za posljedice imalo drastično smanjenje potražnje za zračnim prijevozom što je dovelo do nezapamćenog pada zračnog prometa u 2020. g. Naime, Zračna luka Rijeka ostvarila je promet od svega 27.680 putnika što je za 86,2% manje od ostvarenog broja putnika u 2019. godini

kada je bio ostvaren rekordan broj putnika u dosadašnjem poslovanju Zračne luke Rijeka (200.841). Proglašenjem pandemije COVID-19 u ožujku 2020. godine obustavljen je zračni promet te se redoviti i charter promet na Zračnoj luci Rijeka nije odvijao sve do druge polovice lipnja 2020. godine.

U 2020. godini ostvareno je svega 3.360 operacija zrakoplova, što je u odnosu na 2019. godinu manje je za 32,0%, te 256.340 kg tereta što je za 75,0% manje od ostvarenog prometa tereta u 2019. godini.

Sukladno navedenom izrazitom poremećaju na tržištu zračnog prometa uzrokovanom pandemijom COVID-19, ostvareni su i značajno manji prihodi u odnosu na rekordnu 2019. godinu, te je ostvaren negativni poslovni rezultat, odnosno gubitak, u iznosu od 6.809.514,73 kn.

Ukupni prihodi u 2020. godini ostvareni su u iznosu od 10.112.773,68 kn što je u odnosu na 2019. godinu kada su ukupni prihodi bili ostvareni u iznosu od 25.706.937,97 kn manje za 60,7% (15.594.164,29 kn manji). Stoga unatoč smanjenju prometa putnika od 86,2% prihodi ipak nisu smanjeni u tolikoj mjeri zahvaljujući porastu broja privatnih letova uzrokovanih pomanjkanjem redovitih aviolinija.

U 2020. godini ostvareni su ukupni rashodi u iznosu od 16.922.288,41 kn što je u odnosu na 2019. godinu kada su ukupni rashodi bili ostvareni u iznosu od 25.628.927,58 kn manje za 34,0% (8.706.639,17 kn manji) uz napomenu da su zadržani rashodi tijekom Q1 2020. upravo zbog zadržavanja minimalnog broja osposobljenog osoblja s planom sezone 2020. godine uz predviđanja povećanja prometa u odnosu na 2019.

**Investicije**

Prvotnim planom investicija donesenim u prosincu 2019.godine, planirane su investicije u ukupnom iznosu od preko 46 mil.kn, no uslijed proglašenja pandemije COVID-19 u ožujku 2020. godine, 1. izmjenama i dopunama plan investicija sveden je svega na ostvarenje najnužnijih investicija za osiguranje sigurnosno-prometnih standarda, a koja sredstva se financiraju iz kapitalnih pomoći Ministarstva mora, prometa i infrastrukture i Primorsko-goranske županije.

Sukladno smanjenju osiguranih sredstava od strane prethodno navedenih suvlasnika Zračne luke Rijeka d.o.o. uslijed pandemije, u 2020. godini ostvarene su investicije u ukupnom iznosu od 3.565.882,61 kn. Sredstvima kapitalnih pomoći Ministarstva mora, prometa i infrastrukture (2.999.999,60 kn) i Primorsko-goranske županije (400.000,00) te vlastitim sredstvima (165.882,61 kn) Zračna luka Rijeka u 2020. godini provela je sljedeće nabave: 3 kom. metal-detektorskih, vrata, 2 kom. uređaja za detekciju eksploziva, 2 kom. rentgen uređaja za pregled predane prtljage, termalna kamera, provedena je rekonstrukcija sustava dnevne horizontalne signalizacije na ZL Rijeka, nadogradnja sustava video nadzora, rekonstrukcija i dogradnja informatičkog sustava.

**FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI**

<b>BILANCA (HRK 000)</b>	<b>2019.</b>	<b>2020.</b>
Dugotrajna imovina	175.440	176.791
Kratkotrajna imovina	4.251	6.079
Pl. troš. budućeg razd..	305	255
<b>Aktiva</b>	<b>179.996</b>	<b>183.125</b>
Kapital i rezerve	134.342	128.433
Rezerviranja	385	1.981
Dugoročne obveze	35	6.522
Kratkoročne obveze	12.664	13.474
Odg. pl. troš. i prihod..	32.571	32.716
<b>Pasiva</b>	<b>179.996</b>	<b>183.125</b>

<b>RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)</b>		
Poslovni prihodi	25.670	10.095
Poslovni rashodi	25.358	16.617
Financijski prihodi	37	18
Financijski rashodi	271	305
Ukupni prihodi	25.707	10.113
Ukupni rashodi	25.629	16.922
Dobit/gubitak prije oporezivanja	78	-6.810
Porez na dobit	38	0
<b>Neto dobit/gubitak</b>	<b>40</b>	<b>-6.810</b>

<b>KLJUČNI POKAZATELJI</b>		
EBITDA (HRK 000)	4.510	-2.339
EBITDA marža	17,6%	-23,2%
Neto profitna marža	0,2%	-67,3%
ROA	0,0%	-3,7%
ROE	0,0%	-5,3%
Koef. tekuće likvidnosti	0,3	0,5
Koef. financijske stab.	1,3	1,3
Koef. zaduženosti	25,4%	29,9%
Zaposleni	73	41
Investicije (HRK 000)	5.611	3.566

**Zračna luka Split d.o.o.**Kaštel Štafilić (Grad Kaštela),  
Cesta dr. Franje Tuđmana 1270[www.split-airport.hr](http://www.split-airport.hr)**Uprava:**

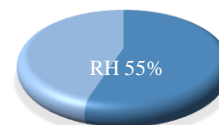
Lukša Novak (član)

**Zastupnik RH u Skupštini: Oleg**

Butković

**Nadzorni odbor:**Josip Marković (predsjednik),  
Mirjana Čagalj (zamjenica),  
Marko Parčina (član),  
Vlade Matijašević (član),  
Miro Maretić (član),  
Slaven Jažo (član),  
Zoran Maršić (član)**Revizijski odbor:**Ivan Matić (predsjednik),  
Silvana Ševo (članica), Mirjana  
Čagalj (članica)**Revizor:**

BAŠREVIZOR d.o.o.

**VLASNIŠTVO****OPĆI PODATCI O DRUŠTVU**

Zračna luka Split otvorena je 1966. godine i druga je najprometnija zračna luka u Hrvatskoj. Društvo je osnovano i registrirano za pružanja usluga u zračnom prometu i želi postati najuspješnija zračna luka u ovom dijelu Europe, te da usluge koje se pružaju budu najvišeg stupnja kvalitete na zadovoljstvo putnika i zrakoplovnih kompanija s jedne strane, a s druge strane svoju uspješnost dokazati efikasnim poslovanjem.

**POSLOVANJE U 2020. GODINI****Ključni poslovni događaji**

U uvjetima gospodarske krize i visoke neizvjesnosti, poslovanje Zračne luke Split 2020. godine odvijalo se u izuzetno složenim uvjetima. Pandemija koronavirusa snažno je pogodila cjelokupno svjetsko gospodarstvo posebno turizam i zračni promet, koji je pretrpio drastičan pad broja letova i prevezenih putnika.

Nakon proglašenja globalne pandemije Covid-19, u travnju je napravljen krizni plan poslovanja kako bi se provela nužna racionalizacija poslovanja, odnosno smanjili svi troškovi i investicijska ulaganja. Poslovne

aktivnosti bile su usmjerene na likvidnost i optimalizaciju troškova kako bi se sačuvao financijski potencijal i dugoročna održivost sustava.

Kroz Zračnu luku Split 2020. godine prošlo je je 674.366 putnika što predstavlja pad prometa putnika od 80% u odnosu na prethodnu godinu, također je ostvaren pad tonaže zrakoplova za 68% i pad prometa zrakoplova za 59%. Prema podacima koje je objavio ACI Europe pad prometa putnika 2020. godine unutar EU je 73%, dok je u RH zabilježen pad od 81% u odnosu na prethodnu godinu.

Ukupno ostvareni prihodi 2020. godine iznose 121 mil. kuna, što je 73% manje u odnosu na 2019. godinu. Navedeni pad prihoda uzrokovan je globalnom pandemijom koronavirusa što je dovelo do niske razine gospodarske aktivnosti na globalnoj razini, a najveći negativni utjecaj imala je na turizam i zračni prijevoz. Ukupno ostvareni rashodi 2020. godine iznose 219 mil. kuna, što je 24% manje u odnosu na 2019. godinu. Kako se ne bi ugrozilo stabilno poslovanje, najveća pažnja se posvetila održavanju likvidnosti i racionalizaciji troškova. Rezultat gore navedenih podataka je ostvareni gubitak 2020. godine u iznosu od 98 mil. kuna.

Kako je teško predvidjeti vremensko trajanje krize u narednom razdoblju poslovanje će biti fokusirano na održavanje likvidnosti i racionalizaciju poslovanja, uz



zadržavanje svih dostignutih standarda u poslovanju i sigurnosti u zračnom prijevozu.

### Investicije

Ukupno ostvarena investicijska ulaganja Zračne luke Split 2020. godine su 111 mil. kuna, od čega je 103 mil. kuna realizirano prije proglašenja pandemije koronavirusa.

Najznačajnije investicijsko ulaganje odnosi se na otkup zemljišta od Kaštelanskih staklenika u stečaju d.d. u iznosu od 88 mil. kuna. Kupnja zemljišta realizirala se putem elektroničke javne dražbe (ponuda je predana u veljači 2020. godine, dok je ponuda prihvaćena po Rješenju o dosudi 06.03.2020. godine). Nakon nastale situacije zatražena je odgoda plaćanja kupovnine sukladno provedenom postupku ali ista nije odobrena.

Ostala investicijska ulaganja odnose se na ulaganja u novi terminal u iznosu od 13 mil. kuna i ostalu opremu u iznosu od 5 mil. kuna čija nabava je ugovorena prije početka krize.

Zračna luka Split sva investicijska ulaganja financira iz vlastitih sredstava bez državnih jamstava i garancija te subvencija iz državnog proračuna.

### FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

<b>BILANCA (HRK 000)</b>	<b>2019.</b>	<b>2020.</b>
Dugotrajna imovina	957.344	1.028.856
Kratkotrajna imovina	409.425	234.134
Pl. troš. budućeg razd..	307	369
<b>Aktiva</b>	<b>1.367.076</b>	<b>1.263.359</b>
Kapital i rezerve	1.017.215	919.247
Rezerviranja	13.377	13.634
Dugoročne obveze	268.546	284.598
Kratkoročne obveze	57.321	35.648
Odg. pl. troš. i prihod..	10.617	10.232
<b>Pasiva</b>	<b>1.367.076</b>	<b>1.263.359</b>

### RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)

Poslovni prihodi	446.403	116.074
Poslovni rashodi	283.214	206.400
Financijski prihodi	4.126	5.104
Financijski rashodi	5.905	12.452
Ukupni prihodi	450.529	121.178
Ukupni rashodi	289.119	218.852
Dobit/gubitak prije oporezivanja	161.410	-97.674
Porez na dobit	29.902	0
<b>Neto dobit/gubitak</b>	<b>131.508</b>	<b>-97.674</b>

### KLJUČNI POKAZATELJI

EBITDA (HRK 000)	192.385	-48.825
EBITDA marža	43,1%	-42,1%
Neto profitna marža	29,2%	-80,6%
ROA	9,6%	-7,7%
ROE	12,9%	-10,6%
Koef. tekuće likvidnosti	7,1	6,6
Koef. financijske stab.	0,7	0,9
Koef. zaduženosti	25,6%	27,2%
Zaposleni	456	388
Investicije (HRK 000)	161.663	111.319

**Zračna luka Zadar d.o.o.**

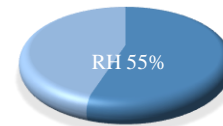
Zemunik Donji, Ulica I br. 2/A

[www.zadar-airport.hr](http://www.zadar-airport.hr)**Uprava:**

Josip Klišmanić (član)

**Zastupnik RH u Skupštini:** Oleg Butković**Nadzorni odbor:**Željko Ivković (predsjednik),  
Nada Brekalo (zamjenica),  
Mario Pešut (član),  
Jure Buljat (član),  
Marija Blagojević (član)**Revizijski odbor:**Nada Brekalo (predsjednica),  
Tamara Perić (zamjenica),  
Željko Ivković (član)**Revizor:**

Audit d.o.o.

**VLASNIŠTVO****OPĆI PODATCI O DRUŠTVU**

Zračna luka Zadar utemeljena je 1968. godine. Osnovna djelatnost društva je uslužna djelatnost u vezi sa zračnim prijevozom, odnosno prihvat i otprema zrakoplova i putnika.

**POSLOVANJE U 2020. GODINI****Ključni poslovni događaji**

Od samog izbijanja i početka epidemije (pandemije) novog koronavirusa (COVID-19), Zračna luka Zadar d.o.o. je s punom pažnjom pratila razvoj situacije na globalnoj i lokalnoj razini. S posebnom pažnjom i odgovornosti pratile su se mjere Vlade Republike Hrvatske i svih nadležnih institucija koje su davale preporuke i smjernice za provođenje mjera prevencije širenja virusa u cilju zaštite zdravlja uz održavanje ključnih poslovnih procesa i rada Društva.

Zbog novonastalih izvanrednih okolnosti epidemijskog i pandemijskog širenja bolesti COVID-19, od 22. ožujka do 20. lipnja 2020. godine u Zračnoj luci Zadar d.o.o. nije se odvijao redovni međunarodni linijski zračni promet i nisu se ostvarivali prihodi od osnovne djelatnosti. Pandemija COVID-19 negativno je utjecala na poslovanje Zračne luke Zadar u 2020. godini. Kao rezultat pandemijskih strogih zaštitnih mjera, zračni

promet naglo se smanjio što je utjecalo i na nagli pad prihoda Zračne luke Zadar .

U 2020. godine promet putnika manji je za 85% u odnosu na 2019. godinu (2020.=120.975 putnika , 2019.=801.349 putnika), što je rezultiralo padom prihoda od 66% u odnosu na 2019. godinu i iskazivanjem gubitka u 2020. godini u iznosu od 17.810.190 kn.

U cilju minimiziranja negativnih utjecaja na poslovanje, odnosno kako likvidnost i kontinuitet poslovanja uslijed trenutnih okolnosti ne bi postali upitni, Zračna luka Zadar je već krajem ožujka 2020.godine:

- reducirala i eliminirala sve rashode koji nisu ključni za redovno poslovanje u sadašnjim uvjetima,
- prilagođeni su planovi javne nabave sukladno točki 1.,
- reducirana su materijalna prava zaposlenika iz Kolektivnog ugovora, tako što je ukinut regres, otpremnine i božićnica,
- Obustavljene su isplate donacija i sponzorstva.

**Investicije**

Tijekom 2020. godine Društvo je nastavilo sa projektima ulaganja u infrastrukturu i opremu kako bi se zadovoljili svi propisani sigurnosni standardi.

Ukupno je uloženo 10,1 mil. kn, i to 4,6 mil. kn vlastitih sredstava i 5,5 mil. kn sredstava državnog proračuna.

Najveći dio sredstava u 2020. godini investiran je u izradu glavnog projekta i provođenje geotehničkih istražnih radova za rekonstrukciju i dogradnju USS 13-31 i staza za vožnju u iznosu od 4,9 mil. kn. Navedena investicija financirana je iz sredstava državnog proračuna u iznosu od 4,8 mil. kn, a preostali dio od 0,1 mil. kn financiran je iz vlastitih sredstava.

U 2020. godini izvršeno je ulaganje u izmještanje check point linija sa svom pripadajućom opremom i uređajima, radovi na uređenju informacija i caffè bara, te ostala pripadajuća oprema i radovi za ponovno stavljanje u funkciju cafe bara, informacija i check-in u ukupnom iznosu od 929 tis. kn. Navedena investicija financirana je iz vlastitih sredstava.

U 2020.godini izvršeno je ulaganje u rekonstrukciju i dogradnju glavne stajanke 2. faza u ukupnom iznosu od 780 tis. kn, a odnosi se na izradu glavnog izvedbenog projekta, izradu elaborata usklađenosti glavnog projekta s mjerama zaštite okoliša i programom praćenja stanja okoliša za zahvat izgradnje stajanke 2. faza. Navedena investicija financirana je iz vlastitih sredstava.

U 2020. godini nabavljena je oprema ukupne vrijednosti od 1,7 mil. kn: uređaj za regeneraciju baterija u iznosu od 47 tis. kn, zebra skener (3 kom.), čitač IER 602 (6 kom.), tipkovnica OCR Neptun (4 kom.) u ukupnom iznosu od 162 tis. kn, mobilno ekološko spremište u iznosu od 25 tis. kn, kontejneri za Ryanair u iznosu od 172 tis. kn, nabavljena je računalna oprema u ukupnom iznosu od 318 tis. kn, nabavljene su klime (3 kom.) u iznosu od 118 tis. kn, uređaj za detekciju tragova eksploziva (2 kom.) u iznosu od 489 tis. kn koji su financirani iz sredstava državnog proračuna u ukupnom iznosu, uređaj za pregled tekućina u iznosu od 250 tis. kn i financiran je iz sredstava državnog proračuna i ostala oprema. Navedena oprema financirana je iz vlastitih sredstava u iznosu od 963 tis. kn, dok je iz sredstava državnog proračuna financirana oprema u iznosu od 738 tis. kn.

## FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

<b>BILANCA (HRK 000)</b>	<b>2019.</b>	<b>2020.</b>
Dugotrajna imovina	87.507	84.793
Kratkotrajna imovina	57.256	36.286
Pl. troš. budućeg razd..	283	317
<b>Aktiva</b>	<b>145.046</b>	<b>121.396</b>
Kapital i rezerve	118.316	101.627
Rezerviranja	16.026	15.432
Dugoročne obveze	31	0
Kratkoročne obveze	9.587	3.571
Odg. pl. troš. i prihod..	1.086	766
<b>Pasiva</b>	<b>145.046</b>	<b>121.396</b>

<b>RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)</b>		
Poslovni prihodi	84.713	28.475
Poslovni rashodi	75.984	46.897
Financijski prihodi	553	737
Financijski rashodi	694	125
Ukupni prihodi	85.266	29.212
Ukupni rashodi	76.678	47.022
Dobit/gubitak prije oporezivanja	8.588	-17.810
Porez na dobit	1.831	0
<b>Neto dobit/gubitak</b>	<b>6.757</b>	<b>-17.810</b>

<b>KLJUČNI POKAZATELJI</b>		
EBITDA (HRK 000)	14.773	-11.368
EBITDA marža	17,4%	-39,9%
Neto profitna marža	7,9%	-61,0%
ROA	4,7%	-14,7%
ROE	5,7%	-17,5%
Koef. tekuće likvidnosti	6,0	10,2
Koef. financijske stab.	0,7	0,8
Koef. zaduženosti	18,4%	16,3%
Zaposleni	198	136
Investicije (HRK 000)	26.087	10.116



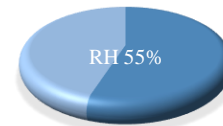
**Zračna luka Zagreb d.o.o.**  
Velika Gorica, Ulica Rudolfa Fizira 1  
[www.zagreb-airport.hr](http://www.zagreb-airport.hr)

**Uprava:**  
Ranko Ilić (direktor)

**Zastupnik RH u Skupštini:**  
Oleg Butković

**Revizor:**  
Audit d.o.o.

#### VLASNIŠTVO



## OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Glavna djelatnost društva je pružanje stručne i tehničke pomoći Vladi Republike Hrvatske kao davatelju koncesije u nadzoru provedbe Ugovora o koncesiji za izgradnju i upravljanje zračnom lukom Zagreb. Pored navedenog, u slučaju eventualnog raskida ili isteka Ugovora o koncesiji, a zbog strateškog značaja zračne luke Zagreb (kojom upravlja MZLZ d.o.o.), društvo mora biti spremno u svakom trenutku nastaviti pružati aerodromske usluge, preuzimanjem djelatnosti i zaposlenih.

spremno, u slučaju raskida Ugovora o koncesiji, preuzeti djelatnost i radnike i nastaviti pružanje aerodromskih usluga;

- razvoj novih usluga (konzalting, edukacija);
- razvoju novih projekata (Zagreb Airport City).

Društvo Zračna luka Zagreb d.o.o. u razdoblju 1.1.-31.12.2020. ostvarilo je ukupne prihode u iznosu od 6,112 mil. kn i ukupne rashode u iznosu od 6,024 mil. kn. U okviru ukupnih prihoda poslovni prihodi iznosili su 5,302 mil. kn ili 86,75%, a financijski prihodi 810 tis. kn ili 13,25%. U odnosu na plan za 2020. godinu ostvareni ukupni prihodi manji su za 1,83 mil. kn ili 13,08%.

## POSLOVANJE U 2020. GODINI

### Ključni poslovni događaji

Društvo Zračna luka Zagreb d.o.o. u novim je okolnostima uspješno izvršilo obveze sukladno zakonu, zaključcima Vlade RH i odlukama Skupštine Društva. Paralelno se radilo na slijedećim važnim odrednicama poslovanja:

- izvršavanje naslijeđenih obveza iz razdoblja prije preuzimanja od strane Koncesionara 5.12.2013.;
- pružanje stručne i tehničke pomoći Davatelju koncesije u nadzoru provedbe Ugovora o koncesiji;
- stvaranje institucionalnih, organizacijskih, kadrovskih i drugih pretpostavki (kompetencija) za preustroj djelatnosti društva Zračna luka Zagreb d.o.o. i osiguravanje održivog poslovanja u narednom razdoblju te razvoj sustava upravljanja Društva do razine da u svakom trenutku bude sasvim

Ukupni rashodi ostvareni su u iznosu od 6,024 mil. kn. U okviru ukupnih rashoda materijalni troškovi iznose 1,334 mil. kn ili 22,14%, troškovi osoblja iznose 2,311 mil. kn ili 38,36% i manji su za 1,11% nego u istom razdoblju 2019. godine, kad su iznosili 2,337 mil. kn. Troškovi amortizacije ostvareni su u iznosu od 605 tis. kn ili 10,04%, dok su ostali poslovni rashodi ostvareni u iznosu od 911 tis. kn ili 15,12%. Financijski rashodi iznose 259 tis. kn ili 4,30% ukupnih rashoda. Ostali troškovi iznose 606 tis. kn ili 10,04% ukupnih rashoda. U odnosu na plan za 2020. godinu ostvareni ukupni rashodi manji su za 1,872 mil. kn ili 23,71% od planiranih u iznosu od 7,896 mil. kn.

U 2020. godini ostvarena je dobit od 57 tis. kn što je 35,71% više nego 2019. godine kad je ostvarena dobit u iznosu od 42 tis. kn.

### Investicije

U 2020. godini društvo Zračna luka Zagreb d.o.o. ostvarilo je vrijednost investicija u iznosu od 748 tis. kn. Radi se o izvršavanju obveza Republike Hrvatske kao davatelja koncesije i to financiranja izgradnje satelitske vatrogasne postaje, a na temelju zaključaka Vlade Republike Hrvatske. Ostvarene investicije u 2020. godini veće su za 595 tis. kn nego u 2019. godini ili za 388%.

## FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

<b>BILANCA (HRK 000)</b>	<b>2019.</b>	<b>2020.</b>
Dugotrajna imovina	843.416	843.136
Kratkotrajna imovina	79.882	82.000
Pl. troš. budućeg razd..	455	1.731
<b>Aktiva</b>	<b>923.753</b>	<b>926.867</b>
Kapital i rezerve	922.563	925.388
Rezerviranja	474	474
Dugoročne obveze	0	0
Kratkoročne obveze	553	909
Odg. pl. troš. i prihod..	163	96
<b>Pasiva</b>	<b>923.753</b>	<b>926.867</b>

### RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)

Poslovni prihodi	10.114	5.302
Poslovni rashodi	9.018	5.764
Financijski prihodi	333	810
Financijski rashodi	1.339	260
Ukupni prihodi	10.447	6.112
Ukupni rashodi	10.357	6.024
Dobit/gubitak prije oporezivanja	90	88
Porez na dobit	48	31
<b>Neto dobit/gubitak</b>	<b>42</b>	<b>57</b>

### KLJUČNI POKAZATELJI

EBITDA (HRK 000)	1.704	140
EBITDA marža	16,8%	2,6%
Neto profitna marža	0,4%	0,9%
ROA	0,0%	0,0%
ROE	0,0%	0,0%
Koef. tekuće likvidnosti	144,5	90,2
Koef. financijske stab.	0,9	0,9
Koef. zaduženosti	0,1%	0,2%
Zaposleni	5	5
Investicije (HRK 000)	153	748



**3.MAJ STM d.o.o.**  
za poslovanje nekretninama i poslovne usluge  
Uprava - Pulska 8/A - 051 261970  
Prenočište Kantrida - Bujaska 10 - 051 262111  
51000 Rijeka - Hrvatska  
OIB 29018471609 - MB 03608140  
www.stm.hr - stm@stm.hr

**3.MAJ STM d.o.o.**

Pulska 8A, Rijeka

[www.stm.hr](http://www.stm.hr)

**Uprava:**  
Mirjana Šunjić (član)

**Zastupnik RH u Skupštini:**  
CERP

**VLASNIŠTVO**



## OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Društvo 3. MAJ STM d.o.o. osnovano je 1990. godine od osnivača BI 3.MAJ d.d. Do 2013. godine društvo je bilo dio Grupe 3. MAJ. Od 2013. godine potpisivanjem Ugovora o prijenosu poslovnih udjela Društvo je u 100% vlasništvu Republike Hrvatske.

Osnovna djelatnost Društva je upravljanje nekretninama. Najveći dio poslovanja društva, od čega ostvaruje preko 90% prihoda, vezano je za pružanje usluge smještaja u Prenočištu Kantrida, nekretnine u vlasništvu 3. MAJ brodogradilište d.d. kojom upravlja na temelju ugovora o poslovnoj suradnji. Prvenstvena namjena Prenočišta je pružanje smještaja kooperantima i radnicima Brodogradilišta, ali zbog smanjenja proizvodnje u Brodogradilištu zadnjih godina prevladavaju radnici zaposleni u građevinskim tvrtkama. Tijekom ljetnih mjeseci bez obzira na lošu opremljenost, smještaj u prenočištu postaje atraktivan i prolaznim gostima/turistima zbog svoje lokacije (blizina mora i plaža) i povoljne cijene.

Ostatak prihoda Društvo ostvaruje pružanjem usluga upravljanja stambenim i stambeno-poslovnim zgradama, te iznajmljivanja prostora u prenočištu.

## POSLOVANJE U 2020. GODINI

### Ključni poslovni događaji

Tijekom 2020. godine ostvareno je ukupno 41.039 noćenja u Prenočištu Kantrida što predstavlja smanjenje

u iznosu od cca 10% u odnosu na 2019. godinu kada je ostvareno ukupno 45.231 noćenja. Nije došlo do znatnijeg povećanja potrebe za uslugu smještaja kooperantima Brodogradilišta dijelom zbog još uvijek nedovoljne proizvodnje u Brodogradilištu, a dijelom zbog konkurencije privatnih iznajmljivača.

Ukupni prihodi u 2020. godini od 3.053.000 kn veći su za 4,4% u odnosu na 2019. godinu, a ukupni rashodi od 3.380.000 kn veći su za 4,5% u odnosu na 2019. godinu.

Dio najavljenih noćenja otkazan je zbog situacije s COVID-19, a dio prihoda od iznajmljivanja aneksa Prenočišta smanjen je zbog restrikcija u radu fitnes centara.

Na povećanje prihoda Društva, bez obzira na smanjenje broja noćenja utjecalo je iznajmljivanje jednog kata Prenočišta Gradu Rijeka za potrebe organizacije karantene/samoizolacije (COVID-19) počevši od srpnja pa sve do prosinca.

Na povećanje rashoda Društva znatno je utjecala dospjela financijska obveza temeljem sudske presude iz ranijih godina u iznosu od 200.000 kn.

Očekivani dodatni prihodi od vođenja projekata energetske obnove stambenih zgrada nisu ostvareni zbog otkazivanja/odgađanja objave Poziva Ministarstva prostornog uređenja, graditeljstva i državne imovine i Fonda za energetska učinkovitost i

zaštitu okoliša za sufinanciranje energetske obnove stambenih zgrada.

### Investicije

Tijekom 2020. godine kao niti tijekom 2019. godine Društvo nije imalo značajnijih investicija.

## FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

<b>BILANCA (HRK 000)</b>	<b>2019.</b>	<b>2020.</b>
Dugotrajna imovina	488	466
Kratkotrajna imovina	765	453
Pl. troš. budućeg razd..	0	0
<b>Aktiva</b>	<b>1.253</b>	<b>919</b>
Kapital i rezerve	-804	-1.131
Rezerviranja	0	0
Dugoročne obveze	120	120
Kratkoročne obveze	1.924	1.923
Odg. pl. troš. i prihod..	13	7
<b>Pasiva</b>	<b>1.253</b>	<b>919</b>
<b>RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)</b>		
Poslovni prihodi	2.919	3.053
Poslovni rashodi	3.228	3.380
Financijski prihodi	4	0
Financijski rashodi	5	0
Ukupni prihodi	2.923	3.053
Ukupni rashodi	3.234	3.380
Dobit/gubitak prije oporezivanja	-310	-328
Porez na dobit	0	0
<b>Neto dobit/gubitak</b>	<b>-310</b>	<b>-328</b>
<b>KLJUČNI POKAZATELJI</b>		
EBITDA (HRK 000)	-288	-309
EBITDA marža	-9,9 %	-10,1 %
Neto profitna marža	-10,6%	-10,7%
ROA	-24,7%	-35,7%
ROE	0	0
Koef. tekuće likvidnosti	0,4	0,2
Koef. financijske stab.	-0,7	-0,5
Koef. zaduženosti	163%	222%
Koef. aktiv. uk. imovine	2,3	3,3
Zaposleni	18	18
Investicije (HRK 000)	0	0



**AGRODUHAN d.o.o.**  
za poljoprivrednu proizvodnju i usluge  
Slatina, N. Š. Zrinskog 30  
[www.agroduhan.hr](http://www.agroduhan.hr)

**Uprava:**  
Tomislav Tomić (predsjednik),  
Krešimir Hrgović (direktor)

**Zastupnik RH, HZMO u  
Skupštini:**  
CERP

**VLASNIŠTVO**

**Nadzorni odbor:**  
Luka Birčić (predsjednik),  
Marinko Rakitnićan (zamjenik),  
Suzana Domjanić (član),  
Saša Bukovac (član),  
Josip Job (član)

**Revizor:**  
Ažurnost d.o.o. Osijek



## OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

AGRODUHAN društvo s ograničenom odgovornošću (dalje: Društvo) specijalizirano je za proizvodnju, obradu i promet duhanom i duhanskom sirovinom. Društvo je osnovano 16.12.1996. godine.

Društvo je u većinskom državnom vlasništvu.

Osnovna djelatnost društva je uzgoj duhana kroz kooperaciju sa individualnim proizvođačima, prerada duhanskog lista čime se dobiva duhanski strips kao osnovni proizvod te sekundarni proizvodi u vidu duhanskog korijena.

Cjelokupna proizvodnja se prodaje na inozemnim tržištima.

## POSLOVANJE U 2020. GODINI

### Ključni poslovni događaji

Poslovanje Društva tijekom 2020. godine odvijalo se u vrlo složenim uvjetima poslovanja na koje je vrlo negativan utjecaj imala pandemija COVID-19. Navedeno je imalo posljedice u dijelu otežane prodaje gotovih proizvoda tijekom prve polovice 2020. godine, a u konačnici je dovelo do pada prosječnih prodajnih cijena, a samim time i prihoda Društva.

Izuzetno složeni uvjeti poslovanja, te provedena usklađenja u poslovnim knjigama tijekom 2020. godine rezultirali su gubitkom u visini od 15.381.487 kuna.

Usprkos složenim uvjetima poslovanja u 2020. godini, glavni razlog gubitka posljedica je provedenog ispravka vrijednosti nekretnina, koji je proveden sukladno odredbama HSFI. Trošak vrijednosnog usklađenja nekretnina koji je teretio račun dobiti i gubitka za 2020. godinu je iznosio 14.331 tisuća kuna.

Ukupno umanjenje vrijednosti materijalne imovine (nekretnine i zemljišta) tijekom 2020. godine je iznosilo 49.948 tisuća kuna, od čega je na teret revalorizacijske rezerve knjiženo 28.441 tisuća kuna, odgođene porezne obveze 7.176 tisuća kuna i na teret računa dobiti i gubitka 14.331 tisuću kuna.

Predmetno usklađenje vrijednosti imovine društva jedna je od aktivnosti na provedbi Odluke Vlade RH od 13.02.2020. godine, o stvaranju prethodno potrebnih uvjeta osiguranja postupka dokapitalizacije društva Agroduhan d.o.o.

U 2019. godini otkupljeno je 1.682.529 kg duhanskog lista i proizvedeno 1.565.550 kg gotovih proizvoda, a u 2020. godini otkupljeno je 1.513.851 kg duhanskog lista i proizvedeno 1.390.620 kg gotovih proizvoda.

### Investicije

U 2020. godini nije bilo značajnijih investicija osim tekućeg ulaganja u proizvodni pogon.



**FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI**

<b>BILANCA (HRK 000)</b>	<b>2019.</b>	<b>2020.</b>
Dugotrajna imovina	76.553	25.807
Kratkotrajna imovina	36.740	47.339
Pl. troš. budućeg razd..	14	49
<b>Aktiva</b>	<b>113.307</b>	<b>73.195</b>
Kapital i rezerve	58.128	21.965
Rezerviranja	1.945	1.978
Dugoročne obveze	20.495	15.968
Kratkoročne obveze	32.734	33.092
Odg. pl. troš. i prihod..	5	0
<b>Pasiva</b>	<b>113.307</b>	<b>73.195</b>

<b>RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)</b>		
Poslovni prihodi	45.291	41.393
Poslovni rashodi	43.711	55.816
Financijski prihodi	762	609
Financijski rashodi	2.013	1.568
Ukupni prihodi	46.053	42.002
Ukupni rashodi	45.724	57.383
Dobit/gubitak prije oporezivanja	131	-15.381
Porez na dobit	199	0
<b>Neto dobit/gubitak</b>	<b>131</b>	<b>-15.381</b>

<b>KLJUČNI POKAZATELJI</b>		
EBITDA (HRK 000)	2.943	-13.273
EBITDA marža	6,5%	-32,1%
Neto profitna marža	0,3%	-36,6%
ROA	0,1%	-21,0%
ROE	0,2%	-70,0%
Koef. tekuće likvidnosti	1,1	1,4
Koef. financijske stab.	1,0	0,7
Koef. zaduženosti	48,7%	69,7%
Koef. aktiv. uk. imovine	0,4	0,6
Zaposleni	115	93
Investicije (HRK 000)	0	0



**Borovo d.d.**  
Dr. Ante Starčevića 2/D  
32010 Vukovar  
www.borovo.hr

**Uprava:**

Gordana Odor (Predsjednik)  
Vanda Tomić Đaković (član)

**Zastupnik RH u Skupštini:**

CERP

**VLASNIŠTVO**

**Nadzorni odbor:**

Tomislav Šota (predsjednik),  
Goran Miličević (zamjenik),  
Miroslava Miličević (član),  
Antonija Rimac Gelo (član),  
Đuro Babić (član)

**Revizor:**

Revizorska tvrtka Vožetić d.o.o.,  
Vinkovci



**OPĆI PODATCI O DRUŠTVU**

Borovo d.d. je društvo specijalizirano za proizvodnju i promet obuće, gumarskih i ostalih proizvoda sa sjedištem u Vukovaru. Registrirano je u RH pri Trgovačkom sudu u Osijeku sa MBS 03001511. Društvo je u 100%-tnom vlasništvu Republike Hrvatske, te je sa 31.12.2020. imalo 592 zaposlenih. Proizvodnja vlastite obuće odvija se u sjedištu društva u Vukovaru, a osim toga društvo ima 74 prodavaonice u RH u koje distribuira i prodaje vlastite proizvode i trgovačku robu.

likvidnosti uslijed Covida nije u stanju servisirati svoje obveze u rokovima.

U drugoj polovini 2020. godine angažirana je tvrtka KPMG Croatia d.o.o. sa ciljem da pomogne društvu u pripremi okvirnog plana financijskog i operativnog restrukturiranja. Cilj restrukturiranja je refinanciranje postojećih obveza prema financijskim institucijama te postizanje dugoročne stabilnosti društva.

**POSLOVANJE U 2020. GODINI**

**Ključni poslovni događaji**

Ključni poslovni događaji u 2020. godini bazirani su na premošćivanju negativnih posljedica Covid-19 koji je direktno utjecao na pad prihoda društva, budući da su nam prodavaonice društva bile zatvorene tijekom ožujka i travnja. pad prihoda je pratio pad rashoda, ali troškovi održavanja hladnog pogona utjecali su na konačan rezultat te je Borovo d.d. zabilježilo gubitak u poslovanju u 2020. godini. U istoj godini zabilježen je rast veleprodaje u odnosu na prethodnu i referentnu 2019. godinu jer je isporuka balističkih prsluka za potrebe MORH-a povećala planirane prihode te smo se time poslovanje vratilo u područje balistike. Borovo d.d. je u 2020.g. isplatilo obveze iz predstečajne nagodbe svim vjerovnicima osim društvima koja su likvidirana. Financijska situacija Borova opterećena je kreditima HBOR-a i Croatia banke, te Borovo d.d. zbog smanjene

**FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI**

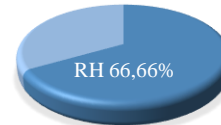
<b>BILANCA (HRK 000)</b>	<b>2019.</b>	<b>2020.</b>
Dugotrajna imovina	333.797	326.471
Kratkotrajna imovina	78.333	77.733
Pl. troš. budućeg razd..	44	43
<b>Aktiva</b>	<b>412.174</b>	<b>404.247</b>
Kapital i rezerve	280.176	273.190
Rezerviranja	13.839	13.583
Dugoročne obveze	97.046	90.519
Kratkoročne obveze	20.978	26.862
Odg. pl. troš. i prihod..	135	93
<b>Pasiva</b>	<b>412.174</b>	<b>404.247</b>

<b>RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)</b>		
Poslovni prihodi	102.216	89.487
Poslovni rashodi	96.934	90.924
Financijski prihodi	48	98
Financijski rashodi	5.169	5.646
Ukupni prihodi	102.264	89.585
Ukupni rashodi	102.102	96.570
Dobit/gubitak prije oporezivanja	162	-6.985
Porez na dobit	0	0
<b>Neto dobit/gubitak</b>	<b>162</b>	<b>-6.985</b>

<b>KLJUČNI POKAZATELJI</b>		
EBITDA (HRK 000)	13,79%	6,45%
EBITDA marža	13,50%	7,2%
Neto profitna marža	0,1%	-7,8%
ROA	0,03%	-1,73%
ROE	0,05%	-2,5%
Koef. tekuće likvidnosti	3,7	2,9
Koef. financijske stab.	0,9	0,9
Koef. zaduženosti	32,02%	32,4%
Zaposleni	625	592
Investicije (HRK 000)	331	452



BRIJUNI RIVIJERA

**Brijuni Rivijera d.o.o.**Marulićeva 1, Pula  
[www.brijunirivijera.hr](http://www.brijunirivijera.hr)**Uprava:**  
Sanja Bežan (predsjednik)**Zastupnik RH u Skupštini:**  
CERP**Nadzorni odbor:**  
Marcel Medak (predsjednik),  
Slavko Fornažar (zamjenik),  
Branimir Fleković (član),  
Ivo Bašić (član)**VLASNIŠTVO****OPĆI PODATCI O DRUŠTVU**

Brijuni Rivijera d.o.o. je trgovačko društvo u većinskom vlasništvu Republike Hrvatske koje se bavi hotelijerstvom, poslovnim savjetovanjem i upravljačkim djelatnostima s posebnim naglaskom na izradu razvojnog koncepta cijelog područja rivijere te izradu idejnih rješenja po pojedinim lokacijama iz svog portfelja kao što su Muzil, Hidrobaza, Sv. Katarina – Monumenti i Pineta, a kako bi se revitalizirale bivše vojne nekretnine i s ciljem što boljeg pozicioniranja Republike Hrvatske kao visokokvalitetne turističke destinacije.

U tu svrhu Društvo obavlja sve potrebne imovinsko-pravne i prostorno-planske aktivnosti nužne za izradu, objavu i provedbu međunarodnih natječaja za odabir investitora.

**POSLOVANJE U 2020. GODINI****Ključni poslovni događaji**

Brijuni Rivijera d.o.o. se u cijelosti financira iz pružanja komercijalnih turističkih usluga na tržištu obzirom da u svom portfelju ima i Kamp „Pineta“ u Fažani.

Uzimajući u obzir pandemiju COVID-19, u promatranom razdoblju 2019. - 2020. ostvareni poslovni prihodi smanjeni su sa 10,1 milijun kuna na 5,8 milijuna kuna, dok su poslovni rashodi smanjeni sa 9,7 milijuna

kuna na 7,1 milijun kuna. Slijedom toga, EBITDA je u 2019. bila 0,8 milijuna kuna dok je u 2020. godini bila u minusu od 1 milijun kuna zbog poslovanja s gubitkom.

Međutim, bez obzira na krizu uzrokovanu COVID-19, Društvo je zadržalo izuzetno dobre pokazatelje likvidnosti i financijske stabilnosti u 2020. godini, pa je tako koeficijent tekuće likvidnosti, usprkos COVID-u, iznosio 24,41 a koeficijent financijske stabilnosti je bio 0,08. Društvo nije dugoročno zaduženo te je koeficijent zaduženosti 0,04 posto.

**Investicije**

Od većih investicija u 2020. godini izvršeno je ulaganje u dio poslovne građevine u Kampu Pineta. Prenamjena je izvršena u svrhu osiguranja uvjeta kategorizacije za 3\* čime je omogućeno korištenje sanitarnih čvorova (umivaonici, wc kabine i tuš kabine). Uvedena je i kontrola ulazaka u sanitarne objekte uvođenjem sustava RFID narukvica. Ukupna isplaćena vrijednost navedenih investicija je bila 2,2 milijuna kuna.

S obzirom na situaciju uzrokovanu pandemijom COVID-19 odustalo se od izvršenja ostalih planiranih investicijskih aktivnosti kao i od sudjelovanja na međunarodnim investicijskim sajmovima i turističkim kongresima za pronalazak potencijalnih investitora za ulaganja u projekte iz portfelja Brijuni Rivijere.

**FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI**

<b>BILANCA (HRK 000)</b>	<b>2019.</b>	<b>2020.</b>
Dugotrajna imovina	478	463
Kratkotrajna imovina	7.063	5.751
Pl. troš. budućeg razd..	0	0
<b>Aktiva</b>	<b>7.556</b>	<b>6.213</b>
Kapital i rezerve	7.301	5.977
Rezerviranja	0	0
Dugoročne obveze	0	0
Kratkoročne obveze	255	235
Odg. pl. troš. i prihod..	0	0
<b>Pasiva</b>	<b>7.556</b>	<b>6.213</b>

<b>RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)</b>		
Poslovni prihodi	10.146	5.769
Poslovni rashodi	9.652	7.132
Financijski prihodi	20	45
Financijski rashodi	1	5
Ukupni prihodi	10.166	5.814
Ukupni rashodi	9.653	7.137
Dobit/gubitak prije oporezivanja	513	-1.323
Porez na dobit	96	
<b>Neto dobit/gubitak</b>	<b>416</b>	<b>-1.323</b>

<b>KLJUČNI POKAZATELJI</b>		
EBITDA (HRK 000)	845	-1.016
EBITDA marža	0,08%	-0,18%
Neto profitna marža	0,04%	-0,23%
ROA	0,06%	-0,21%
ROE	0,06%	-0,22%
Koef. tekuće likvidnosti	27.64	24,41
Koef. financijske stab.	0,07	0.08
Koef. zaduženosti	0,03%	0,04%
Koef. aktivnosti uk.imovine	1.35	0.94
Zaposleni	19	17
Investicije (HRK 000)	2.634	2.203



## HRVATSKA BRODOGRADNJA - JADRANBROD d.d.

Avenija V. Holjevca 20, Zagreb  
www.hb.hr

**Uprava:**  
Ruđer Friganović (direktor)

**Zastupnik RH u Skupštini:**  
CERP

**VLASNIŠTVO**

**Nadzorni odbor:**  
Robert Blažinović (predsjednik),  
Niko Kuliš (zamjenik),  
Anita Deverić (član)

**Revizor za 2020. godinu:**  
RSM CROATIA d.o.o.



### OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Društvo Hrvatska brodogradnja-Jadranbrod d.d., Zagreb nastalo je 1997. godine spajanjem društva Hrvatska brodogradnja d.o.o. sa društvom Jadranbrod Hrvatsko brodograđevno društvo d.o.o. Društvo Hrvatska brodogradnja d.o.o. osnovano je Odlukom Vlade RH od 28.07.1994. godine s ciljem: - vođenja procesa restrukturiranja brodogradilišta koja su se nalazila u većinskom državnom vlasništvu; te upravljanja projektima izgradnje brodova u kojima je angažirana država, kao i kontrole korištenja tih državnih sredstava u brodogradilištima.

Uloga i zadaci Društva mijenjali su se od osnutka pa do današnjih dana, ovisno o potrebama države i nadležnog Ministarstva gospodarstva i održivog razvoja na području brodograđevne industrije.

Društvo je aktivno sudjelovalo u procesu restrukturiranja velikih brodogradilišta koja su se nalazila u državnom vlasništvu.

odobravaju državna jamstva (po određenim Odlukama Vlade RH); obavljanje stručnih poslova iz područja brodograđevne industrije za potrebe nadležnog Ministarstva gospodarstva i održivog razvoja, te obavljanje određenih poslova za brodogradilišta, a sve sukladno potpisanim ugovorima.

Društvo je treću godinu zaredom (od 2018. do 2020. godine) ostvarilo negativan financijski rezultat (gubitak), dijelom zbog vrijednosnog usklađenja potraživanja od brodogradilišta nad kojima je otvoren stečaj / predstečajni postupak, a dijelom i zbog značajnog smanjenja prihoda od naknade za obavljanje stručnih poslova iz područja brodograđevne industrije za nadležno Ministarstvo gospodarstva i održivog razvoja, u odnosu na ranija razdoblja.

Unatoč negativnom rezultatu poslovanja Društvo je, iz akumulirane dobiti ranijih razdoblja, osiguralo dovoljno sredstava za likvidnost te je nesmetano i na vrijeme izvršavalo sve svoje obveze: prema dobavljačima, zaposlenima, državi i dr.

### POSLOVANJE U 2020. GODINI

#### Ključni poslovni događaji

Glavne zadaće Društva, tijekom 2020. godine bile su: vođenje registra ugovorene proizvodnje brodograđevnih društava: Brodograđevna industrija Split, Brodograđevna industrija 3.Maj i Brodotrogir (po Odluci nadležnog Ministarstva gospodarstva i održivog razvoja); praćenje gotovosti brodova, troškova i namjenske potrošnje sredstava za brodove za čije se avansne uplate kupca, te za premoštenje financiranja

U cilju smanjenja troškova, Društvo je početkom travnja 2020. godine izvršilo reorganizaciju svog poslovanja, čime su se značajno smanjili troškovi, čiji su efekti vidljivi od druge polovice 2020.

#### Investicije

Tijekom 2020. godine, Društvo je za investicije utrošilo iznos od svega 2 tis.kn.

**FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI**

<b>BILANCA (HRK 000)</b>	<b>2019.</b>	<b>2020.</b>
Dugotrajna imovina	7.095	6.692
Kratkotrajna imovina	10.533	10.748
Pl. troš. budućeg razd..	28	24
<b>Aktiva</b>	<b>17.656</b>	<b>17.464</b>
Kapital i rezerve	17.233	17.048
Rezerviranja	0	0
Dugoročne obveze	0	0
Kratkoročne obveze	388	376
Odg. pl. troš. i prihod..	35	40
<b>Pasiva</b>	<b>17.656</b>	<b>17.464</b>

<b>RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)</b>		
Poslovni prihodi	3.402	4.244
Poslovni rashodi	4.589	4.433
Financijski prihodi	209	5
Financijski rashodi	1	1
Ukupni prihodi	3.611	4.249
Ukupni rashodi	4.590	4.434
Dobit/gubitak prije oporezivanja	-979	-185
Porez na dobit	0	0
<b>Neto dobit/gubitak</b>	<b>-979</b>	<b>-185</b>

<b>KLJUČNI POKAZATELJI</b>		
EBITDA (HRK 000)	-929	53
EBITDA marža	-27,3%	1,3%
Neto profitna marža	-27,1%	-4,35%
ROA	-5,5%	-1,06%
ROE	-5,7%	-1,1%
Koef. tekuće likvidnosti	27,1	28,6
Koef. financijske stab.	0,4	0,4
Koef. zaduženosti	2,4%	2,4%
Zaposleni	10	9
Investicije (HRK 000)	16	2



## INSTITUT ZA SIGURNOST ZAGREB

d.d.

Čakovečka 11, Zagreb  
www.institutzasigurnost.hr/

### Uprava:

Marinko Papuga, direktor

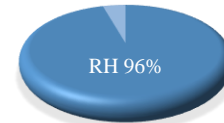
### Zastupnik RH u Skupštini:

CERP

### VLASNIŠTVO

### Nadzorni odbor:

Inga Žic (predsjednica),  
Vesna Tudek (zamjenik),  
Bisera Marcioš (član)



## OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

INSTITUT ZA SIGURNOST ZAGREB d.d. nudi jedinstveni, cjelokupni sustav upravljanja rizicima na područjima zaštite na radu, zaštite od požara i očuvanja okoliša kao i reviziju postojećih sustava na tim područjima.

Institut ističe i uslugu ispitivanja i pomoć pri provedbi ocjene sukladnosti tj. stavljanja CE znaka za potrebe razvoja učinkovitijih proizvoda u projektima, poput "Certifikacijom proizvoda do tržišta".

Poslovni model efikasan je i optimiziran, uvažavajući i stimulirajući zaposlenike i interes vlasnika.

Tijekom 2020. godine modernizirana je prema te su u sinergiji sa visokostručnim, visokokvalificiranim i predanim radnicima stvoreni preduvjeti za još bolje pozicioniranje na tržištu.

Ocjenjuje se da će sadašnja i buduća ulaganja u naše zaposlenike dodatno pomoći proširenju i produbljivanju dugoročne suradnje s postojećim i novim klijentima.

## POSLOVANJE U 2020. GODINI

### Ključni poslovni događaji

INSTITUT ZA SIGURNOST ZAGREB d.d. je 2020. godine ostvario ukupni godišnji prihod u iznosu od 3.891.819,00 kn što predstavlja relativnu promjenu ukupnih prihoda od 1.114.632,00 kn u odnosu na prethodno razdoblje kada je poslovni subjekt ostvario ukupne godišnje prihode u iznosu od 2.777.187,00 kn. Institut za sigurnost Zagreb d.d. je tokom posljednje dvije godine poslovao s dobiti, te je u 2020. godini ostvario neto rezultat poslovanja u iznosu od 922.952,00 kn. INSTITUT ZA SIGURNOST ZAGREB d.d. u 2020. godini smanjivao je broj zaposlenih, a imao je 11 zaposlenika. Institut je protekle godine uspješno okončao poslovnu i finansijsku konsolidaciju.

U ovom trenutku, društvo nema poteškoća iz operativnog novčanog toka i uspijeva pokriti ukupne troškove, a nužne i ključne investicije u radne uvjete i opremu završene su.

Društvo nema nikakvih dugoročnih zaduženja, nije koristilo nikakve državne poticaje i prijevremeno je otplatilo odgođene poreze i doprinose.

Opća ocjena stanja društva je relativno povoljna, što je vidljivo iz finansijskih pokazatelja, ali postoje određeni rizici koji proizlaze iz pandemije, inflatornog pritiska, kao i kretanja na tržištu rada.



**FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI**

<b>BILANCA (HRK 000)</b>	<b>2019.</b>	<b>2020.</b>
Dugotrajna imovina	3.115	2.612
Kratkotrajna imovina	428	1.617
Pl. troš. budućeg razd..	3	21
<b>Aktiva</b>	<b>3.547</b>	<b>4.250</b>
Kapital i rezerve	2.763	3.686
Rezerviranja	0	0
Dugoročne obveze	0	0
Kratkoročne obveze	782	542
Odg. pl. troš. i prihod..	2	23
<b>Pasiva</b>	<b>3.547</b>	<b>4.250</b>

<b>RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)</b>		
Poslovni prihodi	2.777	3.892
Poslovni rashodi	2.722	2.942
Financijski prihodi	0	0
Financijski rashodi	16	7
Ukupni prihodi	2.777	3.892
Ukupni rashodi	2.738	2.949
Dobit/gubitak prije oporezivanja	39	943
Porez na dobit	-	20
<b>Neto dobit/gubitak</b>	<b>39</b>	<b>923</b>

<b>KLJUČNI POKAZATELJI</b>		
EBITDA (HRK 000)	157	1.050
EBITDA marža	5,4%	27,0%
Neto profitna marža	1,4%	23,7%
ROA	1,1%	21,7%
ROE	1,4%	25,0%
Koef. tekuće likvidnosti	0,6	3
Koef. financijske stab.	1,13	0,71
Koef. zaduženosti	22,10%	13,28%
Zaposleni	14	11
Investicije (HRK 000)	0	0



**Jadroplov d.d.**  
Obala kneza Branimira 16, Split  
[www.jadroplov.hr](http://www.jadroplov.hr)

**Uprava:**

Branimir Kovačić (predsjednik),  
Mario Radačić (član)

**Nadzorni odbor:**

Vesna Gudelj (predsjednica),  
Ksenija Košćević Čuvalo  
(zamjenica),  
Siniša Prnjak (član),  
Goran Matešić (član),  
Tibor Konjevod (član)

**Zastupnik RH u Skupštini:**

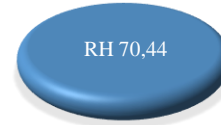
CERP

**Revizijski odbor:**

Vesna Gudelj (predsjednik),  
Slavica Strinić (članica),  
Zvonko Kasalo (član)

**Revizor:**

Deloitte d.o.o.

**VLASNIŠTVO****OPĆI PODATCI O DRUŠTVU**

Jadroplov d.d. je dioničko društvo u većinskom državnom vlasništvu, osnovano 1947. godine. Sjedište društva je u Splitu. Osnovna djelatnost Društva je međunarodni pomorski prijevoz robe.

Društvo i njegove podružnice posjeduju i upravljaju grupom od 6 brodova za prijevoz rasutih tereta, koji plove pod hrvatskom zastavom. Ukupna nosivost flote iznosi 292.939 DWT, a prosječna starost brodova je 14,75 godina. Od ukupne flote pet brodova je izgrađeno u hrvatskim brodogradilištima, a jedan je izgrađen u Japanu.

**POSLOVANJE U 2020. GODINI****Ključni poslovni događaji**

Međunarodni pomorski prijevoz tijekom 2020. godine se odvijao u okolnostima pada svjetskog gospodarstva zbog utjecaja pandemije virusa Covid-19. Negativni učinak na svjetsku trgovinu odrazio se i na pomorski prijevoz roba, te je došlo do značajnog pada operativnih prihoda, koji su u prvom tromjesečju pali za 40%, a na razini cijele godine bili su 25% manji u odnosu na prethodnu godinu.

Zbog situacije krize na tržištu brodske prostora i dodatnog pada vozarina od 2015. godine, koji je ugrozio poslovanje mnogih svjetskih kompanija, pa i Jadroplova, društvo je pokrenulo razgovore s većinskim vlasnikom

(CERP kao predstavnik RH) te resornim ministarstvom oko dugoročnijeg stabiliziranja tvrtke u situaciji krize. Tijekom 2017. godine postignuti su dogovori oko izrade i provedbe plana restrukturiranja

Nakon analize i odobrenja od strane nadležnog Ministarstva i drugih institucija pripremljeni Plan restrukturiranja je u ožujku 2018. godine predan Europskoj komisiji, koja ga je usvojila početkom svibnja 2018. godine. Temeljem odobrenog plana restrukturiranja Društvo je tijekom 2020. godine završilo financijsko restrukturiranje. U 2020. godini uzeta su nova kreditna zaduženja u iznosu od 274.221 tisuću kuna i zatvorene su obveze po postojećim kreditima u iznosu od 361.982 tisuće kuna, od čega je 198.156 tisuća kuna plaćeno i 163.827 tisuća kuna otpisano.

Realizacijom refinanciranja većine kredita na period od sedam do deset godina postigla se bolja solventnost Grupe i očuvana je vremenska neograničenost poslovanja.

Također, u promatranom razdoblju provodile su se aktivnosti vezane uz daljnja moguća financiranja sa inozemnim kreditorima u cilju smanjivanja troškova kamata i poboljšanja ukupne ročnosti kreditnih zaduženja.

U 2020. godini ostvaren je operativni gubitak u iznosu od 48 mil. kuna, dok sa uključenim neto efektom

financijskih aktivnosti ostvarena dobit iznosi 101 mil. kuna.

Prihodi od najma broda, koji predstavljaju jedini operativni prihod, iznosili su 83 mil. kuna, te su za 26% manji u odnosu na prethodnu 2019. godinu. Navedeno smanjenje posljedica je nižih vozarina zbog problema vezanih uz pandemiju i slabije uposlenosti brodova.

Poslovni rashodi su iznosili 145 mil. kuna, što predstavlja smanjenje od 64% u odnosu na prethodnu godinu. Materijalni troškovi su smanjeni za 30%, obzirom na otežane mogućnosti nabave potrošnog materijala i rezervnih dijelova, a popravci brodova su također odgođeni za prikladnije razdoblje.

Dodatne probleme u ovoj situaciji, a osobito na početku pandemije, stvarala je činjenica da su mnoge zemlje donijele odluku o zatvaranju svojih luka na period od nekoliko tjedana, što je potpuno onemogućilo obavljanje redovitih smjena pomoraca. Također, zbog restriktivnih mjera u zračnom prijevozu porasli su troškovi putovanja.

U ovom razdoblju otežanog poslovanja i pada prihoda Društvo se suočilo i sa problemima likvidnosti, te su uloženi napor i za osiguranje dodatnih sredstava radi redovitog podmirivanja tekućih obveza.

### Investicije

Zbog stupanja na snagu novih propisa o obveznom pročišćavanju balastnih voda Društvo je započelo sa pripremnim radovima za ugradnju cjevovoda i uređaja za tzv. Ballast Water Treatment System na brodovima Peristil i Sv Dujam. Ukupna investicija po brodu trebala bi iznositi oko 350 000 usd, a planirani rok završetka radova je u 2022. godini.

Ukupni trošak investicije u 2020. godini iznosio je 315.814 kuna.

## FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

<b>BILANCA (HRK 000)</b>	<b>2019.</b>	<b>2020.</b>
Dugotrajna imovina	413.016	359.095
Kratkotrajna imovina	17.700	29.126
Pl. troš. budućeg razd.	18.263	17.689
<b>Aktiva</b>	<b>448.979</b>	<b>405.910</b>
Kapital i rezerve	-54.133	42.948
Rezerviranja	181	155
Dugoročne obveze	171.134	275.965
Kratkoročne obveze	326.671	80.433
Odg. pl. troš. i prihod.	5.126	6.409
<b>Pasiva</b>	<b>448.979</b>	<b>405.910</b>

### RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)

Poslovni prihodi	138.066	96.501
Poslovni rashodi	403.457	145.371
Financijski prihodi	1.950	202.798
Financijski rashodi	31.347	52.568
Ukupni prihodi	140.016	299.299
Ukupni rashodi	434.804	197.939
Dobit/gubitak prije oporezivanja	0	101.360
Porez na dobit	0	0
<b>Neto dobit/gubitak</b>	<b>(294.788)</b>	<b>101.360</b>

### KLJUČNI POKAZATELJI

EBITDA (HRK 000)	-222.807	-27.768
EBITDA marža	-1,61	-0,29
Neto profitna marža	-2,11	0,34
ROA	-0,66	0,25
ROE	5,45	2,36
Koef. tekuće likvidnosti	0,05	0,34
Koef. financijske stab.	3,53	1,13
Koef. zaduženosti	1,12	0,89
Koeficijent akt.uk. imovine	0,31	0,74
Broj zaposlenih	32	34



**LUKA-VUKOVAR d.o.o.**  
Dunavski prilaz 8, Vukovar  
www.luka-vukovar.hr/

**Uprava:**  
Marijan Kuprešak (član)

**Zastupnik RH u Skupštini:**  
CERP

**VLASNIŠTVO**

**Nadzorni odbor:**  
Ljiljana Blažević (predsjednik),  
Marijana Grubišić (zamjenik),  
Zoran Turuk (član),  
Tanja Kral (član),  
Vinko Rezo (član)

**Revizor:**  
Revizorska tvrtka Vožetić d.o.o.



## OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Društvo Luka-Vukovar d.o.o. je jedina riječna luka u Republici Hrvatskoj smještena na desnoj obali rijeke Dunav koja svojom klasom plovnosti VIc u ovom dijelu omogućava dostupnost plovidbe 365 dana u godini.

Luka-Vukovar d.o.o. ima tehničke osobine E luke prema Europskom ugovoru o glavnim plovnim putovima od međunarodnog značaja (AGN; NN 16/98), status međunarodne luke te je od gospodarskog značaja za Republiku Hrvatsku i ima njezinu osobnu zaštitu.

Trenutni kapaciteti omogućavaju godišnji prekrcaj roba od oko 1.200.000 – 1.500.000 t, ovisno o vrsti tereta. U intermodalnom europskom prometu, Luka-Vukovar d.o.o. je postala najvažniji dio prenosnice između unutarnjih europskih plovnih putova, od Dunava preko hrvatskog teritorija, do Mediterana, čime je dobila neizmjerljiv privredni i prometni značaj, ne samo za Republiku Hrvatsku nego i za Europu.

12.847.089 kuna, odnosno 7% su manji u odnosu na isto razdoblje 2019. godine.

Prihodi ostvareni od prekrcaja tereta na domaćem tržištu čine 50% ukupnih prihoda, što je 21% manje od ostvarenja u istom razdoblju 2019. godine. Prihodi ostvareni od prekrcaja tereta na inozemnom tržištu čine također 50% prihoda od prodaje, što je 7% više u odnosu na 2019. godinu. Prosječna cijena prekrcaja tereta je veća za 0,6% u odnosu na 2019. Godinu

## Investicije

Najveće investicije su usmjerene u kupovinu nove imovine: grabilica za dizalice, server, pomoćni čamac, armirano betonske pregrade, te automobil na električni pogon sufinanciran Fondom za zaštitu okoliša i energetske učinkovitost ukupne vrijednosti 654.611 kuna.

## POSLOVANJE U 2020. GODINI

### Ključni poslovni događaji

U 2020. godini Društvo bilježi pad prekrcaja tereta od 14% u odnosu na isto razdoblje 2019. godine, odnosno ostvarilo je 308.244 tona pretovara. Društvo je u 2020. godini poslovalo sa dobiti od 130.312 kuna, dok je EBITDA 1.432.005 kuna. Ostvareni su ukupni prihodi od 12.977.401 kuna, te ukupni rashodi u iznosu

**FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI**

<b>BILANCA (HRK 000)</b>	<b>2019.</b>	<b>2020.</b>
Dugotrajna imovina	16.632	15.891
Kratkotrajna imovina	17.438	18.067
Pl. troš. budućeg razd..	135	105
<b>Aktiva</b>	<b>34.205</b>	<b>34.063</b>
Kapital i rezerve	30.904	31.034
Dugoročne obveze	0	0
Kratkoročne obveze	935	979
Odg. pl. troš. i prihod..	2.365	2.050
<b>Pasiva</b>	<b>34.205</b>	<b>34.063</b>

**RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)**

Poslovni prihodi	14.041	12.767
Poslovni rashodi	13.583	12.836
Financijski prihodi	109	210
Financijski rashodi	304	11
Ukupni prihodi	14.150	12.977
Ukupni rashodi	13.887	12.847
Dobit/gubitak prije oporezivanja	262	130
Porez na dobit	0	0
<b>Neto dobit/gubitak</b>	<b>262</b>	<b>130</b>

**KLJUČNI POKAZATELJI**

EBITDA (HRK 000)	1.662	1.435
EBITDA marža	12%	11%
Neto profitna marža	2%	1%
ROA	0,77%	0,38%
ROE	0,85%	0,42%
Koef. tekuće likvidnosti	18,64	18,45
Koef. financijske stab.	0,47	0,44
Koef. zaduženosti	3%	3%
Zaposleni	70	66
Investicije (HRK 000)	1.373	655



**Pleter - usluge d.o.o.**

Čerinina 23, Zagreb

[www.pleter-usluge.hr](http://www.pleter-usluge.hr)

**Uprava:**

Marijan Mareković (predsjednik)  
Martina Puljić (član),  
Denis Skubic (član),

**Zastupnik RH u Skupštini:**

CERP

**Nadzorni odbor:**

Ivica Krizmanić (predsjednik),  
Velimir Anić (zamjenik),  
Zvonko Peternel (član),  
Željko Dvekar (član)

**Revizor:**

Reconsult d.o.o.  
Audit d.o.o.

**VLASNIŠTVO**



## OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Trgovačko društvo Pleter-usluge d.o.o. operativno je počelo sa radom 2007. godine kao outsourcing projekt izdvajanja uslužnih djelatnosti Ministarstva obrane i Oružanih snaga RH.

Misija Društva je pružati aktivnu potporu aktivnostima Ministarstva obrane, Oružanih snaga RH i NATO partnera, a višak kapaciteta plasirati na otvoreno tržište.

Društvo obavlja širok spektar djelatnosti te u tom smislu ističemo obavljanje ugostiteljskih usluga kao najznačajniju djelatnost Društva. Pored navedenog, Društvo obavlja i usluge smještaja, cateringa, čišćenja, pranja rublja, najma i održavanja rublja i radno zaštitne odjeće, usluge maloprodaje, veleprodaje, hortikulturnog uređenja okoliša i proizvodnje hrane.

Ministarstvo obrane i Oružane snage RH strateški su partner i najveći kupac usluga trgovačkog društva Pleter-usluge d.o.o., koje je na dan 31. prosinca 2020. godine zapošljavalo ukupno 1145 radnika, te svoje poslovanje obavljalo na cijelom teritoriju RH.

## POSLOVANJE U 2020. GODINI

### Ključni poslovni događaji

Tijekom 2020. godine okolnosti vezane uz pandemiju COVID 19 imale su najveći utjecaj na organizaciju i rentabilnost poslovanja Društva. Tako je u navedenom razdoblju u odnosu na 2019. godinu zabilježen pad

prihoda od prodaje od 21%, a isto se u najvećoj mjeri odnosi na prihode ugostiteljskih djelatnosti, pa je tako u restoranima Društva zabilježen pad prihoda od 19%, u djelatnosti maloprodaje 26%, dok je u djelatnosti smještaja zabilježen pad prihoda od čak 70%.

Ukupni prihodi Društva manji su u odnosu na 2019. godinu za 14,2%, dok su rashodi istog razdoblja manji za 13,5%, te na kraju godine Društvo bilježi gubitak u poslovanju.

Zbog spomenutog pada prihoda u 2020. godini su glavni prioriteti Društva bili osiguranje kontinuiteta obavljanja ugovorenih djelatnosti u novim okolnostima i smanjenom obujmu, te osiguranje tekuće likvidnost novčanih tokova i opće stabilnosti poslovanja Društva.

Kako bi se isto ostvarilo, Društvo je poduzelo niz aktivnosti u smislu osiguranja potpora za pomoć gospodarskim djelatnostima pogođenim pandemijom COVID-19, smanjenja broja radnika, te smanjenja ostalih rashoda Društva.

Dotadnu otegotnu okolnost predstavlja i povećanje minimalne plaće sukladno Uredbi Vlade RH (rast bruto plaće za 8,3% u 2020. godini), a što je za posljedicu imalo povećanje troškova plaća radnika u 2020. godini za 2,4% usprkos smanjenju ukupnog broja radnika. Ukupni rashodi za zaposlene zadržani su na razini 2019. godine zbog smanjenja troškova ostalih materijalnih prava zaposlenika. Trendovi povećanja plaća nastavljaju se i u narednoj godini obzirom da je

minimalna bruto plaća u RH za 2021. godinu povećana za 4,6%.

Glede potpore aktivnosti RH u borbi protiv pandemije Društvo je mobilizirano za obavljanje usluga smještaja (izolacija pacijenata), prehrane pacijenata, te usluga čišćenja stacionara (Arena Zagreb).

Društvo je usprkos otežanim uvjetima poslovanja likvidno, solventno i bez kreditnih zaduženja, te kao takvo uredno ispunjava sve svoje obveze prema državi, kao i prema kupcima, dobavljačima i radnicima.

### Investicije

Obzirom da Društvo u svom portfelju nema nekretnina investicijske aktivnosti odnose se primarno na tehnološko opremanje u cilju povećanja kvalitete i efikasnosti obavljanja usluga.

U tom smislu Društvo je u 2020. godini ostvarilo investicije u ukupnom iznosu od 4,918 mil. kn, od čega se 2,672 mil. kn odnosi na projekt opremanja vojnih restorana u OS RH u cilju poboljšanja kvalitete života i rada pripadnika OS RH. Pritom ističemo da se radi zajedničkom projektu Ministarstva obrane i Društva, a spomenuti iznos investicije dio je duljeg investicijskog ciklusa u kojem je Društvo do sada investiralo ukupno 8,63 mil. kn.

## FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

<b>BILANCA (HRK 000)</b>	<b>2019.</b>	<b>2020.</b>
Dugotrajna imovina	11.085	10.331
Kratkotrajna imovina	74.109	68.831
Pl. troš. budućeg razd..	0	0
<b>Aktiva</b>	<b>85.194</b>	<b>79.162</b>
Kapital i rezerve	60.158	59.404
Rezerviranja	553	553
Dugoročne obveze	0	0
Kratkoročne obveze	24.483	19.205
Odg. pl. troš. i prihod..	0	0
<b>Pasiva</b>	<b>85.194</b>	<b>79.162</b>

<b>RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)</b>		
Poslovni prihodi	213.003	182.251
Poslovni rashodi	212.321	183.367
Financijski prihodi	644	959
Financijski rashodi	311	597
Ukupni prihodi	213.647	183.210
Ukupni rashodi	212.632	183.964
Dobit/gubitak prije oporezivanja	1.015	-754
Porez na dobit	552	-
<b>Neto dobit/gubitak</b>	<b>463</b>	<b>-754</b>

<b>KLJUČNI POKAZATELJI</b>		
EBITDA (HRK 000)	6.949	4.282
EBITDA marža	3,3%	2,3%
Neto profitna marža	0,2%	-0,4%
ROA	0,5%	-1%
ROE	0,8%	-1,3%
Koef. tekuće likvidnosti	3	3,6
Koef. financijske stab.	0,18	0,17
Koef. zaduženosti	29,4%	24,9%
Zaposleni	1125	1106
Investicije (HRK 000)	3.895	3.019



**Plinacro d.o.o.**  
Savska c. 88a, Zagreb  
[www.plinacro.hr](http://www.plinacro.hr)

**Uprava:**

Ivica Arar (predsjednik),  
Darija Krstičević (članica),  
Marin Zovko (član)

**Nadzorni odbor:**

Igor Vuković (predsjednik),  
Ilijana Krešić Rajič (članica),  
Dražan Arnold (član),  
Tomislav Barada (član),  
Dalibor Antić, predstavnik radnika

**Zastupnik RH u Skupštini:**

Tomislav Čorić

**Revizijski odbor:**

Ivica Smiljan (predsjednik),  
Ilijana Krešić Rajič (članica),  
Lajoš Žager (član),  
Mihovil Anđelinović (član),  
Srećko Prusina (član)

**Revizor:**

FACT revizija d.o.o.

**VLASNIŠTVO****OPĆI PODATCI O DRUŠTVU**

Plinacro obavlja energetske djelatnosti transporta plina kao svoju osnovnu djelatnost te jamči sigurnu, pouzdanu i kvalitetnu dopremu prirodnog plina od ulaza u plinski transportni sustav do primopredajnih mjerno-redukcijskih stanica distributera plina te izravnih i povlaštenih kupaca. Nadležan je za upravljanje nadzorom, održavanjem, razvojem i izgradnjom cijelog transportnog sustava, kao i svim ostalim poslovima koji su nužni za tehničko funkcioniranje sustava.

U svom sastavu zaključno s krajem 2020. godine Plinacro je imao 2.548,66 km visokotlačnih plinovoda 50-barskog, 75-barskog i 100-barskog sustava, više od 450 nadzemnih objekata transportnog sustava, 7 ulaznih mjernih stanica, 156 izlaznih mjerno-redukcijskih stanica te suvremeni Nacionalni dispečerski centar, središte daljinskog nadzora i upravljanja cjelokupnim plinskim transportnim sustavom.

Neprekidnim nadzorom, upravljanjem, održavanjem i razvojem transportnog sustava uz dodatnu racionalizaciju poslovanja i prilagodbama, Društvo je i u 2020. godini osiguralo pouzdanu i sigurnu isporuku plina.

**POSLOVANJE U 2020. GODINI****Ključni poslovni događaji**

Početkom 2020. godine puštena je u rad 218 mil. kuna vrijedna prva kompresorska stanica (KS-1 u Velikoj Ludini) na plinskom transportnom sustavu Republike Hrvatske, čime je znatno povećana sigurnost isporuke plina

korisnicima u Republici Hrvatskoj, a sukladno zakonodavstvu EU-a, omogućen je i dvosmjerni stalni protok plina na interkonekcijama među zemljama članicama. Navedeni projekt bio je visoko na listi prioriteta Europske komisije, koji je u okviru CESEC grupe (Inicijative za energetske povezanost Srednje i Jugoistočne Europe / Central and South Eastern Europe energy connectivity - CESEC) uvršten kao prioritetni projekt.

Također, u 2020. godini unatoč vrlo složenim okolnostima pandemije COVID-19, uspješno je završen i 440 mil. kuna vrijedan projekt otpremnog plinovoda s LNG terminala na pravcu Zlobin – Omišalj (tijekom 2020. godine realizirano 367,6 mil. kuna investicije). Dovršetakom ovih projekata ostvareni su preduvjeti za otpremu plina s LNG terminala prema zemljama gravitirajuće regije (Mađarskoj, Sloveniji) kao i trećim zemljama. U 2020. godini završena je i izgradnja plinovoda Donji Miholjac - Belišće te rekonstrukcija plinovoda Ivanić Grad - Zagreb, a za plinovod Zagvozd - Imotski, koji je predviđen kao dio južne interkonekcije s BiH, završena je izrada glavnog projekta.

Tijekom 2020. godine u transportni sustav preuzeto je 32.481 mil. kWh plina što je za 5,43% više u odnosu na 2019. godinu. U ukupno preuzetim količinama plina, udio plina koji je proizveden u RH iznosio je 21%, udio plina iz uvoza iznosio je 64%, a udio plina preuzet iz Podzemnog skladišta plina Okoli je 15%.

Iz transportnog sustava, tijekom 2020. godine, isporučeno je 32.481 mil. kWh plina, što je za 5,43% više u odnosu



na 2019. godinu. Isporuka plina u distribucijske sustave povećana je za 3,61%, a isporuka plina za krajnje kupce priključene na transportni sustav veća je za 9,84%.

Društvo je u 2020. godini ostvarilo 381,9 mil. kuna ukupnih prihoda. Poslovni prihodi ostvareni su u iznosu od 366,3 mil. kuna te su za 6,46% manji odnosu na ostvarenje u 2019. godini. Značajno smanjenje visine tarifnih stavaka dvije godine zaredom rezultiralo je nastavkom pada prihoda od osnovne djelatnosti, koji su u odnosu na 2018. godinu smanjeni za 93,7 mil. kuna, a u odnosu na 2017. godinu za čak 198,7 mil. kuna. Uvažavajući činjenicu o očekivanom padu prihoda kao posljedicu pada visine tarifnih stavki, već prilikom izrade Plana poslovanja za 2020. godinu projiciran je negativan financijski rezultat. Međutim, pravovremeno provedenom racionalizacijom poslovanja te poduzetim poslovnim mjerama, ostvareni gubitak znatno je manji od projiciranog te ne utječe na stabilnost poslovanja i razvoj Plinacra u narednom razdoblju.

Temeljem nove Metodologije utvrđivanja iznosa tarifnih stavki iz srpnja 2020. godine te Plinacrovog zahtjeva za određivanje tarifnih stavki sukladno novoj Metodologiji, HERA je u prosincu 2020. godine donijela Odluku o iznosu tarifnih stavki za transport plina za godine trećeg regulacijskog razdoblja 2021. – 2025. godine. Uzimajući u obzir navedenu Odluku, očekuje se da će Plinacro u 2021. godini, kao i u narednim razdobljima, poslovati pozitivno i stabilno.

Društvo je, unatoč poslovno vrlo izazovnoj godini, koju su dodatno obilježili pandemija COVID-19 te katastrofalni potresi, pritom vodeći računa o zaštiti života i zdravlja djelatnika i partnera te društveno odgovornom poslovanju, uspješno odgovorilo na sve poslovne izazove i ispunilo zadane ciljeve u 2020. godini.

#### Investicije

Društvo je u 2020. godini realiziralo ulaganja u dugotrajnu imovinu u iznosu od 438,1 mil. kuna. Značajniji projekti bili su:

- završetak izgradnje otpremnog plinovoda za LNG terminal na otoku Krku, plinovoda Zlobin – Omišalj (u iznosu od 367,6 mil. kuna)
- završetak rekonstrukcije plinskog čvora Slobodnica za potrebe priključenja Rafinerije Brod (u iznosu od 4,3 mil. kuna)

- izvođenje rekonstrukcije plinovoda Ivanić Grad – Zagreb (u iznosu od 14,1 mil. kuna)
- unaprjeđenje kibernetičke sigurnosti poslovnih sustava Plinacra sukladno zakonskim odredbama (u iznosu od 10 mil. kuna)

#### FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

<b>BILANCA (HRK 000)</b>	<b>2019.</b>	<b>2020.</b>
Dugotrajna imovina	3.983.799	4.315.137
Kratkotrajna imovina	535.709	328.352
Pl. troš. budućeg razd..	2.226	2.749
<b>Aktiva</b>	<b>4.521.734</b>	<b>4.646.238</b>
Kapital i rezerve	3.070.685	3.092.930
Rezerviranja	8.910	17.121
Dugoročne obveze	1.011.545	1.146.651
Kratkoročne obveze	352.468	284.529
Odg. pl. troš. i prihod..	78.127	105.007
<b>Pasiva</b>	<b>4.521.734</b>	<b>4.646.238</b>

#### RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)

Poslovni prihodi	391.572	366.269
Poslovni rashodi	328.620	345.828
Financijski prihodi	7.804	15.668
Financijski rashodi	53.283	59.616
Ukupni prihodi	399.376	381.937
Ukupni rashodi	381.903	405.445
Dobit/gubitak prije oporezivanja	17.473	-23.507
Porez na dobit	2.384	6.294
<b>Neto dobit/gubitak</b>	<b>15.089</b>	<b>-17.214</b>

#### KLJUČNI POKAZATELJI\*

EBITDA (HRK 000)	198.450	170.766
EBITDA marža	50,7%	46,6%
Neto profitna marža	3,8%	0%
ROA	0,3%	0%
ROE	0,5%	0%
Koef. tekuće likvidnosti	1,5	1,2
Koef. financijske stab.	1,0	1,0
Koef. zaduženosti	32,1%	33,4%
Koef. aktiv.ukupne imov.	0,1	0,1
Zaposleni	275	272
Investicije (HRK 000)	368.582	438.082



**VJESNIK d.d.**  
Slavonska avenija 4, Zagreb

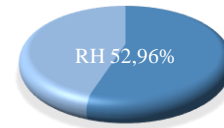
**Uprava:**  
Ilija Nedić, član Uprave - direktor

**Zastupnik RH u Skupštini:**  
CERP

**Nadzorni odbor:**  
Diana Krčmar (predsjednik)  
Jasmina Raić (član)  
Ivo Ramljak (član)  
Krešimir Maretić (član)  
Tvrtko Gretić (član)

**Revizijski odbor:**  
Aljoša Šestanović (predsjednik)  
Ivo Ramljak (član)  
Tamara Mateljić (član)

**Revizor:**  
BDO Croatia d.o.o.



## OPĆI PODACI O DRUŠTVU

Trgovačko društvo VJESNIK d.d. nastalo je spajanjem društva VJESNIK d.d. upisanog u sudskom registru Trgovačkog suda u Zagrebu pod MBS 080044727 i društva HRVATSKA TISKARA d.d. upisanog u sudskom registru Trgovačkog suda u Zagrebu MBS 080012306, temeljem Ugovora o spajanju od 13.11.1998. godine, te Odluka o davanju suglasnosti na ugovor o spajanju i Dodatku ugovora o spajanju od 06.03.1999. godine donesenih na skupštinama društava koja se spajaju.

Osnovna djelatnost društva je izdavačka i tiskarska djelatnost, te umnožavanje snimljenih zapisa.

Portfolio proizvoda društva najvećim dijelom (oko 50%) čine izdanja jednog izdavača tiskovina (HANZA MEDIA d.o.o.) i uključuje dnevnike, tjednike i mjesečnike (časopise) te razne povremene priloge. Sljedeća kategorija su trgovački lanci i agencije za marketinški dizajn koje rade grafičku pripremu marketinških materijala po principu „ključ u ruke“ te zastupaju trgovačke lance. Ovaj se tržišni segment odnosi na produkciju (tiskanje) velikih naklada letaka za marketing. Nakon toga slijede manji (regionalni) izdavači tiskovina u RH, a u najmanjoj mjeri je zastupljen tisak magazina ili promo letaka za kupce u inozemstvu.

## POSLOVANJE U 2020. GODINI

### Ključni poslovni događaji

Najveći utjecaj na poslovanje Društva u 2020. god. imala je pojava pandemije uzrokovane virusom COVID-19, kroz otkazivanje narudžbi kod pojedinih kupaca do smanjenja naklade kod dugih.

Navedeni događaji utjecali na financijske rezultate poslovanja kroz smanjenje prihoda iz osnovne djelatnosti za 21,35 % odnosu na 2019. godinu, dok su ukupni poslovni prihodi u odnosu na 2019. godinu manji za 15,93%. Ukupni rashodi u 2020. godini manji su u odnosu na 2019. godinu za 17,13 %.

U 2020. godini ostvarena je EBITDA u iznosu 2.009.000 kn dok je neto dobit iznosila 150.829,92 kn.

Dugotrajna imovina u 2020. godini iznosila je 37.613.293,70 kuna i činila je 73,11% ukupne imovine, a kratkotrajna imovina iznosila je 13.701.755,20 kuna, odnosno 26,63% ukupne imovine.

Ukupne obveze iskazane su u 2020. godini u iznosu od 14.145.748,62 kune i manje su za 24% u odnosu na prethodnu godinu.

Poslovanje Društva izloženo je velikim rizicima i problemima vezanim u sljedeće činjenice:

- akumulirani gubici iz prethodnih razdoblja dosegli su razinu temeljnog kapitala, te je uz postojeće uvjete poslovanja i stanje na tržištu tiskarske djelatnosti

isto nemoguće nadoknaditi iz tekućeg poslovanja, kao niti ostvariti pretpostavke za neophodno pokretanje investicijskog ciklusa;

- visoki proizvodni troškovi vezani uz postojeću mikro-lokaciju i disfunkcionalnu suvlasničku zajednicu u pogledu visokih troškova kompleksa „Vjesnik“;
- zastarjelost tehnološkog parka koji se godinama nedovoljno i loše održavao;
- velika izloženost prema jednom kupcu (HANZA MEDIA d.o.o.);
- starosna struktura zaposlenika.

### Investicije

U 2020. godini društvo nije imalo značajnijih investicija u dugotrajnu i ostalu imovinu, no u tekuće održavanja strojeva i opreme uloženo je 1,8 mil. kn.

## FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

<b>BILANCA (HRK 000)</b>	<b>2019.</b>	<b>2020.</b>
Dugotrajna imovina	39.166	37.613
Kratkotrajna imovina	15.858	13.837
Pl. troš. budućeg razd..	230	135
<b>Aktiva</b>	<b>55.254</b>	<b>51.450</b>
Kapital i rezerve	34.772	34.923
Rezerviranja	1.760	2.290
Dugoročne obveze	6.667	6.213
Kratkoročne obveze	11.961	7.932
Odg. pl. troš. i prihod..	94	92
<b>Pasiva</b>	<b>55.254</b>	<b>51.450</b>

<b>RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)</b>		
Poslovni prihodi	61.393	49.414
Poslovni rashodi	61.713	49.069
Financijski prihodi	31	42
Financijski rashodi	383	236
Ukupni prihodi	61.424	49.456
Ukupni rashodi	62.097	49.305
Dobit/gubitak prije oporezivanja	-673	151
Porez na dobit	-	-
<b>Neto dobit/gubitak</b>	<b>-673</b>	<b>151</b>

<b>KLJUČNI POKAZATELJI</b>		
EBITDA (HRK 000)	1.394	2.009
EBITDA marža	2,27%	4,07%
Neto profitna marža	-1,10%	0,31%
ROA	-1,22%	0,29%
ROE	-1,94%	0,43%
Koef. tekuće likvidnosti	1,33	1,74
Koef. financijske stab.	0,95	0,91
Koef. zaduženosti	37,07%	31,94%
Zaposleni	1,11	0,90
Investicije (HRK 000)	189	188



## ZRAKOPLOVNO-TEHNIČKI CENTAR

d.d.

Sisačka 39E, Velika Gorica

www.ztc-atc.hr

### Uprava:

Ivica Grebenar (predsjednik),  
Zdravko Klanac (član)

### Nadzorni odbor:

Vildana Megla (predsjednica),  
Josip Štimac (zamjenik),  
Branko Borković (član),  
Kristina Tučkar (član),  
Renato Bratković (član)

### Zastupnik u Skupštini:

CERP

### Komisija za reviziju:

Vlado Jaguljnjak (predsjednik),  
Nada Brekalo zamjenica

### Revizor:

BDO Croatia d.o.o., Zagreb

### VLASNIŠTVO



## OPĆI PODACI O DRUŠTVU

Osnovna djelatnost Društva je održavanje, obnova i popravak zrakoplova radi održavanja i postizanja tehničke i funkcionalne ispravnosti, ispitivanje zbog homologacije novog tipa zrakoplova i zrakoplovnih uređaja, modernizacija, modifikacija, te opremanje zrakoplova kao i pružanje usluga uvoza i izvoza roba za zrakoplovno-tehnička sredstva i opremu.

Glavnu poslovnu aktivnost Društva čini održavanje zrakoplova i zrakoplovnih komponenti u nadležnosti Ministarstva obrane Republike Hrvatske na kojima se provode preventivni i korektivni radovi, remont, umjeravanja, popravci i intervencije u prostorijama Društva kao i na svim lokacijama u postrojbama Ministarstva obrane Republike Hrvatske. Društvo je specifično trgovačko društvo koje ima strateški značaj u vojnom i civilnom sektoru zrakoplovstva jer se održavanjem zrakoplova Društva štite prvenstveno građani, kao i imovina, te svi ostali interesi Republike Hrvatske.

## POSLOVANJE U 2020. GODINI

### Ključni poslovni događaji

Društvo je u 2020. godini ostvarilo ukupne prihode u iznosu od 75.046.246 kuna pri čemu je iz glavne poslovne aktivnosti ostvareno 23.591.061 kuna neto i to za: 49.285,24 norma sati rada po svim tipovima

zrakoplova (26.515,00 preventivnih norma sati rada, 17.988,60 korektivnih norma sati, te 4.781,64 norma sati za inženjerske radove).

Temeljem godišnjeg ugovora i okvirnih sporazuma Društva prema MORH-u ostvarena je integrirana logistička potpora u dijelu nabave usluga i dijelova s međunarodnog uglavnom istočnog tržišta, pri čemu je Društvo ostvarilo prihod u iznosu od 27.580.868 kuna. Početkom 2020. godine sklopljen je ugovor o partnerstvu sa Češka letička servisni d.d. za pružanje usluga MORH-u, na projektu modifikacije kanadera CL - 415 na komunikacijskoj i navigacijskoj opremi (ukupno 6 zrakoplova). Radovi su završeni na 4 zrakoplova pri čemu je ostvaren prihod od 11.851.238 kuna, a završetak projekta za preostala dva planirana su u 1Q 2021. godine.

Partnerstvo sa Češka letička servisni d.d. nastavljeno je i na projektu modernizacije slovenskih Pilatusa PC-9 za modifikaciju na komunikacijskim uređajima i modifikacije na transponderu za jedan prototip i još osam zrakoplova koji će biti realizirani u 2021. godini. Ostvareni prihodi do kraja 2020. godine su 482.758 kuna.

Društvo je za potrebe MORH-a obavljalo i komisione poslove, kao i poslove M+ programa koji su sastavni dio ugovora o redovnom održavanju.

Temeljem odluke Vlade Republike Hrvatske provedena je dokapitalizacija Društva u siječnju 2020. godine ukupne vrijednosti 122.628.428,15 kuna, te temeljni kapital Društva iznosi 370.093.500 kuna.

Društvo je temeljem Memoranduma o suglasnosti koje je Ministarstvo gospodarstva i održivog razvoja potpisalo sa tvrtkama Patria ISP (Finska) i Kongsberg Defence and Aero Space (Norveška), radilo na potencijalnoj strateškoj suradnji u području razvoja sposobnosti, popravka i modernizacije zrakoplova.

## FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

<b>BILANCA (HRK 000)</b>	<b>2019.</b>	<b>2020.</b>
Dugotrajna imovina	216.278	216.827
Kratkotrajna imovina	154.495	158.890
Pl. troš. budućeg razd..	0	0
<b>Aktiva</b>	<b>370.773</b>	<b>375.717</b>
Kapital i rezerve	251.804	360.898
Rezerviranja	950	950
Dugoročne obveze	170	0
Kratkoročne obveze	9.832	13.171
Odg. pl. troš. i prihod..	108.017	698
<b>Pasiva</b>	<b>370.773</b>	<b>375.717</b>

### RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)

Poslovni prihodi	153.811	74.419
Poslovni rashodi	151.493	79.792
Financijski prihodi	507	627
Financijski rashodi	523	472
Ukupni prihodi	154.318	75.046
Ukupni rashodi	152.016	80.263
Dobit/gubitak prije oporezivanja	2.302	-5.217
Porez na dobit	0	0
<b>Neto dobit/gubitak</b>	<b>2.302</b>	<b>-5.217</b>

### KLJUČNI POKAZATELJI

EBITDA (HRK 000)	7439	799
EBITDA marža	4,84%	1,07%
Neto profitna marža	1,49%	-6,95%
ROA	0,62%	-1,39
ROE	0,91%	-1,45%
Koef. tekuće likvidnosti	15,71	12,06
Koef. financijske stab.	0,86	0,6
Koef. zaduženosti	0,03%	0,04%
Zaposleni	208,8	201,4
Investicije (HRK 000)	136	747

## 16. Izvori

Izvori korišteni za izradu izvješća su:

- <http://rgfi.fina.hr>
- <https://sudreg.pravosudje.hr>
- <https://infobiz.fina.hr>
- službene web stranice pravnih osoba od posebnog interesa i ostalih trgovačkih društava u većinskom državnom vlasništvu
- informacije o poslovanju dostavljene u svrhu objave javnog izvješća

Informacije u izvješću su na dan 31.12.2020. osim u slučajevima gdje je to drugačije naznačeno

Za pregled poslovanja društava korišteni su revidirani godišnji financijski izvještaji (nekonsolidirani)

## 17. Pokazatelji poslovanja

U tablici koja slijedi prikazana je unificirana metodologija korištena prilikom izračuna pojedinih pokazatelja poslovanja u ovom izvješću<sup>1</sup>.

Tablica 15. Metodologija izračuna pokazatelja

Pokazatelji	Izračun
EBITDA	Poslovni prihod - poslovni rashod + amortizacija
EBITDA marža	(Poslovni prihod - poslovni rashod + amortizacija) / poslovni prihod
Neto profitna marža	Neto dobit / uk. prihod
RoA	Neto dobit / aktiva
RoE	Neto dobit / kapital i rezerve
Koeficijent tekuće likvidnosti	Kratkotrajna imovina / kratkoročne obveze
Koeficijent financijske stabilnosti	Dugotrajna imovina / (Kapital i rezerve + Dugoročne obveze)
Koeficijent zaduženosti	(Rezerviranja + Dugoročne obveze + Kratkoročne obveze + Ostalo) / Aktiva
Koeficijent aktivnosti ukupne imovine	Ukupni prihodi / Aktiva
Investicije	Vrijednost fakturiranih ulaganja u investicije u izvještajnom razdoblju
Broj zaposlenih	Prosječni broj zaposlenih na datume: 1.1., 31.3., 30.6., 30.9., 31.12.

<sup>1</sup> Vrijednosti pojedinih pokazatelja poslovanja ne treba promatrati izdvojeno od dodatnih analiza, te mogu biti specifični za pojedine industrije u kojima pravne osobe posluju. Za potpuno razumijevanje poslovnih rezultata preporučeno je promatrati godišnja izvješća u cijelosti.

**Popis tablica**

Tablica 1. Prikaz portfelja Ministarstva prostornoga uređenja, graditeljstva i državne imovine .....	8
Tablica 2. Pregled portfelja CERP-a gdje RH ima većinsko vlasništvo .....	9
Tablica 3 Pregled pravnih osoba i djelatnosti .....	9
Tablica 4. Ukupni prihodi u 2020.....	12
Tablica 5. Povećanje prihoda 2020. godine u odnosu na 2019. godinu.....	13
Tablica 6. Smanjenje prihoda u odnosu na 2019. godinu .....	13
Tablica 7. Ukupni rashodi u 2020. godini .....	13
Tablica 8. Povećanje/smanjenje prihoda i rashoda u 2020. vs. 2019. godini.....	14
Tablica 9. Neto dobit/gubitak u 2020. godini .....	14
Tablica 10. Pregled imovine i kapitala (u mil. kn) .....	15
Tablica 11. RoA i RoE pokazatelji .....	15
Tablica 12 Investicije u 2020. godini (u 000 kn) .....	16
Tablica 13 Izvršene uplate u državni proračun .....	17
Tablica 14. Broj zaposlenih 2020. i promjena od 2019 .....	17
Tablica 15. Metodologija izračuna pokazatelja .....	109

**Popis grafikona**

Grafikon 1. Broj pravnih osoba od posebnog interesa od 2013. do 2020. godine .....	8
Grafikon 2. Prikaz ukupnih prihoda, broja zaposlenih, imovine i uplate dividende po djelatnostima.....	11
Grafikon 3. Struktura prihoda po društvima u 2020. godini .....	12
Grafikon 4. ACI d.d. prosječna cijena trgovanja dionice u 2020. godini.....	18
Grafikon 5. JANAF d.d. prosječna cijena trgovanja dionice u 2020. godini .....	18
Grafikon 6. Croatia Airlines d.d. prosječna cijena trgovanja dionice u 2020. godini .....	18
Grafikon 7. HPB d.d. prosječna cijena trgovanja dionice u 2020. godini.....	19
Grafikon 8. INA d.d. prosječna cijena trgovanja dionice u 2020. godini .....	19
Grafikon 9. Jadroplov d.d. prosječna cijena trgovanja dionice u 2020. godini.....	19
Grafikon 10. Vjesnik d.d. prosječna cijena trgovanja dionice u 2020. godini .....	19



REPUBLIKA HRVATSKA - REPUBLIC OF CROATIA  
Ministarstvo prostornoga uređenja, graditeljstva i državne imovine  
Ministry of Physical Planning, Construction and State Assets

**Uprava za trgovačka društva, strateško planiranje, regulativu, EU poslove  
i izvještavanje u sustavu upravljanja državnom imovinom**

**Ulica Ivana Dežmana 10, 10000 Zagreb**

[mpgi.gov.hr](http://mpgi.gov.hr)

[korporativno@mpgi.hr](mailto:korporativno@mpgi.hr)